



## ***Gestión municipal y seguridad ciudadana en América Latina: una revisión sistemática***

*Municipal management and citizen security in latin america: a systematic review*

*Gestão municipal e segurança cidadã na américa latina: uma revisão sistemática*

**Roger William Alarcon Gutierrez**

[ralarcongu@ucvvirtual.edu.pe](mailto:ralarcongu@ucvvirtual.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0003-3394-3892>

**Universidad Cesar Vallejo. Lima, Perú**

**Yesica Leila Tantalean Diaz**

[tdiazyl@ucvvirtual.edu.pe](mailto:tdiazyl@ucvvirtual.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0002-4880-6025>

**Universidad Cesar Vallejo. Lima, Perú**

<http://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.240>

Artículo recibido 14 de noviembre 2025 | Aceptado 24 de diciembre 2025 | Publicado 5 de enero 2026

### **RESUMEN**

La gestión municipal y la seguridad ciudadana han sido objeto de múltiples estudios en América Latina; sin embargo, su articulación efectiva continúa siendo un ámbito de investigación prioritaria. El presente estudio tuvo como objetivo examinar y condensar la evidencia empírica contemporánea en torno a la interrelación entre la gestión municipal y la seguridad ciudadana, con un enfoque específico en América Latina. Para ello, se llevó a cabo una revisión sistemática siguiendo el protocolo PRISMA, utilizando las bases de datos Scopus, Scielo, ERIC, Web of Science y otros. Se identificaron 122 documentos, de los cuales se seleccionaron 22 investigaciones desarrolladas principalmente en Perú, México, Colombia, Chile, Brasil, Estados Unidos, Corea del Sur, Escocia y Costa Rica. El análisis evidenció que una gestión municipal eficiente influye positivamente en la seguridad ciudadana, mediante estrategias como la participación vecinal, la vigilancia comunitaria, la planificación territorial y la articulación intergubernamental. En conclusión, una gestión municipal reforzada contribuye de manera positiva a la optimización de la seguridad ciudadana.

**Palabras clave:** Gestión municipal; Seguridad ciudadana; Participación vecinal; Gobernanza local

### **ABSTRACT**

Municipal management and citizen security have been the subject of numerous studies in Latin America; however, their effective integration remains a priority area of research. This study aimed to examine and synthesize contemporary empirical evidence on the interrelationship between municipal management and citizen security, with a specific focus on Latin America. To this end, a systematic review was conducted following the PRISMA protocol, using the Scopus, SciELO, ERIC, Web of Science, and other databases. One hundred and twenty-two documents were identified, from which 22 studies were selected, primarily from Peru, Mexico, Colombia, Chile, Brazil, the United States, South Korea, Scotland, and Costa Rica. The analysis showed that efficient municipal management positively influences citizen security through strategies such as neighborhood participation, community policing, territorial planning, and intergovernmental coordination. In conclusion, strengthened municipal management contributes positively to optimizing citizen security.

**Keywords:** Municipal management; Citizen security; Community participation; Local governance

## RESUMO

A gestão municipal e a segurança cidadã têm sido objeto de inúmeros estudos na América Latina; contudo, sua integração efetiva permanece uma área prioritária de pesquisa. Este estudo teve como objetivo examinar e sintetizar as evidências empíricas contemporâneas sobre a inter-relação entre gestão municipal e segurança cidadã, com foco específico na América Latina. Para tanto, foi realizada uma revisão sistemática seguindo o protocolo PRISMA, utilizando as bases de dados Scopus, SciELO, ERIC, Web of Science e outras. Cento e vinte e dois documentos foram identificados, dos quais 22 estudos foram selecionados, principalmente do Peru, México, Colômbia, Chile, Brasil, Estados Unidos, Coreia do Sul, Escócia e Costa Rica. A análise demonstrou que a gestão municipal eficiente influencia positivamente a segurança cidadã por meio de estratégias como participação comunitária, policiamento comunitário, planejamento territorial e coordenação intergovernamental. Em conclusão, o fortalecimento da gestão municipal contribui positivamente para a otimização da segurança cidadã.

**Palavras-chave:** Gestão municipal; Segurança cidadã; Participação comunitária; Governança local

## INTRODUCCIÓN

La gestión municipal en el ámbito de la seguridad ciudadana ha emergido como un pilar esencial para fortalecer la defensa de los ciudadanos y asegurar la coexistencia pacífica en contextos urbanos y rurales. En un contexto marcado por el incremento de la criminalidad, la percepción de inseguridad y la exigencia social de respuestas más eficaces, es esencial examinar cómo las políticas locales, los planes de seguridad y la colaboración con la comunidad influyen en la prevención del delito y la regulación del orden público. El entendimiento de qué tácticas de administración municipal, enfoques territoriales y modelos de intervención comunitaria ejercen un efecto positivo en la disminución de actividades delictivas, el robustecimiento de la confianza ciudadana y la optimización de ambientes seguros, contribuye a la formación de gobiernos locales más eficaces, legítimos y alineados con las necesidades específicas de sus comunidades.

Esta revisión sistemática adquiere importancia al recopilar y contrastar pruebas empíricas relacionadas con la administración municipal en el ámbito de la seguridad ciudadana, particularmente en el contexto local. Mediante el examen de estudios procedentes de diversas regiones del país y de contextos análogos en América Latina, el objetivo es discernir prácticas eficaces de intervención municipal, deficiencias de conocimiento y tendencias emergentes en la formulación y ejecución de políticas locales dirigidas a la prevención del delito, el robustecimiento del orden público y la promoción de ambientes seguros.

El propósito principal de esta revisión es proporcionar un marco de referencia actualizado, exhaustivo y de utilidad práctica para los responsables de políticas públicas, autoridades locales, administradores municipales e investigadores que buscan potenciar la seguridad ciudadana desde la perspectiva municipal. El objetivo es promover decisiones fundamentadas en evidencia empírica que faciliten el diseño, la implementación y la evaluación de estrategias más eficaces de prevención del delito, la colaboración con la

comunidad y la rehabilitación de espacios públicos. Esta metodología no solo potencia la capacidad de respuesta institucional frente a los retos en el ámbito de la seguridad, sino que también fomenta una administración local más proactiva, participativa y orientada a fomentar la confianza de la ciudadanía.

Esta investigación se justifica por su importancia contemporánea y la imperante necesidad de abordar el asunto, teniendo en cuenta el incremento en el interés y la atención que la administración municipal ha despertado en relación con el fortalecimiento de la seguridad ciudadana, particularmente en escenarios marcados por elevados índices de violencia, desigualdad y vulnerabilidad institucional. Pese a los progresos legislativos y a las múltiples iniciativas emprendidas por las autoridades locales para optimizar las condiciones de seguridad a través de programas preventivos y acciones comunitarias, aún subsiste una significativa ausencia de evidencia empírica sistematizada que permita evaluar con exactitud la eficacia de dichas intervenciones en la mejora de la gobernabilidad, la disminución de la criminalidad y la consolidación de contextos urbanos más seguros y cohesionados.

El impacto potencial de esta revisión sistemática reside en su potencial para guiar la formulación y ejecución de políticas públicas locales más inclusivas y eficaces en el ámbito de la seguridad ciudadana. La investigación, enfocada en la gestión municipal, aspira a aportar al desarrollo de estrategias de prevención del delito más participativas, ajustadas a las particularidades territoriales y sensibles a las necesidades específicas de la población. Mediante la detección de prácticas exitosas de administración local enfocadas en la seguridad, junto con el examen de su repercusión en la percepción ciudadana y en la disminución de la violencia, se aspira a producir recursos valiosos que robustezcan la relación entre el Estado y la comunidad. Así, se busca fomentar un paradigma de desarrollo local más seguro, equitativo, participativo y sostenible, en el que la administración municipal se consolide como un agente esencial en la salvaguarda de los derechos y el bienestar colectivo.

A pesar del incremento constante de la bibliografía vinculada a la administración municipal y la seguridad ciudadana, las administraciones locales continúan confrontando retos estructurales significativos, particularmente en relación con la efectividad de las tácticas implementadas para la prevención del delito, el fortalecimiento de la convivencia ciudadana y la creación de ambientes urbanos seguros.

