



Gobernanza participativa e inclusión ciudadana en américa latina: una revisión de la literatura

Participatory governance and citizen inclusion in Latin America: a literature review

Governança participativa e inclusão cidadã na América Latina: uma revisão da literatura

Roxana Maribel Vergara Cabrera
rvergarac@ucvvirtual.edu.pe
<https://orcid.org/0000-0003-2961-4674>
Universidad César Vallejo, Lima, Perú

<http://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.273>

Artículo recibido 5 de enero 2026 | Aceptado 6 de febrero 2026 | Publicado 3 de abril

RESUMEN

La gobernanza participativa y la inclusión promueven decisiones colectivas basadas en la cooperación entre estado, ciudadanía y actores sociales. Este enfoque fortalece la legitimidad democrática y garantiza que las políticas públicas respondan a las diversas necesidades de la comunidad. Objetivo: Analizar las evidencias científicas sobre Gobernanza participativa e inclusión ciudadana en América Latina. Metodología: Una revisión a la literatura en bases datos scopus, scielo, Dialnet, Latindex, EBSCO, DOAJ y Google Scholar en idioma español, portugués, inglés, de acceso abierto a texto completo publicados en los años 2020-2025, luego de aplicar los criterios se tomaron 58 artículos para la revisión sistemático. Resultados: Los artículos seleccionados fueron: de enfoque cualitativo (86%), cuantitativo (5%) y mixto (9%), conformado por artículos de Scopus (22%), Scielo (33%), Dialnet (26) y otros (19%), de los cuales el 98 % en idioma español y 2% en idioma inglés. Conclusión: La gobernanza ciudadana, la inclusión participativa, la innovación sostenida en el compromiso y la responsabilidad en América Latina experimentó cambios profundos, superando modelos tradicionales buscando la inclusión y colaboración de todas las personas, la cual está sujeta a diversos factores, a través de mecanismos mejoró el ejercicio ciudadano; sin embargo, aún requiere fortalecerse y plantear nuevos modelos que permitan optimizar un contexto democrático representativo.

Palabras clave: Gobernanza; Inclusión; Participación; Responsabilidad social; Sociedad civil; Transparencia

ABSTRACT

Introduction: Participatory governance and inclusion promote collective decision-making based on cooperation between the state, citizens, and social actors. This approach strengthens democratic legitimacy and ensures that public policies respond to the diverse needs of the community. Objective: To analyze the scientific evidence on participatory governance and citizen inclusion in Latin America. Methodology: A literature review was conducted using the Scopus, SciELO, Dialnet, Latindex, EBSCO, DOAJ, and Google Scholar databases. The review focused on open-access, full-text articles published between 2020 and 2025 in Spanish, Portuguese, and English. After applying the established criteria, 58 articles were selected for systematic review. Results: The selected articles were of qualitative (86%), quantitative (5%), and mixed (9%) approaches. These included articles from Scopus (22%), SciELO (33%), Dialnet (26%), and other sources (19%), of which 98% were in Spanish and 2% in English. Conclusion: Citizen governance, participatory inclusion, and sustained innovation based on commitment and responsibility in Latin America have undergone profound changes, moving beyond traditional models and seeking the inclusion and collaboration of all people. This progress is subject to various factors, and through various mechanisms, citizen participation has improved; however, it still needs strengthening and the development of new models to optimize a representative democratic context.

Keywords: Civil society; Governance; Inclusion; Participation; Social responsibility; Transparency

RESUMO

A governança participativa e a inclusão promovem a tomada de decisões coletivas com base na cooperação entre o Estado, os cidadãos e os atores sociais. Essa abordagem fortalece a legitimidade democrática e garante que as políticas públicas respondam às diversas necessidades da comunidade. Objetivo: Analisar as evidências científicas sobre governança participativa e inclusão cidadã na América Latina. Metodologia: Foi realizada uma revisão da literatura utilizando as bases de dados Scopus, SciELO, Dialnet, Latindex, EBSCO, DOAJ e Google Scholar. Artigos em espanhol, português e inglês, de acesso aberto e publicados entre 2020 e 2025, foram incluídos. Após a aplicação dos critérios de seleção, 58 artigos foram escolhidos para a revisão sistemática. Resultados: Os artigos selecionados apresentaram abordagens qualitativas (86%), quantitativas (5%) e mistas (9%). Entre eles, estavam artigos das bases de dados Scopus (22%), SciELO (33%), Dialnet (26%) e outras fontes (19%), dos quais 98% estavam em espanhol e 2% em inglês. Conclusão: A governança cidadã, a inclusão participativa e a inovação sustentada, baseadas no compromisso e na responsabilidade, na América Latina, passaram por profundas transformações, transcendendo os modelos tradicionais e buscando a inclusão e a colaboração de todos. Esse progresso está sujeito a diversos fatores e, por meio de vários mecanismos, a participação cidadã tem se aprimorado; contudo, ainda necessita de fortalecimento e do desenvolvimento de novos modelos para otimizar um contexto democrático representativo.

Palavras-chave: Governança; Inclusão; Participação; Responsabilidade social; Sociedade civil; Transparência

INTRODUCCIÓN

La gobernanza participativa es una forma de gestión que considera a los ciudadanos en la administración y en la toma de decisiones fortaleciendo de esta manera la inclusión social, surge en el entorno mundial como un modelo fundamental en la gestión de los estados en sus contextos locales en el periodo contemporáneo para fortalecer los vínculos entre los entes del Estado y la ciudadanía en espacios inclusivos y deliberativos (Iñiguez-Gallardo y López-Rodríguez, 2024).

En el contexto de América Latina, la gobernanza ciudadana, tomó impulsos a través de las democracias buscando mejorar desde la transparencia las forma de rendir cuentas, realizar controles sobre los fondos públicos a través de observatorios, lineamientos de control y consultas sociales. La voluntad de una sociedad se refleja en la participación para tomar decisiones políticas (Ortega et al., 2019). La Agenda 2030 reconoce la participación como acción social, que respalda la dignidad e igualdad del hombre desde una posición visionaria con una efectiva representatividad de la sociedad en los actos a cargo del estado. La incorporación de instrumentos y métodos construyen la base en las gestiones del estado (CEPAL, 2021).

Los estados democráticos enfrentan crisis en la legitimidad, por la escasa confianza pública en el nivel del 20 % hacia los organismos estatales, de las encuestas del Eurobarómetro tenemos que los gobiernos nacionales se ubican por debajo del 35 %, la rendición de cuentas toma también una trascendental posición a fin de salvaguardar los intereses colectivos, que favorecen la legitimidad democrática. La Transparencia brinda confianza a través de una supervisión democrática (OCDE, 2024). En México, la democracia en los procesos electorales no se asocia y no evidencia una representación efectiva; por otro lado, las acciones no electorales desde acciones de tipo voluntaria tienen incidencia en el planteamiento de políticas para atender problemas colectivos (Montes de Oca, 2014).

Es una necesidad expandir y consolidar la democracia creando espacios y puentes entre el estado y las organizaciones. Las causas generadas por la desconfianza en un panorama mundial desde el siglo XX limitan las expectativas para construir un mundo encaminado al desarrollo sostenible con reorientación de la convivencia bajo modelos igualitarios, aplicando la transparencia, sin generar perjuicios a las venideras generaciones (Barrero, 2020).

En América Latina, se evidenció una democracia débil en participación ciudadana, se suma las contradicciones, los conflictos y diversas tensiones, al desentender los requerimientos sociales que conlleva una desmotivación de la sociedad hacia sus gobernantes. Las mediciones en percepción respecto a la corrupción desde el Índice de la Corrupción (IPC) 2023, Venezuela se posicionó en el puesto 177 de 180 naciones evaluadas, con un nivel de corruptela muy alta. Haití alcanza la posición 171, Nicaragua puesto 167, Honduras posición 157 y Guatemala en la posición 150, evidenciándose estos estados con niveles altos en actos de corrupción (Suárez et al. 2025).

De igual forma, según lo señala Shack et.al (2021) en los países de América Latina, en el siglo XXI enfrentaron altos niveles de indigencia, desigualdades sociales, inseguridad ciudadana y corrupción; sin embargo, tratan de fortalecer una participación democrática ante contextos adversos que limitan los espacios participativos y evitan las expresiones democráticas. En Ecuador, las acciones decisorias para elegir representantes están respaldadas por normativa, promueven una gestión pública abierta como ejercicio del derecho y deber de cada individuo (Veliz, 2023).

Las condiciones políticas y sociales en Perú afectaron la gobernabilidad, haciéndose presente el autoritarismo, tanto el sistema legislativo y el ejecutivo alcanzaron niveles muy bajos de aceptación, escasa legitimidad y gobernabilidad que no garantiza el derecho participativo, al no sentirse valorados e identificados por el gobierno. Cada decisión deviene de una acción democrática ejecutando políticas públicas (Bayón, 2018). La ciudadanía muestra disconformidad sobre los servicios públicos que brindan los entes estatales, por la falta de transparencia y gestiones sobre la corrupción que conlleva la pérdida de recursos y un nivel considerable de desconfianza de la sociedad, que afectan al desarrollo nacional (Camacho, 2020).

La teoría que aborda la gobernanza participativa motiva la inclusión activa de la ciudadanía y fortalece la legitimidad de las políticas. Tiene como fundamento de que la participación genera una cohesión social efectiva, mejora la calidad democrática, que favorece a la gestión estatal (Iñiguez-Gallardo y López-Rodríguez, 2024). La gobernabilidad plantea una regulación jerárquica a partir de la autoridad y el control (top-down) para atender los pedidos sociales más complejos, también es importante difundir la información pública, y acciones del control ciudadano (Herrera-Camargo, 2025). Por ello se plantea como objetivo del presente artículo analizar las evidencias científicas sobre Gobernanza participativa e inclusión ciudadana en América Latina.