Se detectan discrepancias significativas en la implementación de estrategias locales de seguridad, en la colaboración interinstitucional con las fuerzas del orden y otras entidades, así como en los grados de transparencia y acceso a la información pública relacionada con la seguridad. Adicionalmente, se mantienen restricciones en los procesos de participación comunitaria en la formulación de diagnósticos de riesgo, presupuestos de seguridad y en los sistemas de vigilancia vecinal, lo cual incide directamente en la legitimidad de las acciones municipales y su habilidad para producir resultados concretos en respuesta a las exigencias de la ciudadanía.

La pregunta principal que se enfrenta en esta revisión sistemática es la siguiente: ¿Cuáles son los mecanismos, estrategias o prácticas de gestión municipal que han evidenciado ser más eficaces en el fortalecimiento de la seguridad ciudadana en las administraciones locales de América Latina, y cuáles son los factores que justifican su éxito o sus limitaciones? Pese a los progresos normativos e institucionales dirigidos a fortalecer la seguridad como un elemento fundamental de la gobernanza local, en la práctica persisten significativas discrepancias en la formulación, implementación y viabilidad a largo plazo de las políticas de seguridad municipales. Estas insuficiencias se manifiestan en la insuficiente habilidad de los gobiernos locales para prevenir la criminalidad, asegurar la implicación comunitaria en los diagnósticos y planes de acción, así como en su insuficiente impacto en la percepción de seguridad de la población.

El objetivo principal de este análisis sistemático radica en examinar y condensar la evidencia empírica contemporánea en torno a la interrelación entre la gestión municipal y la seguridad ciudadana, con un enfoque específico en América Latina. El objetivo es discernir las políticas, mecanismos de intervención y estrategias predominantes en la prevención del delito, el robustecimiento de la convivencia pacífica y la colaboración con entidades comunitarias, tanto a escala nacional como en otras regiones latinoamericanas con características análogas.

Además, se pretende examinar su repercusión en dimensiones fundamentales de la administración pública local, tales como la eficiencia operativa, la habilidad para reaccionar ante situaciones de riesgo, la percepción ciudadana respecto a la seguridad y la rehabilitación de espacios públicos. Esta revisión tiene como objetivo aportar conocimientos que respalden decisiones más fundamentadas y eficientes en la formulación de políticas locales destinadas a asegurar entornos urbanos más seguros, inclusivos y sostenibles.

Este análisis sistemático tiene como propósito contrastar los enfoques de gestión municipal enfocados en la seguridad ciudadana que han sido instaurados en diversos contextos geográficos y administrativos. El propósito es discernir patrones compartidos, similitudes y diferencias en la formulación y ejecución de políticas, planes y mecanismos de prevención implementados por las administraciones locales.

Este análisis tiene como objetivo destacar las deficiencias de conocimiento presentes en la literatura científica relativa al tema, además de enfatizar aquellos elementos contextuales, institucionales y sociales que han sido determinantes para el éxito o las restricciones de las estrategias de seguridad a nivel local. Esta revisión tiene como objetivo construir una base comparativa que promueva la toma de decisiones públicas más eficaces, sostenibles y adaptadas a las particularidades territoriales, contribuyendo de esta manera al fortalecimiento de la gobernabilidad y la coexistencia ciudadana a escala municipal.

Se expondrán diversas investigaciones que respaldan las teorías asociadas a las variables objeto de estudio, particularmente en lo que respecta a la gestión municipal y su vinculación con la seguridad

ciudadana. Estas indagaciones facilitan la comprensión de los principios conceptuales, metodologías analíticas y esquemas interpretativos que han guiado el examen de dichas dimensiones en contextos locales, tanto en el contexto nacional como internacional.

Bullón y Melgar (2023) La administración municipal se define como el compendio de habilidades administrativas, planificación estratégica y coordinación institucional que el gobierno local ha desarrollado con el objetivo de instaurar mecanismos participativos de seguridad.

Se incorporan etapas de conceptualización, supervisión y evaluación de políticas locales, en colaboración con juntas vecinales y servicios de seguridad. La seguridad ciudadana se define como la percepción social respecto a la protección y legitimidad institucional en un contexto urbano, evaluada mediante indicadores como la confianza, el orden y la victimización colectiva. Este desarrollo teórico subraya la función del gobierno municipal en la instauración de un sentido de control y cohesión ciudadana que trasciende la simple disminución del delito.

Cabrera et al. (2024) La gestión municipal se caracteriza como la facultad normativa, operativa y participativa del gobierno local para la formulación y ejecución de políticas de seguridad ciudadana. Esto engloba desde la planificación institucional, la colaboración con entidades de supervisión y supervisión vecinal, hasta la formulación de presupuestos y la comunicación pública. La seguridad ciudadana se conceptualiza como un constructo perceptivo colectivo que evidencia la legitimidad, visibilidad y efectividad de dichas políticas, cuantificada a través de la percepción de confianza, control y orden en el espacio urbano. La concepción subraya la importancia simbólica y psicológica de la seguridad como un reflejo del funcionamiento institucional a nivel local.

Vilchez (2022) La administración municipal se define como la habilidad de la administración pública local para diseñar y coordinar políticas de seguridad integrales, a través de la planificación, distribución de recursos y mecanismos participativos en colaboración con la colectividad. Se conceptualiza la seguridad ciudadana como la percepción colectiva de protección y orden urbano, evaluada en función de la percepción de victimización, la confianza institucional y la legitimidad local. Se subraya que la seguridad no es meramente un fenómeno objetivo, sino también una construcción social que se halla condicionada por la percepción de los ciudadanos respecto a la interacción entre políticas públicas, participación y administración local.

Tokashiki (2023) La gestión municipal se caracteriza como la estructura institucional encargada de la articulación de recursos, la formulación de planes y la participación ciudadana en respuestas preventivas frente al delito; abarca la planificación urbana, la coordinación interinstitucional y el fortalecimiento de capacidades locales de naturaleza participativa. La seguridad ciudadana se conceptualiza como una percepción colectiva acerca de legitimidad, orden y protección, edificada en el contexto comunitario a partir de vivencias diarias y la evaluación de las acciones municipales en respuesta a amenazas urbanas.

Aranda (2020) La implicación vecinal se caracteriza por la implicación de los habitantes en funciones organizativas y colaborativas para la supervisión y comunicación con las autoridades municipales. Esta variable se asocia con la edificación de la seguridad ciudadana, entendida como una percepción fundamentada en experiencias colectivas de protección, confianza institucional y colaboración a nivel local. En este marco, la administración municipal se presenta como un facilitador institucional que fomenta y legitima estos mecanismos vecinales con el objetivo de alcanzar entornos urbanos más cohesionados y seguros.

Flores (2020) La implicación comunitaria se define como la participación activa de los residentes en tareas organizativas, vigilancia no oficial y colaboración con las autoridades municipales en asuntos de seguridad. La seguridad ciudadana se caracteriza como una percepción colectiva de salvaguarda fundamentada en la acción comunitaria y en la legitimidad institucional. Dentro de este contexto, la administración municipal ofrece vías formales y recursos que facilitan el fortalecimiento local y la creación de contextos urbanos más seguros y fiables.

Gutiérrez Romero y Iturbe (2024) La seguridad ciudadana se define como la salvaguarda institucional en contra de la violencia política y el crimen organizado, particularmente en situaciones electorales. La administración municipal se caracteriza como el compendio de habilidades institucionales locales que facilitan la prevención y mitigación de tales formas de violencia, a través de la colaboración con las fuerzas de seguridad y la instauración de procesos de protección a las autoridades locales elegidas. Se destaca la robustez institucional local como un componente esencial en la edificación de ambientes seguros.

García Zanabria et al. (2020) La seguridad ciudadana se conceptualiza como un fenómeno espacial determinado por la distribución de actividades delictivas en zonas urbanas; la administración municipal se conceptualiza como la habilidad institucional para emplear análisis de patrones delictivos y datos geográficos como fundamento para la formulación de estrategias de vigilancia y prevención. Esta correlación ilustra cómo las administraciones locales pueden transitar de una gestión reactiva hacia una planificación predictiva, fundamentada en evidencia urbana con el objetivo de reforzar la percepción pública respecto a la seguridad.