METODOLOGÍA

El estudio consideró una revisión de tipo sistemática y analítico de artículos científicos tomados de las bases de datos de Scopus, Scielo, Dialnet, EBSCO, DOAJ, Latindex catálogo 2.0 y Google Scholar, en idioma español, portugués, inglés, de acceso abierto a texto completo publicados en los años 2020-2025. Para la selección se utilizó las palabras clave “participación social”, “sociedad civil” y utilizando operadores como AND para incluir la palabra “responsabilidad social”, y el NOT para excluir la palabra “participación cultural”; para lo cual como primera acción se dio lectura los resúmenes seleccionando los más relevantes enfocados al tema de estudio.

Como criterio se ubicaron artículos con visión social y participativa de nivel reconocido; en la inclusión la temporalidad de su publicación dentro de los últimos cinco (5) años. En la exclusión, no se consideró tesis y estudios no relevantes para el contexto participativo.

Tabla 1. *Búsqueda en las bases de datos*

Base de datos	Cantidad
Scopus	173
Scielo	261
Dialnet	49
EBSCO	10
DOAJ	3
Latindex 2.0	40
Google Scholar	28
Total	564

El proceso de búsqueda bibliográfica evidencia una distribución heterogénea de los estudios identificados en las distintas bases de datos, alcanzando un total de 564 registros. Destaca la predominancia de Scielo (261) y Scopus (173), lo que sugiere una mayor concentración de producción científica en repositorios que integran revistas indexadas de alto impacto y visibilidad regional e internacional. En contraste, bases como Dialnet (49) y Latindex 2.0 (40) presentan una contribución moderada, mientras que EBSCO (10), Google Scholar (28) y DOAJ (3) registran menores cantidades, lo cual podría estar asociado a criterios de indexación más específicos o a la naturaleza de sus coberturas. En conjunto, estos resultados reflejan una estrategia de búsqueda amplia y diversificada, que permite captar tanto literatura de alto impacto como producción académica regional relevante para el análisis del tema.

Tabla 2. Documentos seleccionados por años

Indexación	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total	Porcentaje %
Scopus	1	1	2	1	6	2	13	22
Scielo	2	1	3	3	1	9	19	33
Dialnet	1	2	4	3	4	1	15	26
EBSCO		1					1	2
DOAJ		1					1	2
Latindex catálogo 2.0	1	1		2		1	5	9
Google Scholar	2		1	1			4	7
							58	100

El análisis de los documentos seleccionados por año evidencia una producción científica creciente y relativamente concentrada en los últimos periodos, particularmente en 2024 y 2025, lo que sugiere un interés reciente y en expansión sobre la temática estudiada. En términos de indexación, Scielo (33%), Dialnet (26%) y Scopus (22%) concentran la mayor proporción de estudios incluidos, reflejando la relevancia tanto de bases regionales como internacionales en la difusión del conocimiento. Por su parte, Latindex catálogo 2.0 (9%) y Google Scholar (7%) aportan una participación menor pero complementaria, mientras que EBSCO y DOAJ presentan una representación marginal (2% cada uno). Esta distribución pone de manifiesto no solo la diversidad de fuentes consultadas, sino también la predominancia de literatura iberoamericana, lo cual resulta coherente con el enfoque contextual del estudio y permite una comprensión más situada del fenómeno analizado.

La Figura 1, muestra el proceso sistemático de extracción y depuración de la información, evidenciando un enfoque riguroso en la selección de estudios. Inicialmente, se identificaron 564 registros provenientes de diversas bases de datos, de los cuales se eliminaron 252 por duplicidad y 254 por no cumplir con los criterios de inclusión tras la revisión de títulos y resúmenes, reduciendo la muestra a 87 documentos. Posteriormente, mediante una evaluación más específica basada en la pertinencia temática, la revisión por pares y la ausencia de restricciones de autor, se seleccionaron finalmente 58 artículos para su análisis. Este procedimiento garantiza la calidad, relevancia y consistencia de la evidencia utilizada, fortaleciendo la validez del estudio.

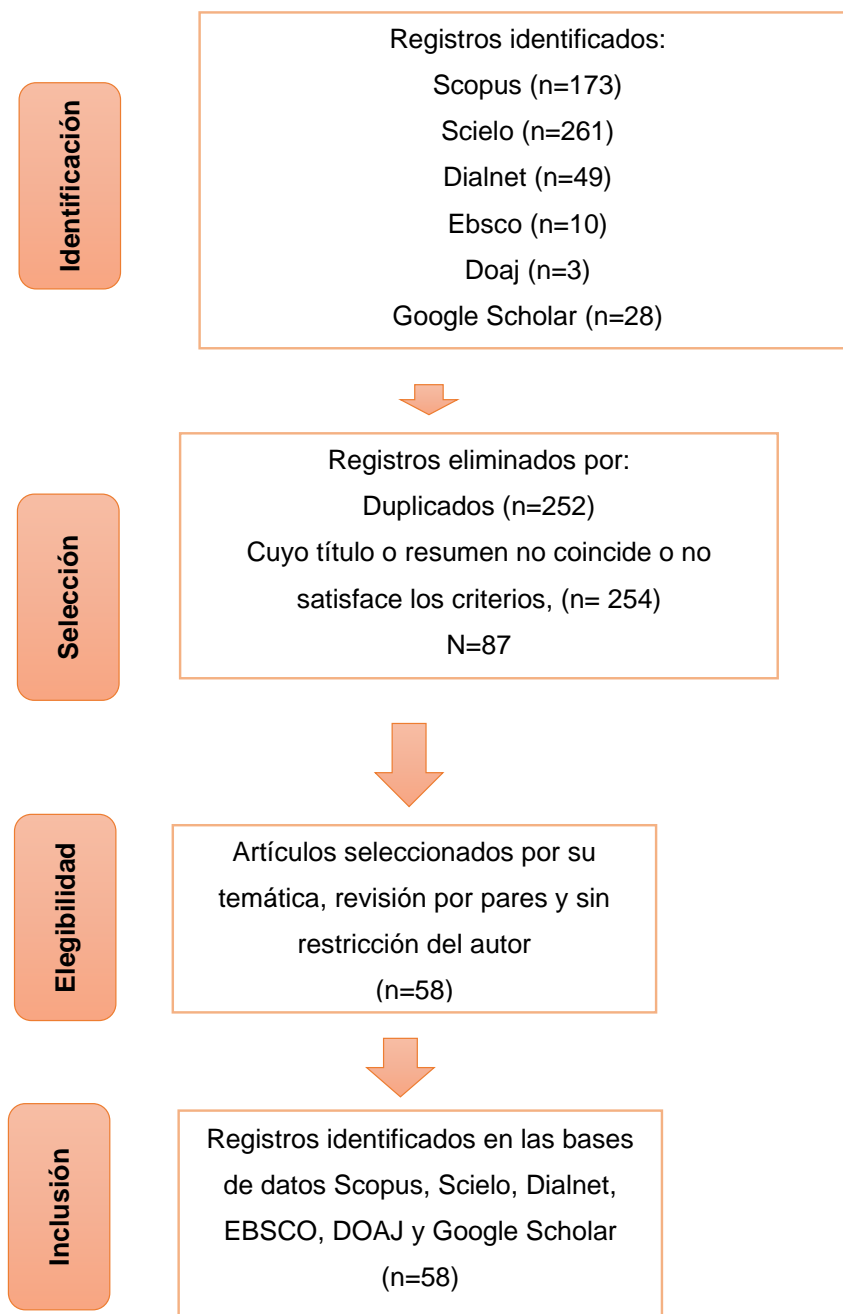


Figura 1. *Proceso de extracción de datos*

DESARROLLO Y DISCUSIÓN

En el desarrollo de la revisión sistémica, se analizaron 58 artículos científicos que incluyeron las subcategorías de estudio sobre participación ciudadana (PC) y gobernabilidad. La base de datos estuvo conformada por 13 artículos de scopus que representa el 22%, 19 de Scielo que refleja el 33%, 15 de Dialnet representando el 26% y otros de EBSCO, DOAJ, Latindex y Google scholar en número de 11 que reflejó el 19%.