Chinchilla y Vorndran (2018) Los autores conceptualizan la administración municipal como un proceso de gobernanza local que incorpora la participación ciudadana, la planificación estratégica y la evaluación constante con el objetivo de reforzar la seguridad ciudadana. Esta variable se percibe como esencial para la formulación de políticas de prevención holísticas y sostenibles. La seguridad ciudadana se conceptualiza como una riqueza pública derivada de la colaboración entre el gobierno local y la ciudadanía, respaldada por enfoques centrados en los derechos humanos. A pesar de que el artículo es anterior al rango, su conceptualización se encuentra extensamente citada en investigaciones realizadas durante el periodo 2020-2024.



Raveau et al. (2020) Los autores conceptualizan la administración municipal como un sistema de gobernanza deliberativa local en el que la participación ciudadana formal, a través de cabildos y consultas, se integra en el proceso de toma de decisiones. La seguridad ciudadana se conceptualiza en un sentido amplio: no se limita a la ausencia de violencia, sino que también implica la presencia de legitimidad institucional, cohesión social y percepción de justicia. Esta perspectiva postula que la deliberación pública institucionalizada tiene el potencial de modificar la percepción de legitimidad de la administración local, mitigando las tensiones sociales y robusteciendo la seguridad colectiva.

Tan y Taeihagh (2020) La administración municipal se define como la instauración de una gobernanza urbana inteligente a través de la utilización de tecnologías digitales, coordinación institucional y mecanismos participativos digitales, con el objetivo de prevenir incidentes y actos delictivos en el ámbito urbano. La seguridad ciudadana se conceptualiza como el producto de contextos urbanos más monitorizados, conectados y colaborativos, en los que las autoridades locales, a través de plataformas de información, participación ciudadana y análisis predictivo, tienen la capacidad de prever actos delictivos y optimizar la percepción de protección.

Soares et al. (2013) La administración municipal se conceptualiza como un modelo orientado hacia los resultados, con responsabilidad institucional e integración de la participación social en la planificación y evaluación de políticas de estado. Se conceptualiza la seguridad ciudadana como la habilidad del gobierno local para garantizar el orden público y la confianza ciudadana mediante la implementación de mecanismos transparentes y participativos. Este enfoque enfatiza la gobernanza local democrática como un elemento crucial para la preservación de ambientes urbanos seguros y confiables.

Galindo Silva (2021) La gestión municipal se conceptualiza como un conjunto de entidades locales políticamente inclusivas que facilitan la expansión de la representación ciudadana mediante mecanismos formales en los concejos municipales. En su perspectiva, esta liberalización política a nivel local implementa un pluralismo institucional y fomenta una mayor inclusión social. En contraposición, la seguridad ciudadana se conceptualiza como la disminución de la violencia, particularmente los asesinatos civiles asociados a conflictos armados, producto del incremento de la representatividad política y la legitimidad institucional. Esto indica que la expansión de la participación política por parte de los gobiernos locales conduce a la estabilización de las tensiones sociales y a una mayor gestión de la violencia organizada, reforzando de esta manera la gobernanza local en pro de la protección comunitaria.

González y Zarkin (2024) Los autores definen la administración municipal como las tácticas implementadas por los alcaldes y gobiernos locales para coordinar las fuerzas de seguridad a nivel municipal y estatal, diseñar políticas preventivas y responder a las crisis de seguridad urbana a través de un plan estratégico con actores locales. Subrayan la función política de los alcaldes como administradores de seguridad, en la que la interacción con las fuerzas del orden se integra dentro de un sistema institucional a nivel local. Bajo este enfoque, la seguridad ciudadana se conceptualiza como el producto perceptivo y

normativo de dicha administración local: abarca la legitimidad, eficacia y visibilidad pública de las políticas municipales, las cuales son valoradas por la población como indicadores de orden y confianza en el gobierno local.

Bastos et al. (2022) En el presente estudio, la administración municipal se expone como un modelo de gobierno digital que emplea aplicaciones de "smart cities" para promover la implicación ciudadana en la administración urbana. Incorpora la incorporación de plataformas tecnológicas, la participación en tiempo real y la retroalimentación colectiva, transformando a la municipalidad en una coordinadora digital y fomentando la participación social en el proceso de toma de decisiones en materia de seguridad. En esta perspectiva, la seguridad ciudadana se conceptualiza como una construcción colectiva potenciada por la intervención tecnológica: conlleva una percepción de control, una participación efectiva y un apoyo institucional digital que optimiza la respuesta urbana frente al delito y consolida la confianza en las entidades locales.

Adorno y Alvarado (2024) La administración municipal se caracteriza como la habilidad de las administraciones locales para regular y administrar el delito urbano a través de estrategias institucionales que reconocen las dinámicas del "gobierno criminal" en áreas urbanas. Incorpora la coordinación intergubernamental, el diseño institucional a nivel local y la interacción con entidades tanto estatales como no estatales que inciden en la gobernanza territorial. La seguridad ciudadana se conceptualiza como la consecuencia del equilibrio entre la gobernanza pública legible y las estructuras de poder informales: la percepción social de control territorial, la confianza en el monopolio estatal en contraposición a los sistemas informales de coacción. Esta perspectiva considera al gobierno municipal como un agente crucial en la regulación de las estructuras informales que desafían su autoridad.

Fondevila y Vilalta Perdomo (2024) La seguridad ciudadana se conceptualiza como una manifestación institucionalizada de violencia criminal que se manifiesta en recintos penitenciarios y áreas periféricas, donde la administración municipal asume la responsabilidad local en colaboración con actores de poder no oficial, plataformas de redes sociales y sistemas penitenciarios. Dentro de este contexto, la municipalidad desempeña el papel de un núcleo institucional encargado de regular, aunque sea de manera indirecta, las estructuras de poder delictivo. La seguridad emerge como un proceso de gobernanza pública y criminal en el que las entidades municipales armonizan la legitimidad pública con el control territorial, incluso en circunstancias donde la intervención directa del Estado es restringida.

Barcia et al. (2024) Estos autores conceptualizan la seguridad ciudadana como un constructo social que se ve afectado por elementos estructurales, institucionales y de percepción, derivados de análisis sistemáticos de la literatura existente en América Latina. En el presente análisis, la administración municipal se conceptualiza como el papel desempeñado por los gobiernos locales en la construcción y respuesta a amenazas urbanas; abarca la formulación de políticas preventivas, la transparencia institucional y los mecanismos participativos descentralizados. Esta definición extensa establece la vinculación entre la



administración local y la seguridad como variables interdependientes: la eficacia institucional a nivel local favorece una percepción más favorable de la seguridad, mientras que la seguridad orienta la legitimidad municipal.

Malone y Dammert (2020) Los autores conceptualizan la gestión municipal como el compendio de estrategias policiales dirigidas hacia la comunidad, implementadas a nivel local a través de la colaboración entre la fuerza pública municipal y la ciudadanía organizada. En su perspectiva, esto abarca estrategias como el patrullaje comunitario, el diálogo entre vecinos y la policía, y los mecanismos de vigilancia participativa. La seguridad ciudadana se caracteriza por la confianza depositada por la ciudadanía en las fuerzas del orden y la percepción de legitimidad institucional; esta se manifiesta cuando las estrategias policiales fomentan procesos participativos y cooperativos con la comunidad. El modelo subraya la manera en que la administración local orientada hacia la interacción vecinal puede edificar legitimidad, disminuir la percepción de inseguridad y robustecer la gobernanza local a través de una perspectiva participativa de la protección pública.

Chainey et al. (2024) su equipo conceptualiza la gestión municipal como la habilidad institucional para diseñar e implementar estrategias de seguridad georreferenciadas conocidas como *policing de punto fijo* a través del análisis territorial del delito, la implementación de patrullas focalizadas y el seguimiento ciudadano. Se define la seguridad ciudadana como la percepción colectiva de regulación del crimen en áreas de elevada incidencia delictiva, reforzada por la visibilidad policial específica y la implicación de los vecinos en sistemas de alerta. La metodología subraya la planificación a nivel local fundamentada en evidencia espacial y la cooperación institucional como mecanismos fundamentales para la creación de entornos urbanos más seguros y la mejora de la legitimidad de las autoridades locales.

Cartes y Davies (2021) Estos académicos definen la administración municipal como la habilidad institucional local para abordar conflictos urbanos a través de una combinación de análisis espacial y coordinación policial eficaz. Su metodología abarca la formulación de intervenciones que tomen en cuenta las particularidades del transporte público y la estructura urbana con el objetivo de prever brotes de desorden social. La seguridad ciudadana se conceptualiza como la mitigación del desorden público y la percepción de control urbano, promovida por intervenciones institucionales fundamentadas en evidencia geográfica. De este modo, la administración local emerge como un agente estratégico que emplea instrumentos técnicos y planificación urbana con el objetivo de prevenir crisis colectivas y consolidar la estabilidad urbana.