Tabla 3. Autores en Gobernanza Democracia, Ciudadanía y participación ciudadana

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
1	Aguilar Villanueva, L. F.	2024	La nueva gobernanza pública. Un panorama conceptual	Perfiles Latinoamericanos Dialnet	Gobierno, gobernanza, efectividad gubernamental, gestión de las entidades públicas,	Cualitativo de Revisión documental	La gobernanza dentro del sector público resulta fundamental dado que determinan la organización de las entidades estatales
2	Alarcón Gutiérrez, R. W., Alfaro Munares, K. R., y Lima Roman, P.	2025	Participación ciudadana y la gestión pública en el Perú: una revisión sistemática (2020-2024)	Impulso, Revista De Administración Scielo	Participación ciudadana, gestión pública, gobiernos locales, democracia participativa	Cualitativo de revisión sistemática	Incorporar mecanismos participativos fortalece el control social y la pertinencia de las decisiones públicas.
3	Alderete, M. V., Nicolás, Álvarez, y Díaz, L.	2025	Nivel de participación ciudadana por canales digitales: el caso de los municipios de Argentina	Revista De Gestión Pública Dialnet	Gobierno abierto, Participación digital, Municipios, Argentina	Cualitativo, Exploraron	Las TIC son clave para fortalecer el vínculo entre los gobiernos locales y los ciudadanos, favorece la difusión de información pública entre gobiernos y ciudadanía
4	Annahar, N., Widianingsih, I., Paskarina, C., y Muhtar, E. A.	2023	Bibliometric review of inclusive governance concept.	Cogent Social Sciences Scopus	Gobernanza inclusiva, aspectos sociales, participación	Cualitativo con revisión bibliométrica	Proporciona los beneficios de revelar la historia del inicio del pensamiento de la gobernanza inclusiva hacia una efectiva participación.
5	Arriaga, A., Sánchez Salmerón, V. y Arrieta Frutos, F.	2022	Hacia un modelo de gobernanza territorial para un modelo de inclusión desde lo local.	Revista Investigaciones Regionales Dialnet	gobernanza, inclusión social, integración de servicios, servicios sociales, inserción sociolaboral	Cualitativa Sistematización de un programa de políticas públicas	Es clave integrar la dimensión comunitaria y la participación social en el diseño, planificación y desarrollo de las políticas de inclusión en los foros sociales

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
6	Caicedo Loor, G. L. ., Merino Farias, J. ., y Luján Johnson, G. L. .	2025	Participación ciudadana en gestión de riesgos ambientales municipales: dimensiones, tipologías y efectividad en contextos latinoamericanos.	Revista Alfa Scielo	Participación comunitaria; Administración local, Gestión, Gobernanza, Desarrollo sostenible	Cualitativa con revisión sistemática	La PC es un constructo multidimensional que requiere integración de elementos institucionales, procedimentales y relacionales para su efectividad.
7	Castro-Pinargote, L., y Mantuano-Zambrano, Y.	2023	Participación Ciudadana como Instrumento de Corresponsabilidad en la Formulación de Políticas Públicas Locales.	Revista 593 Digital Publisher CEIT Dialnet	Citizen participation, local public policy, co-responsibility participación ciudadana, política pública local, corresponsabilidad	Cualitativa de paradigma fenomenológico-interpretativo	La PC es un instrumento de corresponsabilidad en la formulación de políticas públicas locales. Esta se presenta como una idea de buena praxis dentro de la administración pública local.
8	Cauce Montez, S., y Romas Rodríguez, M. J.	2025	Evolución De La Participación Ciudadana En La Gestión Pública: Tendencias Y Desafíos.	I+D Internacional Revista Científica y Académica Scielo	Participación ciudadana, gestión pública, desafíos	Cualitativa, revisión sistemática de estudios académicos	La PC debe ser diseñada de manera que garantice la inclusión real y la implementación de los resultados en la toma de decisiones políticas, promoviendo.
9	Córdova J.	2024	Participación ciudadana y el orden político resultante de las reformas administrativas y constitucionales	Novum Jus Scopus	Administración pública, derecho público, democracia, participación ciudadana	Cualitativa de revisión documental	La PC se desarrolla sobre barreras políticas, convirtiéndose aún en una debilidad destacable del modelo democrático.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
10	Coronado M.	2021	Gobiernos y participación ciudadana en América Latina	Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales Dialnet	Gobernanza; participación; transformación institucional	Cualitativa de revisión conceptual y análisis de políticas públicas	La transición desde gobernanza centralizada a participativa requiere reformas institucionales y culturales.
11	Crespi Vallbona, M.	2022	Gobernanza sostenible en los espacios públicos	Revista cuadernos de geografía Scopus	Gobernabilidad, innovación, participación social.	Enfoque cualitativo	La PC activa y las redes sociales en el diseño y uso de los espacios públicos son la base de los nuevos modelos de gobernanza sostenible.
12	Demarchi-Sánchez, G. D.	2023	Participación ciudadana en Colombia. Revisión documental.	Entramado Scielo	Democracia, Derechos Humanos, Elecciones, Mecanismos de Participación Ciudadana, Participación Social, Público	Cualitativa, bajo el enfoque hermenéutico	Dentro de los factores que impiden las buenas prácticas en pPC, son las brechas digitales, el desconocimiento de la población y la apatía de los gobernantes.
13	Dután-Narváez, M., Pozo-Cabrera, E., y Trelles-Vicuña, D.	2022	La participación ciudadana en la constitución del Ecuador.	Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía Dialnet	Participación comunitaria, participación social, inclusión social.	Cualitativa, descriptivo documental,	Es importante impulsar la PC, para su real empoderamiento y no desde la institucionalidad del Estado únicamente.
14	Espinoza Loor, L. E., y Pico Gutiérrez, E. V.	2023	Participación ciudadana, desarrollo y ordenamiento territorial.	Revista Invecom Scielo	Desarrollo local, gobernanza, participación ciudadana	Mixta, con técnicas de recopilación de datos	Existen marcadas limitaciones en la participación y compromiso ciudadano, por ausencia de capacitación, poca comunicación.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
15	Espichan Espinoza, Z. L., Mayor Gamero, J. G., Illescas Araujo, M. del S., y Martínez Rojas, F. J.	2025	Participación ciudadana y creación de valor público en gobiernos locales latinoamericanos: una revisión sistemática.	Revista Invecom Scielo	Participación ciudadana, valor público, IAP2, escalera de Arnstein.	Cualitativa de revisiones sistemáticas	La PC puede generar valor público si se diseñan mecanismos que aborden las buenas prácticas de gobernanza en América Latina para fomentar el bienestar de la ciudadanía
16	Flores Lucero, M. de L.	2020	Gobernanza participativa, la experiencia de Barcelona	Revista Cuadernos De Vivienda y Urbanismo Google Scholar	Gobernanza participativa; participación social, gobierno abierto	Cualitativa basada en el enfoque teórico	Se requiere mejorar los canales e instrumentos oficiales para aumentar la influencia de la participación social en la decisión política involucrando a los sectores más vulnerables.
17	Flores Vega, L.	2023	La acción pública municipal y participación ciudadana; entre lo institucional y lo comunitario. el caso de los consejos de participación ciudadana mexiquenses.	Revista Espacios Públicos Latindex catálogo 2.0	Participación Ciudadana, gestión social, organización social	Cualitativa de Revisión documental	Copaci es un instrumento práctico para incentivar la participación ciudadana, con un potencial para vincular a la población a las decisiones de las instancias municipales.
18	García-Castillo, Noelia; Bueno-Doral, Tamara; Hänninen, Liisa-Irene	2020	Investigación y nuevas formas de gobernanza y estructuras participativas	Revista El profesional de la información Scopus	Responsabilidad Social Corporativa; Comunicación corporativa; Co-Gobernanza; Participación ciudadana	Cualitativa de revisión documental	Existe demanda social que se debe dar respuesta desde un enfoque colaborativo y responsable.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
19	García Jaramillo, L. y Palacio Jaramillo, J.I.	2021	Participación ciudadana en procesos de gobernanza regulatoria local.	Revista Derecho del Estado Scielo	Gobierno abierto, participación ciudadana, gobernanza normativa, legitimidad	Enfoques Mixto	Un adecuado proceso para motivar y gestionar la PC se sostiene en estrategias derivadas de la gobernanza regulatoria.
20	Gómez-Barrera, A.	2021	Formación ciudadana en Colombia: balance participativo	Praxis DOAJ	Formación ciudadana; escuela; ciudadano virtual; ciudadanía; democracia	Cualitativa	Los discursos asociados a la formación ciudadana terminan replicando el imaginario de un ciudadano que se manifiesta en un marco democrático ideal.
21	Gudiño, Z.	2022	El principio constitucional un enfoque desde la participación ciudadana.	Revista Universidad y Sociedad Scielo	Administración pública; transparencia; participación ciudadana; corrupción	Cualitativa de revisión sistemática de la literatura	La PC en el control, fiscalización, vigilancia, acompañamiento y gestión de la función pública no solamente constituye un derecho sino un deber.
22	Guerra, A., León, D., García, J., y Cruzalegui, M.	2023	Participación ciudadana en la gestión pública.	Revista de Climatología EBSCO	Participación ciudadana, democracia, asuntos públicos	Cualitativa de revisión sistemática	Los orígenes conceptuales de la PC se encuentran en el debate más amplio de la teoría democrática.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
23	Huamán, A.	2025	Gobernanza multinivel y participación ciudadana: una revisión de literatura de los últimos 5 años. sistemática (2020-2024)	Invecom Scielo	Gobierno, democracia, participación social.	Enfoque cualitativo, basado en una revisión bibliográfica mediante el método PRISMA	La gobernanza multinivel y la PC son dimensiones complementarias dentro de una forma de gobierno democrática.
24	Huamán, J., y Gómez, N. A.	2022	Participación ciudadana y el presupuesto participativo	Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar Google Scholar	Participación ciudadana, presupuesto participativo.	Cuantitativo, estudio transversal de tipo no experimental	La PC tiene nivel de significancia en el presupuesto participativo.
25	Herrera-Camargo, L. M.	2025	De la gobernanza a la gobernanza inclusiva	Desafíos Scopus	Gobernabilidad; gobernanza inclusiva;	Cualitativa de revisión bibliográfica	Destacan elementos clave: capacidad institucional, la descentralización y los procesos de rendición de cuentas para una gobernanza inclusiva
26	Hütt Herrera, H., y Hernández Cruz, O.	2023	Participación Ciudadana: un nuevo paradigma en la gestión pública.	Estudios de La Gestión: Revista Internacional de Administración,	Gobierno abierto, municipalidades, rendición de cuentas, transparencia.	Metodología cualitativa con el apoyo de herramientas cuantitativas.	El modelo aún es incipiente en PC y es necesario fortalecer tanto las metodologías como los canales y los recursos.
27	Intriago Mora, C. P., y Zambrano Zambrano, M. I.	2024	Cumplimiento de la política pública sobre participación ciudadana en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Portoviejo, Manabí, Ecuador	Cofin Habana, Scielo	Participación ciudadana, políticas públicas; rendición de cuenta	Investigación documental, de enfoque mixto.	Las instancias de PC fueron más relevantes durante 2019 y en 2020, porque la emergencia sanitaria fue descendiente.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
28	Iñiguez-Gallardo, V., y López-Rodríguez, F.	2024	Gobernanza participativa en Ecuador	Madera y Bosques Scopus	Conservación, gestión participativa, gobernanza climática, gobernanza multinivel.	Cualitativa de revisión bibliográfica, el presente artículo se enfocó en el caso de la gobernanza	Se requiere implementar modelos de gestión participativa en varios países que involucren a poblaciones locales, en un espacio de trabajo mancomunado.
29	Krick, E.	2022	Expertos ciudadanos en gobernanza participativa: activos democráticos y epistémicos de la participación	Current Sociology Dialnet	Citizen expert, citizen science, civil society, democratic legitimacy, lay expertise, local knowledge, participatory governance	Cualitativa de revisión de percepciones empíricas y teorías	La pericia ciudadana es particularmente valiosa en términos epistémicos cuando se basa en percepciones colectivas, no solo individuales.
30	Kurkela K., Kork A., y Paananen H.	2024	Citizen participation as an organisational challenge in local government	International Journal of Public Sector Management (Emerald) Scopus	Participación ciudadana; gestión local; organización	Cualitativa, estudio empírico organizacional	Las capacidades, las estructuras y los incentivos son clave para traducir mecanismos participativos.
31	Lima, V.	2025	Strengthening participatory governance through resilience and tech-enabled democratic innovations.	Journal of Deliberative Democracy Scopus	Pandemia, Innovaciones Democráticas, América Latina	Cualitativa de revisión Sistemática	Las innovaciones democráticas digitales apoyan la resiliencia democrática, por sostener los procesos democráticos.
32	León Aravena, J. A., y Figueroa Silva, E. A.	2020	Deliberación democrática y gobernanza en la participación ciudadana local	Revista Desafíos Scielo	Democracia deliberativa gobernanza participación ciudadana política local sociedad civil Chile.	Mixta, predominantemente cualitativa.	La operatividad y eficacia de la participación y al valor desde las condiciones del contexto y demanda social, tiene un nivel de asociatividad,