Muggah et al. (2016) A pesar de su publicación en 2016, este informe constituye una referencia fundamental en el ámbito de la seguridad a nivel municipal en América Latina. La administración municipal se conceptualiza como un enfoque multiparticipativo en el que las autoridades municipales impulsan innovaciones en la prevención del delito, coordinando diversos sectores urbanos (educación, salud, planificación urbana) y fomentando la participación comunitaria y la tecnología. Se conceptualiza la seguridad ciudadana como el producto de políticas preventivas integradas, una percepción colectiva de

protección y una cohesión comunitaria, en lugar de reacciones punitivas. El documento subraya que las urbes representan laboratorios de innovación en seguridad y que la administración local tiene la capacidad de modificar contextos violentos a través de estrategias multisectoriales, participación social y liderazgo institucional.

Dentro del contexto y en el marco de este escenario, la administración municipal se ha consolidado como un elemento esencial para mejorar la seguridad pública, al facilitar una planificación territorial más coherente, potenciar la coordinación interinstitucional y promover medidas preventivas más eficaces en los contextos locales. Se ha constatado en varias naciones de América Latina, que una gestión municipal eficaz y participativa puede tener un impacto positivo en la disminución de delitos menores, en la rehabilitación de espacios públicos y en el robustecimiento del tejido social. La cooperación efectiva entre las autoridades locales, las entidades sociales y la ciudadanía facilita la identificación precisa de riesgos, la priorización de intervenciones de seguridad en áreas críticas y la promoción de la confianza institucional. Sin embargo, estas mejoras no siempre se materializan debido a obstáculos estructurales tales como la limitada capacidad técnica de las autoridades municipales, la ausencia de sostenibilidad en los programas de seguridad a nivel local y la persistente desconexión entre la población y sus delegados municipales.

Dentro del contexto o marco latinoamericano, los gobiernos locales han asumido una responsabilidad creciente en la promoción de la seguridad ciudadana, integrándola como un componente esencial de la administración municipal. La región ha implementado múltiples marcos regulatorios que promueven la participación activa de los municipios en la prevención del delito y la mitigación de la violencia, mediante estrategias como los planes de seguridad ciudadana, observatorios del crimen, patrullajes integrados y campañas de convivencia pacífica. No obstante, la efectividad de dichas intervenciones está considerablemente condicionada por el compromiso político de las autoridades locales, la colaboración con otras entidades gubernamentales y la habilidad institucional para poner en marcha intervenciones sostenibles.

Por consiguiente, resulta imperativo llevar a cabo una revisión sistemática de las experiencias empíricas y de los enfoques académicos contemporáneos que examinen la interrelación entre la administración municipal y la seguridad ciudadana. Este análisis no solo facilita la identificación de prácticas óptimas y lecciones aprendidas, sino que también permite identificar vacíos de conocimiento que guíen futuras investigaciones y políticas públicas orientadas a la consolidación de entornos urbanos más seguros y equitativos.

Desde una perspectiva práctica, múltiples administraciones municipales en América Latina han implementado procesos de modernización administrativa con el objetivo de abordar los retos vinculados a la seguridad ciudadana. Estos esfuerzos abarcan la adopción de tecnologías digitales en el monitoreo urbano, la vigilancia inteligente, sistemas de información georreferenciados y plataformas de denuncia ciudadana, además de mecanismos de control interno y rendición de cuentas. El propósito primordial es la optimización

de los procesos institucionales, la disminución de la burocracia, el mejoramiento de la atención al ciudadano y la garantía de una mayor transparencia en la administración de los recursos públicos asignados a la seguridad.

De manera simultánea, la promoción del gobierno digital y la instauración de espacios participativos se consolidan como tácticas fundamentales para robustecer la legitimidad institucional, fomentar la corresponsabilidad ciudadana y establecer vías eficaces de interacción entre el Estado y la colectividad. Estas metamorfosis no solamente favorecen una administración más eficaz, sino que fortalecen las habilidades locales para prevenir la violencia y optimizar la coexistencia social.

## MÉTODO

La metodología implementada en este análisis sistemático se fundamentó en la metodología PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses), que ofrece una guía estructurada, rigurosa y replicable para la elaboración de análisis bibliográficos. Esta metodología facilitó la instauración de un protocolo explícito y transparente para la identificación, selección, evaluación y síntesis de artículos científicos de importancia. En el presente estudio, se implementó el método PRISMA para examinar con exactitud las aportaciones académicas vinculadas a la administración municipal y la seguridad ciudadana en el contexto latinoamericano.

Esto permitió una definición precisa de los criterios de inclusión y exclusión, además de una comprobación de la calidad metodológica de las investigaciones seleccionadas. Su implementación facilitó la rastreabilidad del proceso de revisión, incrementando la fiabilidad de los hallazgos obtenidos y proporcionando un fundamento robusto para el análisis comparativo de enfoques teóricos y experiencias prácticas desarrolladas en diversas realidades municipales de América Latina.

El procedimiento metodológico se organizó en cuatro fases esenciales: identificación, selección, evaluación de la elegibilidad e inclusión, conforme a las directrices del método PRISMA. En la etapa inicial, se llevó a cabo una búsqueda sistemática y meticulosa en bases de datos académicas indexadas, tales como Scopus, Web of Science, Scielo y ERIC, priorizando investigaciones publicadas en el periodo comprendido entre 2020 y 2024. A lo largo de la fase de selección, se implementaron criterios preestablecidos de inclusión y exclusión, centrados en investigaciones que trataran de manera directa las variables de gestión municipal y seguridad ciudadana en contextos de América Latina.

En la etapa de elegibilidad subsiguiente, se evaluó la pertinencia teórica, el enfoque metodológico y la aplicabilidad contextual de cada artículo, excluyendo aquellos que únicamente mencionaban una variable de manera periférica o que carecían de rigurosidad científica. En última instancia, solo se incorporaron las investigaciones que ofrecían contribuciones significativas al análisis de la interrelación entre ambas variables, garantizando de esta manera la calidad y pertinencia académica del corpus seleccionado.

La adopción del método PRISMA permitió una evaluación sistemática, confiable y objetiva, consolidando la validez de los descubrimientos y proporcionando evidencia empírica pertinente para la optimización de la administración municipal y el robustecimiento de la seguridad ciudadana en contextos latinoamericanos. Los parámetros implementados en las fases de identificación, búsqueda y selección de los artículos científicos fueron meticulosamente establecidos para asegurar la pertinencia temática y la excelencia metodológica de las fuentes incorporadas.

(a) Se tomaron en cuenta únicamente investigaciones enfocadas en la gestión municipal y su vinculación con la seguridad ciudadana, en contextos locales o regionales de América Latina; (b) se admitieron trabajos redactados en español, inglés o portugués; (c) se otorgó prioridad a estudios que exploraran la influencia de las políticas municipales, los procesos de planificación o la gobernanza local en la prevención del delito, la percepción de seguridad o el fortalecimiento institucional; (d) se escogieron artículos publicados en revistas indexadas en Scopus, Web of Science, Scielo o ERIC; y (e) se limitó el rango temporal a publicaciones que se encuentren publicadas entre enero de 2020 y diciembre de 2024. Estos indicadores garantizaron una elección meticulosa y en consonancia con los propósitos de la presente investigación denominada "Gestión municipal y seguridad ciudadana en América Latina: una revisión sistemática".

Para garantizar la pertinencia del análisis, se establecieron criterios de exclusión específicos. Se excluyeron trabajos monográficos, capítulos de libros, correspondencia dirigida al editor, ponencias y revisiones previas que no hubieran sido objeto de un proceso formal de validación científica. Se excluyeron también aquellos artículos que no proporcionaban acceso libre al texto completo en formato PDF, lo cual obstaculizaba una evaluación meticulosa de su contenido. Además, se excluyeron estudios que no se enfocaban explícitamente en la administración municipal y su vinculación con la seguridad ciudadana, o que se llevaban a cabo en contextos institucionales notablemente divergentes de los predominantes en América Latina, restringiendo de esta manera su aplicabilidad. En última instancia, únicamente se tomaron en cuenta textos redactados en español o inglés, lo que facilitó la garantía de una comprensión exacta y un análisis riguroso de las fuentes escogidas.