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
33	Llanos E.	2023	La participación ciudadana en la educación pública	Horizontes. Revista de Investigación en Ciencias de la Educación Scielo	Participación ciudadana, Políticas educativas, Ciudadanía, Democracia.	Cualitativa de revisión sistemática	La PC como tema relevante para la comunidad educativa, resaltando la importancia de los mecanismos para construir ciudadanía.
34	Morillo Avalos, K. A., y Alegría Ferreyros, L. F.	2024	Gestión Pública en América Latina: e-Gobierno, modernización y participación social.	Revista De Historia, Ciencias Humanas Y Pensamiento Crítico Scopus	Gestión pública, modernización, participación social.	Cualitativa de Método hermenéutico-documental	La tecnología permite cumplir las demandas sociales que, concilien las tendencias de la modernización en la gestión pública.
35	Ortiz Palafox, K. H.	2022	Participación y gestión ciudadana en materia de sustentabilidad medioambiental	Revista Venezolana De Gerencia Scielo	Participación ciudadana; sustentabilidad; cambio climático; sistema de gobernanza.	Cualitativo, con un análisis descriptivo y exploratorio	La ciudadanía participa en los procesos de toma de decisiones, aunque estas sean diversas e incluyen una multitud de opciones, reconocidas y no reconocidas.
36	Pachay-Laine A.y Ramon F.	2024	Aportes de la Gobernanza y la Participación Ciudadana a una Gestión Pública Local focalizada en Políticas Públicas Autóctonas	Digital Publisher Dialnet	Gobernanza; participación ciudadana; políticas públicas autóctonas; inclusión	Cualitativa Estudio teórico-empírico	La gobernanza participativa mejora la gestión pública local al incorporar políticas públicas inclusivas, da reconocimiento a la diversidad cultural y participación de comunidades.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
37	Palacios, J. P., Toledo-Córdova, M. F., Miranda-Aburto, E. J., y Flores Farro, A.	2021	Políticas públicas y gobernanza participativa local.	Revista Venezolana De Gerencia Scopus	Gobernanza participativa; políticas públicas; participación ciudadana	Paradigma interpretativo o naturalista.	Se necesita una gobernanza en función de la participación ciudadana para conocer las necesidades de la ciudadanía y produzca un impacto positivo buscando una integración vecinal.
38	Palumbo, G. B., Tejada, G. C., Inche, J. L., y Gomero, J. M. Pecorari, N. y Cuesta, J.	2022	Participación ciudadana y gestión pública en Lima, Perú.	Revista Venezolana De Gerencia Scopus	Participación ciudadana; gestión pública; Estado	Enfoque cuantitativo, descriptivo.	La ciudadanía no participa de forma activa en la toma de decisiones de la gestión pública, los sectores políticos se apropian de estos mecanismos para favorecer sus propios intereses.
39	Pecorari, N. y Cuesta, J.	2023	Citizen Participation and Political Trust in Latin America and the Caribbean	Policy Research Working Papers Dialnet	Participación ciudadana, gestión local.	Cualitativa de revisión sistemática	Los aspectos socioeconómicos impulsan la participación ciudadana en América Latina. Los resultados varían según el tipo de petición.
40	Pinho De Oliveira, M. F.	2020	Gobierno Abierto y Participación Ciudadana. Algunas normas necesarias en Venezuela	Revista Estudios sobre derecho y justicia Scielo	Gobierno abierto, participación, ciudadanía, eficiencia	Cualitativa de investigación documental,	Venezuela, lamentablemente apenas está impulsándose en el tema del gobierno abierto y consolidando la participación
41	Ramos Granados V.	2025	Participación ciudadana y sostenibilidad local en América	Prohominium Revista de Ciencias Sociales y Humanas Scielo	Participación ciudadana; sostenibilidad; municipios	Cualitativa de revisión sistemática (PRISMA) de estudios 2021–2023	La participación mejora sostenibilidad local cuando existe institucionalización, acceso a información y

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
							mecanismos de diálogo continuos.
42	Rodríguez Casallas, D., Páez Moreno, A., Román Acosta, D., Rodríguez Torres, E.	2024	Participación ciudadana, gobernanza democrática y derecho al desarrollo. Una revisión sistemática	Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales Dialnet	Participación ciudadana; gobernanza democrática; derecho al desarrollo; cooperación internacional; participación activa.	Cualitativa de revisión sistemática se realizó siguiendo las pautas del método PRISMA	Se confirma una convergencia con la idea de que la PC y la gobernanza democrática están intrínsecamente vinculadas en el contexto del derecho al desarrollo.
43	Rodríguez, M., Bravo, P., Sepúlveda, D.	2022	Participación ciudadana: mecanismos utilizados para captar información sobre valores y preferencias en procesos de decisiones. Una revisión pragmática	Revista médica de Chile Scielo	Participación comunitaria; Participación social; Valores sociales	Cualitativa de revisión pragmática	La principal barrera detectada es la falta de procesos estandarizados que recojan valores y preferencias de la comunidad para mejorar la integración de todos los actores sociales involucrados.
44	Roncancio, A. F., Ortega, K. J. E., Castillo, J. J. N., y Vilaró, V. M. V.	2025	En los procesos de dinamización de la participación ciudadana: concepción de modelo de gestión.	Revista de Ciencias Humanas, Teoría Social y Pensamiento Crítico Scielo	Participación ciudadana, gobierno abierto, modelo de gestión	Cualitativa de Estudio empírico	Es necesario condicionar las políticas públicas participativas a la determinación sobre accesibilidad de información que se globalizadas.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
45	Salas Subía, M. A.	2020	Percepción de la participación ciudadana en los gobiernos autónomos parroquiales rurales: Otavalo-Ecuador.	Revista de Ciencias Sociales Dialnet	Participación ciudadana, sistemas de participación, mecanismos de participación ciudadana.	Cuantitativo con interpretación y análisis de datos	Existe desconocimiento, desinterés, escasa aplicación de mecanismos de participación ciudadana, por los Gobiernos Autónomos
46	Sánchez-Cruzat, J. M. B.	2021	Democracia local, autonomía local, participación ciudadana y consultas populares municipales	Cuadernos de Derecho Local Latindex catálogo 2.0	Participación ciudadana; consultas populares; derecho	Cualitativa de revisión general de la doctrina jurisprudencial	Impulsar aquellas instituciones de participación ciudadana que aseguren su intervención en los procesos de democratización
47	Sánchez-Ramos, M. Á. de G. y Córdova Constantino, T.	2022	Participación ciudadana en la gestión municipal de Amecameca, México	Revista Opera Dialnet	Participación Ciudadana, gobierno local,	Cualitativa de revisión documental	Identificaron una participación institucional y clientelar que limita el involucramiento de los ciudadanos en el ámbito público y de gestión gubernamental.
48	Suárez, D., León, R., Mejía, A., Valencia, P. y Castañeda, J.	2025	Análisis teórico sobre la participación ciudadana y la gobernabilidad en países latinoamericanos.	Revista Universidad, Ciencia y Tecnología Scielo	Participation, citizenship, governance, democracy society	Cualitativa de perspectiva experiencial	Los gobiernos democráticos con la práctica de la gobernanza fortalecen las políticas estatales en los países latinoamericanos.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
49	Tamayo Huamán, P. J., Riera Campoblanco, G., Marcacuzco Estupiñan, L. H., Quispe Vilca, O. L., y Silva Castro, S. L.	2024	Una gobernanza eficiente a partir de la participación ciudadana	Revista Luna Azul Scopus	Sociedad civil, gobierno, ciudadanía, participación social	Cualitativa de revisión bibliográfica	La PC es fundamental para el desarrollo comunitario dado que fortalece una gobernanza efectiva, fomenta una ciudadanía constructiva y refuerza la función fiscalizadora.
50	Tommasel, A., Godoy, D., y Diaz Pace, J. A.	2020	Hacia una e-Participación efectiva: un análisis de la interacción y compromiso de los ciudadanos digitales en Argentina	Revista SADIO Electronic Journal of Informatics and Operations Research Ladindex catálogo 2.0	Ciudadanos Participación, gobiernos locales, gobierno abierto	Cualitativa de obtención de los datos	Existe la necesidad de sentar las bases sobre la planificación por la homogeneidad de la presentación de los entes gubernamentales en los medios sociales.
51	Valenzuela, A., Ruiz, C. B., Aragón, R. J., y Villanueva, D. I.	2024	Gobernanza participativa. Estrategias para la inclusión ciudadana en la gestión pública	Revista Venezolana De Gerencia Scopus	Gobernanza participativa; inclusión ciudadana; gestión pública; presupuestos participativos; innovación tecnológica.	Cualitativa de revisión documental	Identifica que las prácticas de gobernanza participativa (mesas, consultas, plataformas digitales) mejoran la inclusión.
52	Velásquez Cabrera, M. A., y Paca Pantigoso, F. R.	2021	Cimentando ciudadanía para la gobernanza. Una revisión sistemática.	Revista IGOBERNANZA Latindex	Participación Ciudadana, Sociedad Civil	Cualitativa de revisión sistemática	Encontró relación significativa entre formación ciudadana y gobernanza. La gobernanza adecuada permite que todas las personas contribuyan con un conjunto de acciones para contribuir con la gobernabilidad.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
53	Veliz-Cevallos, J., y Mantuano-Zambrano, Y.	2023	Participación ciudadana en la formulación de políticas públicas.	Revista 593 Digital Publisher CEIT Dialnet	Participación ciudadana, gobernanza, políticas públicas	Cualitativo método científico interpretativo	La gobernanza de políticas públicas coadyuvará en procesos más transparentes y con una gestión de gobierno con resultados visibles.
54	Vílchez-Vargas, N.	2023	Participación ciudadana y gobernabilidad democrática en gobiernos locales.	Revista Amazónica De Ciencias Económicas Latindex catálogo 2.0	Participación ciudadana, gobernabilidad democrática, gestión local	Cualitativa de diseño descriptivo,	La PC y gobernabilidad democrática se encuentran en un nivel intermedio, los gobiernos locales tienen una media participación ciudadana y gobernabilidad democrática
55	Welp Y.	2020	Reto de la participación ciudadana	Revista Serie de debates La Democracia importa Google Scholar	Participación ciudadana, legitimidad, democracia, rendimiento de cuentas, eficiencia	Cualitativa de como técnica de recolección de datos	La democracia requiere deliberación, dinámicas comunicacionales contemporáneas, tomar decisiones acertadas.
56	Zambrano-Cedeño, E., y Mantuano-Zambrano, Y.	2024	Gobernanza de políticas públicas en los gobiernos locales: nuevos constructos para una gestión administrativa transparente	Revista 593 Digital Publisher CEIT Dialnet	Governance, local government, local public policy gobernanza, gobierno local, política pública local	Enfoque cualitativo	Las Políticas públicas de valor público local y la gobernanza institucional, dan paso a la Gobernanza que aporta a la transparencia administrativa local.
57	Zamora Sandoval, K., y Cornejo Ortega, J. L.	2021	Percepción sobre los procesos colaborativos y de participación ciudadana en la zona metropolitana de Puerto Vallarta	Revista Región y Sociedad Dialnet	Procesos colaborativos, gobernanza, participación ciudadana	Investigación cualitativa mediante entrevistas semiestructuradas.	No hay un gobierno metropolitano para el desarrollo colaborativo de políticas públicas.

N	Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
58	Zavaleta Cabrera, E. M., Zavaleta Arias, J. J., y Bruno Manrique, F. A.	2025	Gobernabilidad y consolidación democrática: un enfoque documental	Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo Scielo	Gobernabilidad; consolidación democrática; políticas públicas; gestión pública	Enfoque cualitativo, revisión bibliográfica	Existen la falta de eficiencia y eficacia en los estados por su incapacidad de atender generan problemas de gobernabilidad y estabilidad democrática.

El análisis de los estudios revisados evidencia un consenso teórico y empírico en torno a la relevancia de la participación ciudadana como eje fundamental para fortalecer la gobernanza y mejorar la gestión pública. En la mayoría de investigaciones, predominantemente de enfoque cualitativo y basadas en revisiones sistemáticas y documentales, se concluye que la participación ciudadana contribuye a la transparencia, legitimidad y eficacia de las decisiones públicas, así como a la generación de valor público y al fortalecimiento de la democracia. Asimismo, se destaca el papel de la gobernanza participativa y el uso de tecnologías digitales como mecanismos que facilitan la interacción entre el Estado y la ciudadanía, promoviendo procesos más inclusivos, colaborativos y orientados al desarrollo sostenible.

No obstante, los hallazgos también revelan limitaciones estructurales persistentes, tales como la ausencia de marcos institucionales sólidos, la falta de capacitación ciudadana, brechas digitales y la escasa implementación efectiva de los mecanismos participativos. Diversos estudios coinciden en que, pese al reconocimiento normativo de la participación ciudadana, su aplicación práctica sigue siendo limitada y, en algunos casos, instrumentalizada por intereses políticos. En consecuencia, la literatura revisada subraya la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales, estandarizar procesos participativos y fomentar una cultura democrática activa que permita consolidar modelos de gobernanza más inclusivos, eficientes y coherentes con las demandas sociales contemporáneas.

Discusión

La gobernabilidad trasciende sobre bases tradicionales, fomentando la corresponsabilidad en las propuestas de las políticas públicas. En Latinoamérica, han venido desarrollando estrategias en participación plasmadas en las agendas locales para dar sostenimiento a la democracia (Valenzuela et al., 2024). La participación e inclusión ciudadana desde la gobernanza presentan decisiones para fortalecer la legitimidad democrática, sino que también garantiza que las políticas públicas respondan a las diversas necesidades de la comunidad. articular gobernanza multinivel con mecanismos participativos para lograr una gestión pública más eficiente, transparente e incluyente (Alarcón-Gutiérrez et al., 2025). Estos hallazgos coinciden con Herrera-Camargo (2025); Ganoza y Augusto (2021); Gossmann (2020); Rivera et al. (2023); Suárez et al. (2025); Vilchez-Vargas (2023); Zavaleta et al. (2025 y Zentner et al (2024) quienes sostienen que la gobernabilidad tiene como propósito promover la estabilidad política como base del desarrollo humano en una sociedad democrática, ante una baja capacidad social en organización y formas de gobernar que asegura la atención de los pedidos sociales más complejos, también es importante difundir la información pública, y acciones del control ciudadano (Herrera-Camargo, 2025).

La participación ciudadana genera valor público en los espacios locales, los retos en inclusión requieren ser abordados en los sectores indigentes. Según Huamán (2025) la gobernanza e inclusión ciudadana son elementos de un gobierno democrático su articulación refuerza la relación del gobierno y la sociedad. De la teoría de Pérez (2020) la participación ciudadana es un conjunto de actividades o formas

para desarrollar una vida democrática, siendo el sufragio o método directo en las elecciones de representantes; no obstante, es necesario crear instrumentos para la intervención del ciudadano en los asuntos del estado, como plantear iniciativas de ley, consultas desde los ciudadanos y las revocaciones para un mandato.

La participación es vista desde un enfoque global por brindar una cercanía del estado con la ciudadanía bajo interacciones y fomento de la transparencia de toda información que emite la administración pública (Benavides, 2021); sin embargo, desde el planteamiento de Del Tronco y Madrigal (2021) la participación desde la vida comunitaria y espacios de deliberación, evidencia sesgos y limitaciones en la representación ciudadana, la participación está presente desde el voto ciudadano y de diversas formas para atender las brechas sociales. Estos hallazgos coinciden Alarcon et al. (2025); Alcas et al. (2021); Benavides (2021) y Castro-Pinagorte (2023) quienes fundamentan que la participación ciudadana es un instrumento que representa corresponsabilidad al formular políticas públicas de índole local para asegurar una gestión eficiente y transparente.

El compromiso y responsabilidad ciudadana debe ser asumido por el sector estatal en la atención de necesidades a la población, existe un creciente interés del ciudadano por conocer el destino los recursos dinerarios en aplicación de las políticas públicas. En los hallazgos que coinciden están los de: Rudeder (2022); Tommasel et al (2020); Lema y Fernando (2022) y Vera et al. (2023) quienes sostienen que la democracia, en el entorno público entre ciudadanos y partidos políticos, requiere medir el impacto de las políticas resultantes; por ello, la importancia de generar nuevos sistema y formas de participación utilizando también los medios de comunicación y los movimientos sociales; es importante mejorar el diálogo público, asumir compromisos y responsabilidades para sostener una sociedad política; sin embargo, según Espinoza y Pico (2023) resaltan que existe una marcada limitación en la participación y compromiso ciudadano, por ausencia de capacitación, poca comunicación, para mejorar el desarrollo territorial, la falta de voluntad política y la inexistencia de evaluación de resultados, que inciden en el alcance de los beneficios hacia la población.