Con el objetivo de recuperar investigaciones relevantes, se elaboraron estrategias de búsqueda dirigidas hacia bases de datos académicas como Scopus, Web of Science, Scielo y ERIC. La investigación se extendió hasta el 08 de agosto de 2025, con la finalidad de garantizar la actualización y pertinencia de los datos recolectados. Para maximizar la exactitud de los hallazgos, se utilizaron descriptores clave asociados con los términos "gestión municipal" y "seguridad ciudadana", combinados a través de operadores booleanos como AND y OR. Esta metodología facilitó el incremento de la relevancia de los descubrimientos, la identificación de investigaciones con elevados estándares metodológicos y el fortalecimiento de la solidez de la revisión sistemática llevada a cabo en el contexto latinoamericano.

La inclusión de los artículos y la metodología de búsqueda se fundamentaron en la aplicación de descriptores predefinidos contenidos en bases de datos académicas como Scopus, Web of Science, Scielo y ERIC, consideradas como fuentes primarias de datos. Con el objetivo de profundizar la revisión, se integraron registros suplementarios provenientes de otras fuentes relevantes. La optimización de la búsqueda se llevó a cabo a través de la integración de términos clave vinculados a las variables de gestión municipal y seguridad ciudadana, junto con la aplicación de operadores booleanos (AND, OR, NOT). Este enfoque permitió la mejora de los resultados y la generación de investigaciones pertinentes en el contexto latinoamericano.

En el idioma español, la estrategia de búsqueda utilizada incluyó los siguientes descriptores: (("gestión municipal" OR "seguridad ciudadana")) AND ("América Latina" OR "gobiernos locales") NOT ("educación" OR "salud"); en contraste, en el idioma inglés se emplearon los siguientes descriptores: (("gestión municipal" OR "seguridad ciudadana")) AND ("Latin America" OR "gobiernos locales") NOT ("educación" OR "salud").

Esta táctica facilitó la concentración de la investigación en investigaciones vinculadas directamente con la interacción entre la administración municipal y las políticas o prácticas relacionadas con la seguridad ciudadana en escenarios urbanos y locales de América Latina, excluyendo áreas temáticas que no se encuentran en el objeto de estudio.

Adicionalmente, durante el procedimiento de búsqueda y recolección de datos, se preservaron registros meticulosos y sistemáticos de las fuentes identificadas, mediante una ficha de recopilación sistemática. Se documentaron información esencial, incluyendo el año de publicación, el país de origen, el título del artículo, el nombre de la revista, los objetivos del estudio y las consideraciones metodológicas. Este enfoque, implementando una metodología sistemática, garantizó el registro exacto y sistemático de toda la información pertinente, lo que facilitó posteriormente el análisis comparativo y crítico de los artículos seleccionados. El propósito de este procedimiento fue consolidar un sólido y representativo corpus documental que respaldara los objetivos de la investigación, además de extraer meticulosamente las contribuciones más significativas relacionadas con la participación ciudadana y la administración pública en el contexto peruano.

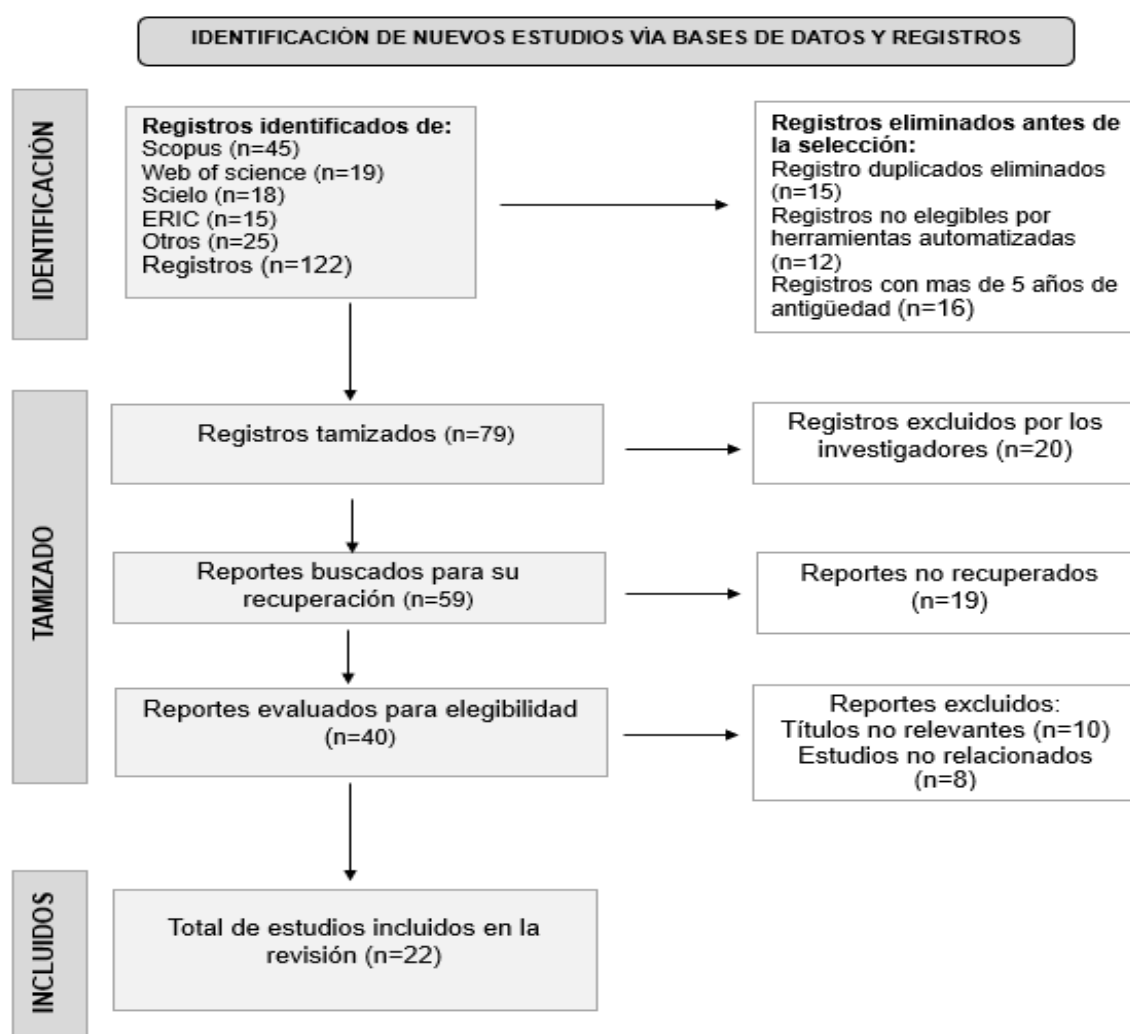
## DESARROLLO Y DISCUSIÓN

De acuerdo a la primera tabla, podemos visualizar los estudios que fueron separados por cada base de datos, teniendo un total de 45 en Scopus, 18 en Scielo, 19 Web of Science, 15 en ERIC y 25 en otras revistas y repositorios. Son investigaciones que no fueron seleccionados en nuestros resultados preliminares.

**Tabla 1. Búsqueda preliminar**

Base de datos	Cantidad
Scopus	45
Scielo	18
Web of Science	19
ERIC	15
Otros	25
<b>Total</b>	<b>122</b>

Posteriormente, se instauró un proceso de evaluación sistemática para tomar en cuenta únicamente aquellos estudios que cumplieran rigurosamente con los criterios de inclusión y exclusión previamente establecidos, enfocados en la interrelación entre la administración municipal y la seguridad ciudadana en contextos latinoamericanos. Durante la fase de evaluación de la aptitud, se llevó a cabo un examen meticuloso del contenido de cada estudio, comprobando si se centraban de manera directa en ambas variables del estudio y si proporcionaban pruebas empíricas o teóricas pertinentes en relación con los objetivos propuestos. En la fase de inclusión, los artículos que satisfacían todos los criterios preestablecidos fueron seleccionados, constituyendo de esta manera el corpus definitivo de la revisión sistemática Figura 1.

**Figura 1. Flujograma PRISMA**



Tras efectuar la indagación inicial en las bases de datos académicas seleccionadas (Scopus, Web of Science, SciELO, ERIC y otros repositorios), se identificaron 122 registros correspondientes. Durante la etapa inicial de depuración, se procedió a la eliminación de 15 registros duplicados, 12 registros que no eran elegibles mediante herramientas automatizadas y 16 documentos con más de cinco años de antigüedad, lo que resultó en 79 registros tamizados.

Subsecuentemente, se realizaron búsquedas de 59 informes para su recuperación integral. De estos, 19 no lograron ser recuperados debido a la ausencia de acceso completo al texto. Durante la fase de evaluación de la elegibilidad, se examinaron 40 informes, de los cuales 18 fueron descartados por los investigadores debido a su falta de un enfoque directo en la interrelación entre la administración municipal y la seguridad pública.

En última instancia, se incorporaron 22 investigaciones en la revisión sistemática. Esta meticulosa elección aseguró que el corpus final esté constituido por investigaciones contemporáneas, pertinentes y metodológicamente robustas para el examen de las prácticas de administración municipal y sus conexiones con la seguridad ciudadana en América Latina.

**Tabla 2.** *Artículos incluidos en la Revisión Sistemática*

Nro.	Autor, año, país	Enfoque	Diseño	Resultados
1	Bullón y Melgar, 2023 – Perú	Cuantitativo	Descriptivo	La coordinación entre juntas vecinales y municipalidad mejora la percepción de seguridad; 71% afirma mayor confianza ciudadana.
2	Cabrera et al., 2024 – Perú	Cuantitativo	Descriptivo correlacional	Existe correlación significativa ( $r=0.89$ ) entre gestión municipal activa y disminución de percepción de inseguridad.
3	Vilchez, 2022 – Perú	Cuantitativo	No experimental	El 85% de encuestados relaciona positivamente la participación municipal con la reducción de delitos menores.
4	Tokashiki, 2023 – Perú	Cuantitativo	Correlacional	Correlación alta ( $r=0.92$ , $p<0.05$ ) entre estrategias municipales de seguridad y percepción ciudadana de tranquilidad.
5	Aranda, 2020 – Perú	Cuantitativo	No experimental	El 68% de vecinos considera efectiva la participación vecinal para reducir robos y disturbios.
6	Flores, 2020 – Perú	Cuantitativo	Descriptivo correlacional	Se reporta relación significativa entre la gestión vecinal y percepción de orden público.
7	Gutiérrez y Iturbe, 2024 – México	Cuantitativo	No experimental	Las zonas con asesinatos políticos reportan reducción del 12% en participación electoral posterior.
8	García et al., 2020 – Brasil	Cuantitativo	Análisis de patrones	Se identifican 3 patrones espaciales persistentes de crimen, lo que orienta acciones municipales focalizadas.
9	Chinchilla y Vorndran, 2018 – Multipaís	Cualitativo	Revisión documental	Existen prácticas innovadoras municipales en seguridad, pero muchas sin institucionalización duradera.
10	Raveau et al., 2020 – Chile	Cuantitativo	No experimental	La inclusión digital elevó la participación en debates constitucionales, con fuerte impacto en barrios urbanos.
11	Tan y Taeihagh, 2020 – Multipaís	Cualitativo	Revisión sistemática	Las ciudades inteligentes mejoran gestión y percepción de seguridad, si integran gobernanza digital ciudadana.
12	Soares et al., 2013 – Multipaís	Cualitativo	Estudio técnico	Se identifica debilidad de coordinación entre niveles de gobierno en estrategias de seguridad ciudadana.
13	Galindo Silva, 2021 – Colombia	Cuantitativo	Experimental	Mayor apertura política en municipios con consejos activos reduce en 15% conflictos armados locales.
14	González y Zar kin, 2024 – Multipaís	Cualitativo	Estudio comparativo	Los alcaldes con vínculos formales a la policía mejoran articulación y confianza en seguridad urbana.

Nro.	Autor, año, país	Enfoque	Diseño	Resultados
15	Bastos et al., 2022 – Multipaís	Cualitativo	Revisión sistemática	Tecnologías aplicadas a ciudades inteligentes elevan participación comunitaria en planificación de seguridad local.
16	Adorno y Alvarado, 2024 – México y Brasil	Cualitativo	Estudio comparativo	Se evidencia falta de planificación integrada en metrópolis frente al crimen organizado.
17	Fondevila y Vilalta, 2024 – Multipaís	Cualitativo	Estudio de caso	La debilidad estatal en cárceles alimenta violencia urbana, desafiando a gobiernos municipales.
18	Barcia Fierro et al., 2024 – Multipaís	Cualitativo	Revisión literaria	Los municipios enfrentan retos estructurales para aplicar planes de seguridad sostenibles.
19	Malone y Dammert, 2020 – Multipaís	Cuantitativo	No experimental	Percepción de abuso policial reduce confianza en instituciones locales de seguridad ( $r=-0.46$ , $p<0.05$ ).
20	Chainey et al., 2024 – Multipaís	Cuantitativo	Revisión aplicada	La aplicación de mapas de calor reduce un 24% los delitos en zonas priorizadas por alcaldías.
21	Cartes y Davies, 2021 – Multipaís	Cuantitativo	Modelamiento espacial	El desorden público impacta negativamente la movilidad urbana, generando demandas municipales de acción.
22	Muggah et al., 2016 – Multipaís	Cualitativo	Estudio técnico	La innovación municipal en seguridad mejora resultados, pero enfrenta desafíos de sostenibilidad.

Respecto al origen de los estudios seleccionados, se observa una prevalencia de investigaciones realizadas en el contexto de América Latina, con un énfasis particular en América del Sur. De los 22 estudios examinados, 7 se llevaron a cabo en Perú, lo que constituye el 31.8 % del conjunto total. Además, se reconocieron investigaciones que provienen de México (2), Colombia (1), Chile (1) y Brasil (2), lo que evidencia la concentración regional en Latinoamérica. Adicionalmente, se documentaron contribuciones de Estados Unidos (2), Corea del Sur (1), Escocia (1) y Costa Rica (1), junto con estudios de enfoque comparativo internacional o multirregional (4), predominantemente asociados a entidades multilaterales como el Banco Interamericano de Desarrollo.

En relación con la fecha de publicación, se evidencia que una investigación fue publicada en 2016, otra en 2018, tres en 2020, dos en 2021, cuatro en 2022, cuatro en 2023 y seis en 2024. Esta distribución señala una tendencia ascendente en la generación de estudios científicos relacionados con la gestión municipal y la seguridad ciudadana, con un promedio de 3.1 estudios anuales entre 2020 y 2024. Esta evidencia indica un interés persistente y en expansión por la comprensión y optimización de las dinámicas de seguridad en el contexto local, especialmente en contextos urbanos de Latinoamérica.

En lo que respecta a las fuentes de recuperación, se corroboró que la base de datos SciELO contribuyó con un total de cuatro artículos, consolidándose como un recurso esencial para la producción científica en el contexto latinoamericano. Las bases de datos Scopus y ERIC, cada una con tres estudios relevantes, corroboran su relevancia en la indexación de literatura empírica relacionada con cuestiones de gestión pública y seguridad ciudadana. Además, la plataforma Web of Science aportó con dos artículos, mientras que otras fuentes académicas especializadas, tales como revistas científicas institucionales y repositorios universitarios, proporcionaron dos investigaciones adicionales de considerable relevancia contextual.

## Discusión

Esta distribución expone una diversidad y rigurosidad de investigaciones derivadas de fuentes de reconocimiento internacional, con un enfoque predominante en investigaciones llevadas a cabo en América Latina. La existencia de trabajos enfocados en la interrelación entre la administración municipal y la seguridad ciudadana subraya la relevancia de las bases de datos consultadas, y consolida la validez académica de los descubrimientos derivados de esta revisión sistemática.

Dentro del contexto latinoamericano, numerosos académicos han destacado la relevancia de la administración municipal como eje estratégico para abordar los retos asociados a la seguridad ciudadana. Bullón Ingaroca y Meléndez Begazo (2023), junto con Cabrera López et al. (2024), subrayan que la consolidación de políticas preventivas eficaces requiere un fortalecimiento en la coordinación con las juntas vecinales y la participación directa de los gobiernos locales. Además, Tokashiki Guevara (2023) y Vilchez Albines (2022) subrayan la necesidad de robustecer la planificación municipal, adoptando un enfoque

territorial y contando con la participación comunitaria, con el objetivo de mitigar la incidencia delictiva y optimizar la percepción de seguridad.