Pogrebinschi (2023) sostiene que América Latina experimentó el desarrollo de nuevas formas participativas, a pesar de ello, existe aún escaso conocimiento respecto a las innovaciones democráticas. Los medios para la participación consideran etapas para la deliberación, la interacción digital y el voto directo, como acciones para el fortalecimiento democrático atendiendo los problemas públicos aplicando la rendición de cuentas, la capacidad de respuesta a las problemáticas, el estado de derecho, la práctica de la igualdad social y la inclusión equitativa en la política. Según, Ross (2024) en el periodo de 1990 el PP mostró una creciente formalización del proceso de participación desde mecanismo democráticos innovadores aplicados en las esferas institucionales. Sin embargo, en cada cambio político interrumpió los avances desde la posición política, la desconfianza y la insatisfacción social, que generaran grandes barreras y distanciamiento entre la sociedad y el gobierno.

La literatura nos muestra que el estado de Brasil desarrolló desde la creatividad modelos acercamiento ciudadano efectivo en la jurisdicción de Porto Alegre y en otros entornos, de ahí que sus experiencias son bases desde un enfoque de la "ola participativa" (Avritzer, 2022). Ante un pensamiento libre, sin presión en un ambiente positivo para deliberar favorece la toma de decisiones de forma colectiva (Navajas et al, 2019). En Ecuador, se impartieron principios claros en intervención ciudadana; de acuerdo a Almeida (2021) es necesario proponer mecanismos innovadores desde infraestructuras tecnológicas sólidas y preparación continua a los actores sociales. De la posición de Toscano – Villamarin (2024); Crespi (2022) y García- Castillo et al. (2020) lograr una participación masiva de los ciudadanos aún enfrenta desafíos, por situaciones estructurales del entorno estatal, por ello se requiere el fortalecimiento de las reformas participativas.

La inclusión ciudadana se sostiene con la democracia, la responsabilidad y la innovación pero se debilita con el desinterés de las autoridades locales que genera insatisfacción en los ciudadanos mexicanos por lo que, las personas más preparadas son los que tienen gran desconfianza con el gobierno y son los que alzan la "voz" por los problemas comunitarios; la intervención de la sociedad por medio de la interacción social, promoviendo la transparencia explican el destino de los gastos por medio de la entrega de cuentas; en entornos deliberativos donde los ciudadanos asisten con gran expectativa y responsabilidad, precisiones que tiene coincidencia con (Welp, 2020; Montes, 2019 y Gudiño 2022).

De la perspectiva de Montecinos y Contreras (2019) las democracias modernas son tareas ineludibles para fortalecer la interacción entre la ciudadanía y el Estado, aplicando los valores, la inclusión, justicia y transparencia sobre el destino de los gastos; por lo tanto, este proceso es clave y vincula movimientos sociales que buscan alcanzar representatividad desde la práctica del derecho que tiene la población de involucrarse en las acciones del gobierno bajo un panorama democrático y participativo para atender las necesidades sociales.

De acuerdo con la literatura, en Uruguay intentaron dar atención a las demandas sociales, pero no utilizan el plebiscito como mecanismo democrático; en Ecuador, mediante los referéndums se evidencia un desequilibrio entre la burocracia y la ciudadanía y las élites, las consultas condicionan las respuestas en la mayoría de los casos; se suma, la ausencia de espacios de deliberación, la regulación de las campañas políticas y la posición que toman las elites políticas.

En Bolivia, lograron regular la participación política a fin de encaminarse a la inclusión y superar las experiencias negativas. En México y Costa Rica las autoridades de turno bloquearon y desvirtuaron la aplicación de mecanismos democráticos como el control y la vigilancia (Sánchez, 2021). Para Wampler et al. (2021) el proceso del Presupuesto Participativo (PP) se enfoca en incorporar a la mayor parte de la ciudadanía demostrando una verdadera inclusión en los asuntos públicos que se desarrolla en todo el contexto global a través de la adopción de innovadores programas para la rendición de los gastos, en algunos

países las autoridades plantearon transformar las normas que regulan los procedimientos del PP, buscando la mayor movilización social.

De acuerdo con Pinho (2020), desde la filosofía una gestión de gobierno abierto se sostiene en los canales de comunicación, donde los ciudadanos están dispuestos a participar para ejercer los roles que potencialmente se les atribuye; es necesario desterrar todo tipo de desigualdades. Es importante dotar de decisión al ciudadano y que su participación logre el impacto en los procesos interacción que se abren en las agendas públicas. La corrupción afecta el desarrollo de la nación siendo el gobierno electrónico una alternativa aplicando mecanismos modernos donde se aproxime a la ciudadanía, al brindar herramientas para las gestiones administrativas transparentes, con canales de diálogo que favorecen la democracia (Camacho, 2020). La posición de la ciudadanía en la gestión de la administración pública moderna permite la coexistencia de la gobernanza a través de la interacción para alcanzar un bienestar comunitario.

Finalmente, según Cauce y Romas (2025) la gobernanza participativa presenta avances, desde una democracia de carácter representativo e inclusivo hacia modelos con escenarios deliberativos. El uso de tecnologías creó nuevas formas para superar la brecha digital en participación de la sociedad. Aún falta superar barreras de la desigualdad social, el desinterés y la desconfianza que impide la efectividad participativa con impactos reales. Una participación ciudadana bien diseñada favorecer la inclusión social, la sostenibilidad local que mejora la gestión pública y fortalece la democracia.

CONCLUSIONES

La Gobernanza participativa e inclusión ciudadana en América Latina experimentó cambios profundos, superando modelos tradicionales buscando la inclusión y colaboración de todas las personas, está sujeta a diversos factores, a través de mecanismos mejoró el ejercicio ciudadano; sin embargo, aún requiere fortalecerse y plantear nuevos modelos que permitan optimizar un contexto democrático representativo. Es importante afianzar la identidad, desterrar las desigualdades en los colectivos sociales. Desde la educación se debe preparar a los ciudadanos para el uso de nuevos mecanismos participativos para el control, ejercicio de la fiscalización y el planteamiento de decisiones.

Los instrumentos y mecanismos en participación ciudadana se deben reforzar desde las redes sociales, para las decisiones gubernamentales desde un entorno colectivo, se debe afianzar la conciencia colectiva y lograr el empoderamiento de los ciudadanos. La adaptación de las normas y el planteamiento de nuevos diseños innovadores para el presupuesto participativo evidencia diferencias muy significativas sostenidos en programas que promueven con base hacia el éxito la presentación de la rendición de cuentas sobre los recursos asignados, enfocados en mejorar el bienestar, pero no existe evidencia aún que demuestre que el PP genere impactos sociales y políticos.

REFERENCIAS

- Aguilar, L. F. (2024, enero-junio). La nueva gobernanza pública. Un panorama conceptual. *Perfiles Latinoamericanos*, 32(63), 1-25. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9658322>
- Alarcón, R. W., Alfaro, K. R., y Lima, P. (2025). Participación ciudadana y la gestión pública en el Perú: una revisión sistemática (2020-2024). *Impulso, Revista De Administración*, 5(11), 287-299. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.5i11.144>
- Alcas, W. R., Ramírez, R. E., Carbajal, C. T. de J., y Holguín, M. A. (2021). Modelo de gestión de participación ciudadana para la ejecución presupuestal en las municipalidades-margen derecha del Rio Chira. *Ciencia Y Educación*, 2(10), 71-101. Recuperado a partir de <https://www.cienciayeducacion.com/index.php/journal/article/view/86>
- Alderete, M. V., Nicolás, Á y Díaz, L. (2025). Nivel de participación ciudadana por canales digitales: el caso de los municipios de Argentina. *Revista De Gestión Pública*, 14(1), 5–35. <https://doi.org/10.22370/rgp.2025.14.1.4048>
- Almeida, C. (2021). Reforma constitucional para eliminar el consejo de participación ciudadana y control social en el Ecuador, 2021. Repositorio Institucional -UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/68576>
- Annahar, N., Widianingsih, I., Paskarina, C., y Muhtar, E. A. (2023). A bibliometric review of inclusive governance concept. *Cogent Social Sciences*, 9(1). <https://doi.org/10.1080/23311886.2023.2168839>
- Arriaga, A., Sánchez Salmerón, V. y Arrieta Frutos, F. (2022). Hacia un modelo de gobernanza territorial para un modelo de inclusion desde lo local: la experiencia comarcal de Beterrri-Buruntza. *Investigaciones Regionales*, 52(52), 103-117. <https://doi.org/10.38191/iirr-jorr.22.005>
- Avritzer, L. (2022). Los desafíos de la participación en América Latina. <https://www.torrossa.com/it/resources/an/5461046>
- Barrero B. (2020) Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Bogotá D.C., Colombia. <https://orcid.org/0000-0003-0412-1371>
- Bayón, M. L. (2018). El neoinstitucionalismo y el Banco Mundial: gobernabilidad y gobernanza. *Economía y desarrollo*, 160(2). <https://www.redalyc.org/journal/4255/425558003003/html/>
- Benavides, L. C. (2021). Participación ciudadana y gobierno electrónico: realidades y perspectivas. *Cuadernos del CLAEH*, 40(113), 215-230. <https://ojs.claeh.edu.uy/publicaciones/index.php/cclae/article/view/453>
- Caicedo, G. L., Merino, J. ., y Luján, G. L. . (2025). Participación ciudadana en gestión de riesgos ambientales municipales: dimensiones, tipologías y efectividad en contextos latinoamericanos. *Revista Alfa*, 9(26), 881–901. <https://doi.org/10.33996/revistaalfa.v9i26.388>
- Camacho, P.J. (2020). Participación ciudadana para el combate a la corrupción. Un análisis del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción. <https://www.redalyc.org/journal/5696/569662688006/html/>
- Castro-Pinargote, L., y Mantuano-Zambrano, Y. (2023). Participación Ciudadana como Instrumento de Corresponsabilidad en la Formulación de Políticas Públicas Locales. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(6), 271-286. <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.6.2132>
- Cauce, S., y Romas, M. J. (2025). Evolución De La Participación Ciudadana En La Gestión Pública: Tendencias Y Desafíos. *I+D Internacional Revista Científica Y Académica*, 4(1), 1–22. <https://doi.org/10.63636/3078-1639.v4.n1.24>
- CEPAL (2021). Participación ciudadana en los asuntos públicos: un elemento estratégico para la Agenda 2030 y el gobierno abierto.