Desde un enfoque tecnológico y analítico, García Zanabria et al. (2020) y Gutiérrez Romero e Iturbe (2024) detallan cómo la implementación de plataformas de análisis delictivo y su conexión con fenómenos como el crimen organizado pueden asistir a las autoridades locales en la toma de decisiones más fundamentadas y estratégicas. En este contexto, tanto Chinchilla y Vorndran (2018) como Soares et al. (2013) enfatizan la imperiosa necesidad de reformar las políticas de seguridad ciudadana desde una perspectiva holística, en la que la administración municipal asuma un papel catalizador entre la policía, la sociedad civil y otras entidades gubernamentales.

Otros académicos, como González y Zarkin (2024) y Adorno y Alvarado (2024), examinan la función de los alcaldes y administradores urbanos en la regulación del orden público en metrópolis de gran envergadura como la Ciudad de México o São Paulo, subrayando su papel político y operativo en relación con las fuerzas policiales. Simultáneamente, Fondevila y Vilalta Perdomo (2024) introducen la noción de "gobierno criminal", alertando acerca de las deficiencias institucionales presentes en las administraciones municipales que propician el avance del crimen organizado en áreas urbanas y penitenciarias.

Además, investigaciones como las de Bastos et al. (2022) y Barcia Fierro et al. (2024) fomentan la utilización de instrumentos de gobernanza inteligente (smart governance) y la instauración de plataformas ciudadanas como mecanismos para estimular la participación comunitaria en cuestiones de seguridad. En última instancia, Chainey et al. (2024) junto con Malone y Dammert (2020) propugnan la implementación de estrategias de "hot spot policing" y el fortalecimiento de la confianza ciudadana en la policía como elementos fundamentales para la eficacia de la seguridad pública desde el ámbito municipal.

Estos descubrimientos indican que la administración municipal cumple una función esencial en la optimización de la seguridad ciudadana. Sin embargo, su eficacia se halla condicionada por el grado de articulación institucional, la integración de tecnologías, el compromiso político y la habilidad para fomentar la confianza entre la ciudadanía y las autoridades locales.

La evaluación de los estudios indica que la administración municipal en América Latina enfrenta retos significativos en términos de asegurar la seguridad ciudadana, derivados de una serie de factores estructurales, políticos e institucionales. Uno de los descubrimientos más consistentes es que, a pesar de que la descentralización administrativa ha concedido mayores competencias a las autoridades locales, no siempre ha sido acompañada de un fortalecimiento técnico, presupuestario o de una efectiva colaboración con las fuerzas de seguridad.

Esto restringe la capacidad efectiva de respuesta de las municipalidades frente a incidentes de criminalidad y violencia urbana (Bullón Ingaroca y Meléndez Begazo, 2023; Cabrera López et al., 2024). No obstante, múltiples vivencias indican que la colaboración entre la administración municipal y entidades

comunitarias, tales como las juntas vecinales o plataformas ciudadanas, puede ser fundamental para la formulación de estrategias preventivas eficaces. No obstante, esta participación demanda procesos institucionalizados, duraderos y complementados con programas de formación (Vilchez Albines, 2022; Aranda Alburquerque, 2020). Además, la estrategia emergente para abordar la seguridad ciudadana desde una perspectiva proactiva (García Zanabria et al., 2020; Bastos et al., 2022).

Sin embargo, persiste una disparidad tecnológica y una interoperabilidad restringida entre las instituciones, factores que disminuyen la eficiencia de dichos procesos. La prueba empírica indica que los municipios tienden a tener una función ambivalente en escenarios donde el crimen organizado se infiltra en las estructuras de poder local, erosionando la gobernabilidad y fomentando métodos de control criminal sobre territorios urbanos y rurales (Fondevila y Vilalta Perdomo, 2024; Adorno y Alvarado, 2024). Este hecho subraya la imperatividad de robustecer los mecanismos de integridad institucional, rendición de cuentas y supervisión ciudadana como fundamentos del ejercicio transparente de la autoridad local.

Finalmente, se evidencia que la percepción de seguridad y la legitimidad de las entidades responsables de su gestión se ven significativamente influenciadas por la confianza pública depositada en los gobiernos locales y en las fuerzas del orden. En este contexto, las políticas que fomenten la transparencia, la proximidad institucional y la reparación simbólica resultan fundamentales para la reconstrucción del entramado social y la consolidación de ambientes seguros (Malone y Dammert, 2020; Caillier, 2023).

En resumen, la administración municipal y la seguridad ciudadana representan variables interdependientes, cuya efectividad demanda enfoques holísticos, colaborativos y adaptativos. La evidencia examinada sugiere una reconsideración de los paradigmas convencionales de gobernanza local y la exploración de alternativas que incorporen tecnología, participación, planificación estratégica y enfoque territorial como estrategias para una seguridad más democrática, inclusiva y sostenible en Latinoamérica.

Con respecto a las limitaciones de la evidencia integrada, es importante subrayar que los estudios examinados se originan en una variedad de naciones y contextos dentro de América Latina, así como en algunos casos comparativos fuera de la región. Esta variabilidad contextual en relación con la capacidad institucional de las administraciones locales, los marcos regulatorios, el grado de descentralización, los índices de criminalidad y la cultura política local podría haber ejercido una influencia significativa en la implementación y percepción de las estrategias de gestión municipal en el ámbito de la seguridad ciudadana. Por lo tanto, esta variabilidad restringe la posibilidad de generalizar los descubrimientos y restringe la robustez de las conclusiones respecto a la eficacia de los modelos de seguridad municipales.

De igual manera, una restricción metodológica se deriva de que la revisión sistemática se basó primordialmente en investigaciones publicadas en bases de datos académicas indexadas (Scopus, Web of Science, Scielo, ERIC), lo que podría haber incitado un sesgo de publicación. Es probable que estudios que presenten resultados neutros, contradictorios o con efectos marginales en la interrelación entre la



administración municipal y la seguridad ciudadana no hayan sido publicados o no hayan superado los filtros editoriales, lo que puede distorsionar la evidencia hacia resultados más positivos o palpables.

Para mitigar dicho sesgo, sería aconsejable tomar en cuenta también la literatura gris, que abarca tesis de posgrado, informes técnicos de entidades municipales y documentos institucionales de entidades multilaterales o de seguridad ciudadana. Estos recursos no siempre están indexados, sin embargo, podrían proporcionar datos significativos y contextualizados acerca de prácticas, restricciones y experiencias concretas en el ámbito de la seguridad ciudadana bajo la jurisdicción municipal.

Finalmente, los descubrimientos derivados de este análisis sistemático poseen significativas implicaciones para la implementación de la administración pública local en América Latina, especialmente en el contexto de la seguridad ciudadana. Los hallazgos obtenidos demuestran que una administración municipal eficaz, en conjunción con estrategias de prevención de situaciones adversas, supervisión comunitaria y participación vecinal, tiene el potencial de mejorar significativamente los grados de percepción de seguridad, disminuir la prevalencia delictiva y robustecer la legitimidad de las administraciones locales.

Estos descubrimientos subrayan la imperiosa necesidad de consolidar políticas públicas que involucren de manera activa a la población en los procesos de planificación, supervisión y evaluación de estrategias de seguridad territorial. Diversas investigaciones incorporadas en esta revisión subrayan que la colaboración entre las administraciones municipales y entidades comunitarias, tales como juntas vecinales, comités de vigilancia y plataformas de participación local, facilita el desarrollo de una administración más vinculada al territorio, sensible a las realidades particulares y con una mayor capacidad de respuesta. Así, se fortalece el control social, se consolida la legitimidad institucional y se fomenta una cultura de corresponsabilidad en la seguridad de los ciudadanos.

Desde el punto de vista de la política pública, estos descubrimientos indican que los gobiernos subnacionales deben integrar de manera estructural elementos de gobernanza colaborativa, redes institucionales y gestión fundamentada en evidencia. Mediante el robustecimiento de las capacidades institucionales, la implementación de tecnología para la supervisión ciudadana y la formulación de presupuestos participativos enfocados en la seguridad, se puede optimizar la calidad de vida y la cohesión social en las regiones vulnerables. Con respecto a las proyecciones de investigación, se aconseja fomentar investigaciones comparativas entre diversos modelos de administración municipal de la seguridad ciudadana en contextos latinoamericanos heterogéneos (en función del tamaño poblacional, las características socioeconómicas y el grado de descentralización).

Se propone además un análisis de impacto más detallado que comprenda indicadores objetivos (reducción de delitos, tiempos de respuesta policial) y subjetivos (percepción de seguridad, confianza ciudadana). Además, los estudios examinados posibilitan la inferencia de que la participación ciudadana en

las estrategias de seguridad municipal produce efectos colaterales beneficiosos, tales como el robustecimiento del entramado social, la restauración de espacios públicos y el fortalecimiento comunitario.

Los individuos que se involucran de manera activa en iniciativas de vigilancia, patrullaje comunitario o auditoría social no solo colaboran con el Estado, sino que también cultivan competencias cívicas, fortalecen su identidad comunitaria y fomentan una democracia más participativa para fomentar la implementación de una administración pública más relacional y contextualizada, en la que el ciudadano se percibe como un agente estratégico en la creación de ambientes seguros. La administración municipal de la seguridad no puede limitarse a la implementación de acciones coercitivas o policiales; demanda un enfoque holístico que integre a la ciudadanía como un actor activo en la prevención, la denuncia y la supervisión social.

Para concluir, los hallazgos de esta revisión ofrecen un marco de referencia significativo para reconsiderar las políticas de seguridad ciudadana desde la perspectiva municipal, subrayando la relevancia de establecer la participación vecinal como un mecanismo estructural en la gobernanza urbana, fomentando de esta manera modelos de seguridad democráticos, sostenibles y legítimos en América Latina.

## CONCLUSIONES

Los resultados derivados de este análisis sistemático sugieren que una administración municipal reforzada contribuye de manera positiva a la optimización de la seguridad ciudadana, mediante la mejora de la eficiencia institucional, la elevación de la percepción de seguridad y la promoción de la corresponsabilidad social. Se reconocieron beneficios tales como la consolidación del control comunitario, la revalorización de la gobernanza local y la optimización en la planificación territorial de políticas preventivas. Los hallazgos indican que las entidades municipales podrían integrar estrategias de seguridad ciudadana en sus tácticas de administración institucional, incorporando la participación de los vecinos, la colaboración intergubernamental y la implementación de tecnología para la vigilancia del delito.

La participación activa de las autoridades locales y la ciudadanía facilita el fortalecimiento de las relaciones entre la administración municipal y la comunidad, fortalece la confianza depositada en las entidades locales y potencia la legitimidad de las medidas preventivas. La prueba empírica indica que tácticas como los comités de seguridad, las juntas vecinales y las audiencias públicas fomentan una cultura de prevención y participación. Sin embargo, se detectaron restricciones estructurales tales como la insuficiente institucionalización de los programas de seguridad a nivel municipal, la insuficiencia de recursos técnicos y humanos, y la escasa interacción entre los distintos estratos gubernamentales.

En futuras investigaciones, se sugiere la elaboración de estudios comparativos que examinen el efecto de las intervenciones municipales en la seguridad ciudadana en diversos contextos urbanos y rurales de América Latina. Esta metodología facilitará la detección de prácticas eficaces y la adaptación de los modelos de gestión a contextos con diferencias en las características institucionales y sociales. En última instancia,

es imperativo continuar con la exploración del papel municipal en la seguridad ciudadana, examinando su vinculación con indicadores tales como legitimidad institucional, cohesión social y sostenibilidad de las estrategias preventivas a largo plazo.

## REFERENCIAS

- Adorno, S., y Alvarado, A. (2024). Crime and the Governance of Large Metropolises in Latin America: Mexico City and São Paulo. *Dilemas – Revista de Estudos de Conflito e Controle Social*, 15(esp4), 46402. Aranda Alburquerque, M. G. (2020). Participación vecinal en la seguridad ciudadana en el distrito de San Martín de Porres (2020) (Tesis de pregrado). Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/62311>
- Barcia Fierro, F. D., Alarcón Díaz, O., Tomy López, E. R., y Loor Zambrano, R. A. (2024). Citizen security in Latin America: A literary review. *RClimatol*, 24, 1613–1619. <https://doi.org/10.59427/rccli/2024/v24cs.1613-1619>
- Bastos, D., Fernández Caballero, A., Pereira, A., y Rocha, N. P. (2022). Smart City Applications to Promote Citizen Participation in City Management and Governance: A Systematic Review. *Informatics*, 9(4), 89. <https://doi.org/10.3390/informatics9040089>
- Bullón Ingaroca, C. del P., y Melgar Begazo, A. E. (2023). Gestión municipal de la seguridad ciudadana en las juntas vecinales de la Municipalidad de El Agustino, 2022. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 13556–13573. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i6.4344](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.4344)
- Cabrera López, D. E., Medina Sotelo, C. G., y Fuster Guillén, D. E. (2024). Gestión municipal en la seguridad ciudadana de una municipalidad distrital del Callao, 2023. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(3), páginas. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i3.11272](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i3.11272)
- Cartes, C., y Davies, T. P. (2021). Public disorder and transport networks in the Latin American context. *arXiv Preprint*. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2104.12659>
- Chainey, S., Serrano Berthet, R., y Alvarado, N. (2024). Hot Spot Policing: An Evidence-Based Practice Guide for Police in Latin America and the Caribbean. Inter-American Development Bank. <http://dx.doi.org/10.18235/0013062>
- Chinchilla, L., y Vorndran, D. (2018). Citizen Security in Latin America and the Caribbean: Challenges and Innovation in Management and Public Policies. Inter-American Development Bank. <https://doi.org/10.18235/0001158>
- Flores Callirgos, W. M. (2020). Participación vecinal y gestión de seguridad ciudadana en el distrito de Santiago de Surco, Lima (2019) (Tesis de grado). Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/42733>
- Fondevila, G., y Vilalta Perdomo, C. (2024). Prison Violence in Latin America: Criminal Governance and an Absent State. *International Criminology*, 4, 149 165. <https://doi.org/10.1007/s43576-024-00125-5>
- Galindo Silva, H. (2021). Political openness and armed conflict: Evidence from local councils in Colombia. *European Journal of Political Economy*, 67, 101984. <https://doi.org/10.1016/j.ejpoleco.2020.101984>
- García Zanabria, G., Silveira, J. A., Poco, J., Paiva, A. N., Nery, M. B., Silva, C. T., y de Abreu, S. F. A. (2020). *CrimAnalyzer: Understanding crime patterns in São Paulo City*. *arXiv Preprint*. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2010.06517>
- González, Y. y Zarkin, J. (2024). Who Governs Policing? Mayors' Strategic Linkages to Police in Latin American Cities. *Latin American Research Review*. <https://doi.org/10.1177/00104140241269938>

- Gutiérrez Romero, R., y Iturbe, N. (2024). Causes and electoral consequences of political assassinations: The role of organized crime in Mexico. arXiv Preprint. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2407.06733>
- Malone, M. F. T., y Dammert, L. (2020). The police and the public: policing practices and public trust in Latin America. *Policing and Society*, 31(4), 418–433. <https://doi.org/10.1080/10439463.2020.1744600>
- Muggah, R., de Carvalho, I. S., Alvarado, N., Marmolejo, L., y Wang, R. (2016). Making cities safer: Citizen security innovations from Latin America. Inter American Development Bank. <http://dx.doi.org/10.18235/0006518>
- Raveau, M. P., Couyoumdjian, J. P., Fuentes Bravo, C., Rodríguez Sickert, C., y Candia, C. (2020). Citizens at the forefront of the constitutional debate: Participation determinants and emergent content in Chile. arXiv Preprint. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2006.00140>
- Soares, Y., Fevre, C., Corrales, M. E., y Tetreault, A. (2013). Approach Paper: Citizen Security in Latin America and the Caribbean: IDB's Comparative Advantage. IDB Technical Note. <https://doi.org/10.18235/0010548>
- Tan, S. Y., y Taeihagh, A. (2020). Smart City Governance in Developing Countries: Literature Review. arXiv Preprint. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2001.10173>
- Tokashiki Guevara, N. M. (2023). La gestión municipal y su relación con la seguridad ciudadana en un distrito de la región La Libertad, 2022 (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/141705>
- Vilchez Albines, V. L. (2022). Gestión municipal y seguridad ciudadana en un distrito del Perú (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/110096>