<https://www.cepal.org/es/publicaciones/46645participacionciudadanaasuntospublicos-un-elemento-estrategico-la-agenda-2030>

- Córdova, É. (2024). Participación ciudadana y el orden político resultante de las reformas administrativas y constitucionales. *Novum Jus*, 18(2), 64-98. Epub November 03, 2024. <https://doi.org/10.14718/novumjus.2024.18.2.3>
- Coronado, M. (2021). Gobiernos y participación ciudadana en América Latina: Metamorfosis institucional y nuevos enfoques de gobernanza. *Revista Latinoamericana de Administración Pública*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8474977>
- Crespi, M. (2022). Gobernanza sostenible en los espacios públicos. *Cuadernos de Geografía*, 31(1), 164-176. <https://doi.org/10.15446/RCDG.V31N1.87168>
- Del Tronco, J. (2021). Democracia participativa. *Prontuario de la Democracia*. <https://prontuario-democracia.sociales.unam.mx/democracia-participativa/>
- Demarchi-Sánchez, G. D. (2023). Participación ciudadana en Colombia. Revisión documental. *Entramado*, 19(2), e-9045. <https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.2.9045>
- Dután-Narváez, M., Pozo-Cabrera, E., y Trelles-Vicuña, D. (2022). La participación ciudadana en la constitución del ecuador. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 7(2), 453-490. <https://doi.org/10.35381/r.k.v7i2.1965>
- Espichan, Z. L., Mayor, J. G., Illescas, M. del S., y Martínez, F. J. (2025). Participación ciudadana y creación de valor público en gobiernos locales latinoamericanos: una revisión sistemática. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17677719>
- Espinoza, L. E., y Pico, E. V. (2023). Participación ciudadana, desarrollo y ordenamiento territorial. *Revista InveCom*, 3(1), 45-60. <https://revistainvecom.org/index.php/invecom/article/view/3267>
- Flores, M. de L. (2020). Gobernanza participativa, la experiencia de Barcelona. *Cuadernos De Vivienda Y Urbanismo*, 13. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cvu13.gpeb>
- Flores, L. (2023). La acción pública municipal y participación ciudadana; entre lo institucional y lo comunitario. el caso de los consejos de participación ciudadana mexiquenses. *Espacios Públicos*, 23(59), 1-16. <https://doi.org/10.36677/espaciospublicos.v23i59.20778>
- García, L. y Palacio, J. I. (2021). Participación ciudadana en procesos de gobernanza regulatoria local. Análisis de la construcción normativa en la Alcaldía de Medellín (Colombia) (2017-2018). *Revista derecho del Estado*, (51), 103-135. <https://doi.org/10.18601/01229893.n51.0>
- García-Castillo, N; Bueno-Doral, T; Hänninen, L (2020). “Responsible research and innovation (RRI) as a driving force for change in corporate communication: New forms of governance and participatory structures”. *El profesional de la información*, 29(3). <https://doi.org/10.3145/epi.2020.may.13>
- Gómez-Barrera, A. (2021). Formación ciudadana en Colombia: balance de la cuestión, retos y tensiones. *Praxis*, 17(1), 99-110. <https://doi.org/10.21676/23897856.4040>
- Gossmann, E. (2020). La gobernabilidad y los métodos de participación ciudadana (Tesis). Ambato, Ecuador: Universidad Técnica de Ambato. Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/31749>
- Gudiño, Z. (2022). El principio constitucional de transparencia en la contratación pública del Ecuador. Un enfoque desde la participación ciudadana. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(2), 410-420. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202022000200410
- Guerra, A., León, D., García, J., y Cruzalegui, M. (2023). Participación ciudadana en la gestión pública. Una revisión de la literatura científica. *Revista de Climatología*. DOI: 10.59427/rcli/2023/v23cs.1751-1758

- Herrera-Camargo, L. M. (2025). De la gobernanza a la gobernanza inclusiva. *Desafíos*, 37(2), 1-30. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafios/a.14623>
- Huamán, A. (2025). Gobernanza multinivel y participación ciudadana: una revisión de literatura de los últimos 5 años. *Revista InveCom/ISSN en línea*: 2739-0063, 6(3), 1-7. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17604313>
- Huamaní, J., y Gómez, N. A. (2022). Participación ciudadana y el presupuesto participativo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3449
- Hütt, H., y Hernández, O. (2023). Participación ciudadana: Un nuevo paradigma en la gestión pública. *Estudios de la Gestión: Revista Internacional de Administración*. <http://hdl.handle.net/10644/9670>
- Intriago, C. P., y Zambrano, M. I. (2024). Cumplimiento de la política pública sobre participación ciudadana en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Portoviejo, Manabí, Ecuador. *Cofin Habana*. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttextypid=S2073-60612024000200021
- Iñiguez-Gallardo, V., y López-Rodríguez, F. (2024). Gobernanza participativa para manglares en Ecuador. *Madera y Bosques*, 30(4), e3042612. <https://doi.org/10.21829/myb.2024.3042612>
- Krick, E. (2022). Citizen experts in participatory governance: Democratic and epistemic assets of service user involvement, local knowledge and citizen science. *Current Sociology*, 70(7), 994-1012. <https://doi.org/10.1177/00113921211059225>
- Kurkela K., Kork A, Jäntti A, Paananen H. (2024). Citizen participation as an organisational challenge in local government. *International Journal of Public Sector Management*. <https://doi.org/10.1108/IJPSM-08-2022-0179>
- Lema, R., y Fernando, F. (2022). El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social del Ecuador: Conflictos, proceso de deslegitimación y experiencias como aportes a la teoría y conceptos de la legitimidad democrática. <http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/18112>
- León, J. A., y Figueroa, E. A. (2020). Deliberación democrática y gobernanza en la participación ciudadana local. El caso de los Consejos Comunales de la Sociedad Civil (COSOC), Biobío, Chile. *Desafíos*, 32(2), 1-38. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafios/a.7219>
- Lima, V. (2025). Strengthening participatory governance through resilience and tech-enabled democratic innovations. *Journal of Deliberative Democracy*. <https://doi.org/10.16997/jdd.1613>
- Llanos, E. N. (2023). La participación ciudadana en la educación pública. *Horizontes. Revista De Investigación En Ciencias De La Educación*, 7(29), 1515–1533. <https://doi.org/10.33996/revistahorizontes.v7i29.610>
- Montecinos, E., y Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(86), 341-362. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29059356004>
- Montes de Oca B., L. (2014). ¿Innovaciones democráticas? Análisis del Consejo Consultivo de telecomunicaciones en México. *Revista mexicana de sociología*, 76(2), 287-320. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttextypid=S018825032014000200005yIngl=esytIngl=es.
- Montes, N. G. (2019). Abriendo caminos. Los procesos de participación ciudadana promovidos a nivel institucional en el ámbito local, como escuela de profundización democrática. In *Revista Forum* (No. 15, pp. 11-35). Sede Medellín. Departamento de Ciencia Política. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6977545>
- Morillo, K. A., y Alegría, L. F. (2024). Gestión Pública en América Latina: e-Gobierno, modernización y transformación social. *Clío. Revista De Historia, Ciencias Humanas Y Pensamiento Crítico*, (9), 929-961. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14567229>

- Navajas, E. (2019). Reached Consensus in Polarized Moral Debates. En *Current Biology*. Núm. 29. 4124-4129. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0960982219313247>
- OCDE (2024), Encuesta de la OCDE sobre los factores que impulsan la confianza en las instituciones públicas – Resultados 2024: Generar confianza en un entorno político complejo, Publicaciones de la OCDE, París. https://www.eldiario.com.co/opinion/factores-que-impulsan-la-confianza-en-las-instituciones-publicas-resultados-2024/#google_vignette
- Ortega, A., Zurita, C., y Álvarez, J. (2019). El control gubernamental a través de la auditoría de gestión bajo los ejes de transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana. *CIENCIAMATRIA*, 5(1). <https://doi.org/10.35381/cm.v5i1.279>
- Ortiz, K (2022). Participación y gestión ciudadana en materia de sustentabilidad medioambiental. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(100), 1362-1375. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.100.5>
- Pachay-Laine, A y Miranda-Pichucho, F. . (2024). Aportes de la Gobernanza y la Participación Ciudadana a una Gestión de Pública Local focalizada en Políticas Públicas Autóctonas. *593 Digital Publisher CEIT*, 9(6), 469-484. <https://doi.org/10.33386/593dp.2024.6.2768>
- Palacios J. P., Toledo-Córdova, M. F., Miranda-Aburto, E y Flores Farro, A. (2021). Políticas públicas y gobernanza participativa local. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 564-577. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.95.8>
- Palumbo, G. B., Tejada, G. C., Inche, J. L., y Gomero, J. M. (2022). Participación ciudadana y gestión pública en Lima, Perú. *Revista Venezolana De Gerencia*, 27(100),1474-1488. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.100.12>
- Pecorari, N. y Cuesta, J. (2023). Citizen Participation and Political Trust in Latin America and the Caribbean: A Machine Learning Approach. *Policy Research Working Papers*; 10335. © World Bank. <http://hdl.handle.net/10986/39504> License: CC BY-NC 3.0 IGO
- Pérez, J (2020). Participación ciudadana para el combate a la corrupción. Un análisis del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción. *Buen gobierno*, (28), 140-163. <https://www.redalyc.org/journal/5696/569662688006/569662688006.pdf>
- Pinho, M. F. (2020). Gobierno Abierto y Participación Ciudadana. Algunas normas necesarias en Venezuela. *Derecho global. Estudios sobre derecho y justicia*, 5(15), 63-88. Epub 04 de agosto de 2020. <https://doi.org/10.32870/dgedj.v5i15.255>
- Pogrebinschi T. (2023). *¿Innovando la democracia?: Los medios y los fines de la participación ciudadana en América Latina*. Cambridge University Press. https://www.cambridge.org/core/elements/abs/innovatingdemocracy/58FEB9D7AE5695297D7295A816179951?utm_source=chatgpt.com
- Ramos-Granados, Y. L., y Medina-Sotelo, C. G. (2025). Participación ciudadana y sostenibilidad local en América Latina: Una revisión sistemática. *Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 7(3), 238-253. <https://doi.org/10.47606/acven/ph0368>
- Rivera, P. P., Martínez, J. D. D., y Maldonado, L. (2023). La participación ciudadana como mecanismo de vigilancia en la nueva gestión pública y sus implicaciones en los nuevos enfoques de gobernanza y gobernabilidad. *Vinculatégica*, 9(3), 107-117. <https://vinculategica.uanl.mx/index.php/v>
- Rodríguez, D., Páez, A., Román, D., Rodríguez, E. (2024). Participación ciudadana, gobernanza democrática y derecho al desarrollo: una revisión sistemática. *Telos: Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, 26(1), 198-214. www.doi.org/10.36390/telos261.13
- Rodríguez, M., Bravo, P., Sepúlveda, D. (2022). Participación ciudadana: mecanismos utilizados para captar información sobre valores y preferencias en procesos de decisiones de priorización o cobertura de salud. Una revisión pragmática. *Revista médica de Chile*, 150(3), 353-360. <https://doi.org/10.4067/S0034-98872022000300353>

- Roncancio, A., Espitia, K., Nuvaez, J. y Vallejo, V. (2025). El e-gobierno como proposición de gobernanza en los Procesos de dinamización de la participación ciudadana: Concepción de modelo de gestión. *ENCUENTROS. revista de ciencias humanas, teoría social y pensamiento crítico.*, 24(Universidad Nacional Experimental Rafael María Baralt.), 180-195. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15384562>
- Ross, M. (2024). Participación ‘post-institucional’: El rol actual de las innovaciones democráticas frente a los desafíos democráticos en América Latina. <http://repositorio.onpe.gob.pe/handle/20.500.14130/1299>
- Ruderer, S y Welp, Y (2022). La voluntad popular. Populismo y participación ciudadana en América Latina (Democracia en tiempos de agitación, Vol. 3), 160 S., De Gruyter, Berlín, Alemania, 2022. *Neue Polit. Lit.* 69 , 144-145 (2024). <https://doi.org/10.1007/s42520-024-00552-8>
- Salas, M. A. (2020). Percepción de la participación ciudadana en los gobiernos autónomos parroquiales rurales: Otavalo-Ecuador. *Revista De Ciencias Sociales*, 26(2), 163-179. <https://doi.org/10.31876/rsc.v26i2.32432>
- Sánchez, C. (2021). El Diablo está en los detalles. Referéndum y poder político en América Latina. *Revista SAAP*, 15(1), 216-218. Epub 01 de julio de 2021. <https://dx.doi.org/10.46468/rsaap.15.1.r2>
- Sánchez-Ramos, M. Á. de G. y Córdova, T. (2022). Participación ciudadana en la gestión municipal de Amecameca, México. *Opera*,(31), 95-114. <https://doi.org/10.18601/16578651.n31.06>
- Shack, N. y Arbulú, A., (2021). Una aproximación a los mecanismos de participación ciudadana en el Perú. Contraloría General de la República. Lima, Perú. https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento_trabajo/2020/Documento_de_Trabajo_Una_aproximacion_a_los_mecanismos_de_participacion_ciudadana_en_el_Peru.pdf
- Suárez, D., León, R., Mejía, A., Valencia, P., y Castañeda, J. (2025). Análisis teórico sobre la participación ciudadana y la gobernabilidad en países latinoamericanos. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 29(126), 9-18. Epub 01 de mayo de 2025. <https://doi.org/10.47460/uct.v29i126.876>
- Tamayo, P. J., Riera, G., Marcauzco, L. H., Quispe, O. L., y Silva, S. L. (2024). Una gobernanza eficiente a partir de la participación ciudadana. *Luna Azul*, (58), 12–28. <https://doi.org/10.17151/luaz.2024.58.2>
- Tommasel, A., Godoy, D., y Diaz, J. A. (2020). Hacia una e-Participación efectiva: un análisis de la interacción y compromiso de los ciudadanos digitales en Argentina. *SADIO Electronic Journal of Informatics and Operations Research*, 19(2), 208-232. <https://revistas.unlp.edu.ar/ejs/article/view/17627>
- Toscano-Villamarín, N. A., Guevara-Cedeño, E. B., Chiriboga-Guzmán, R. E., y Alfonso-Caveda, D. (2024). “Presupuestos para el efectivo ejercicio de participación, a través del consejo de participación ciudadana y control social del Ecuador”. *MQRInvestigar*, 8(3), 3133–3153. <https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.3.2024.3133-3153>
- Valenzuela, A., Ruiz, C. B., Aragón, R. J., y Villanueva, D. I. (2024). Gobernanza participativa. Estrategias para la inclusión ciudadana en la gestión pública. *Revista Venezolana De Gerencia*, 29(Especial 12), 1544-1557. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.29.e12.42>
- Velásquez, M. A., y Paca, F. R. (2021). Cimentando ciudadanía para la gobernanza. Una revisión sistemática. *IGOBERNANZA*, 4(16), 307–333. <https://doi.org/10.47865/igob.vol4.2021.159>
- Veliz-Cevallos, J. ., y Mantuano-Zambrano , Y. (2023). Participación ciudadana en la formulación de políticas públicas: Un significado aproximado desde los principios de gobernanza. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3-1), 5-21. <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1777>
- Vera, V., Rodríguez, F., Vera, A., y Pacheco, Z. (2023). La participación ciudadana para fortalecer los mecanismos anticorrupción en las instituciones públicas del estado ecuatoriano. *Dominio de las Ciencias*, 9(4). <https://doi.org/10.23857/dc.v9i4.3604>

- Vilchez-Vargas, N. (2023). Participación ciudadana y gobernabilidad democrática en gobiernos locales. *Revista Amazónica de Ciencias Económicas*, 2(1), e434. <https://doi.org/10.51252/race.v2i1.434>
- Vílchez-Vargas, N. (2023). Participación ciudadana y gobernabilidad democrática en gobiernos locales. *Revista Amazónica De Ciencias Económicas*, 2(1), e434. <https://doi.org/10.51252/race.v2i1.434>
- Wampler, B., McNulty, S., y Touchton M. (2021). *Participatory Budgeting in Global Perspective* (Oxford, 2021; online edn, Oxford Academic, 22 July 2021), <https://doi.org/10.1093/oso/9780192897756.001.0001>
- Welp, Y. (2020). De expresar la bronca a promover el cambio. El reto de la participación. En Bianchi, M. y Lara, I. (Eds.). *Serie de debates La Democracia Importa*. Núm. 3. Asuntos del Sur. <https://asuntosdelsur.org/la-democracia-importa/#p3>
- Zambrano-Cedeño, E., y Mantuano-Zambrano, Y. (2024). Gobernanza de políticas públicas en los gobiernos locales: nuevos constructos para una gestión administrativa transparente . *593 Digital Publisher CEIT*, 9(3), 835-851. <https://doi.org/10.33386/593dp.2024.3.2492>
- Zamora, K., y Cornejo, J. L. (2021). Percepción sobre los procesos colaborativos y de participación ciudadana en la zona metropolitana de Puerto Vallarta. *Región y sociedad*, 33. <https://doi.org/10.22198/rys2021/33/1466>
- Zavaleta, E. M., Zavaleta, J. J., y Bruno, F. A. (2025). Gobernabilidad y consolidación democrática: un enfoque documental. *Comuni@cción: Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 16(3), 186-196. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.16.3.1338>
- Zentner, O, Álvarez, E., Irigoyen, J., y Torres, L. (2024). Análisis de la participación ciudadana y gobernabilidad en un sistema democrático: un enfoque documental. *Aula Virtual*, 5(12). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13150976>