



Impacto multidimensional de la participación ciudadana en la gestión pública municipal Andin

Multidimensional impact of citizen participation in municipal public management in the Andes

Impacto multidimensional da participação cidadã na gestão pública municipal nos Andes

Adela Apaza Gallegos

adeylu2011@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0005-9678-7454>

Instituto Superior Tecnológico Público El Descanso. Cusco, Perú

<http://doi.org/10.59659/impulso.v.6i14.281>

Artículo recibido 15 de octubre 2025 | Aceptado 28 de noviembre 2025 | Publicado 3 de abril 2026

RESUMEN

La participación ciudadana es un componente principal para la mejora de la gestión pública municipal. Debido a esto, el objetivo de la investigación fue determinar el efecto predictivo de la participación ciudadana, en sus dimensiones de modalidad, mecanismos y niveles, sobre la calidad percibida de la gestión pública municipal en el distrito de Sicuani, Perú. El estudio tuvo un diseño cuantitativo, no experimental, corte transversal y enfoque explicativo-predictivo, con una muestra de 297 ciudadanos que respondieron un cuestionario. Los resultados mostraron que los mecanismos de participación tienen un efecto predictivo significativo sobre la gestión pública, con coeficientes beta de 0.45 para la gestión institucional, 0.42 para la gestión financiera y 0.39 para la gestión administrativa. La modalidad de participación también mostró un efecto moderado y los niveles de participación presentaron un efecto menor. Se concluye que, fortalecer los mecanismos participativos puede mejorar la percepción ciudadana sobre la gestión pública municipal.

Palabras clave: Gestión pública; Gobernanza local; Participación ciudadana; Política municipal; Transparencia

ABSTRACT

Citizen participation is a key component for improving municipal public management. Therefore, the objective of this research was to determine the predictive effect of citizen participation—in its dimensions of modality, mechanisms, and levels—on the perceived quality of municipal public management in the district of Sicuani, Peru. The study employed a quantitative, non-experimental, cross-sectional design with an explanatory-predictive approach, using a sample of 297 citizens who responded to a questionnaire. The results showed that participation mechanisms have a significant predictive effect on public management, with beta coefficients of 0.45 for institutional management, 0.42 for financial management, and 0.39 for administrative management. The modality of participation also showed a moderate effect, while the levels of participation had a smaller effect. It is concluded that strengthening participatory mechanisms can improve citizens' perceptions of municipal public management.

Keywords: Public management; Local governance; Citizen participation; Municipal policy; Transparency

RESUMO

A participação cidadã é um componente fundamental para aprimorar a gestão pública municipal. Portanto, o objetivo desta pesquisa foi determinar o efeito preditivo da participação cidadã — em suas dimensões de modalidade, mecanismos e níveis — sobre a qualidade percebida da gestão pública municipal no distrito de Sicuani, Peru. O estudo empregou um delineamento quantitativo, não experimental e transversal, com abordagem explicativa-preditiva, utilizando uma amostra de 297 cidadãos que responderam a um questionário. Os resultados mostraram que os mecanismos de participação têm um efeito preditivo significativo sobre a gestão pública, com coeficientes beta de 0,45 para gestão institucional, 0,42 para gestão financeira e 0,39 para gestão administrativa. A modalidade de participação também apresentou um efeito moderado, enquanto os níveis de participação tiveram um efeito menor. Conclui-se que o fortalecimento dos mecanismos participativos pode melhorar a percepção dos cidadãos sobre a gestão pública municipal.

Palavras-chave: Gestão pública; Governança local; Participação cidadã; Política municipal; Transparência

INTRODUCCIÓN

La descentralización administrativa en América Latina se ha transformado de manera notable en las últimas cuatro décadas, un proceso que ha cambiado la forma en que el Estado y la ciudadanía interactúan a nivel municipal. Según Nickson (2023), este fenómeno es un trabajo en progreso, marcado por avances variados y desafíos constantes en la creación de gobiernos locales efectivos. En este escenario, la participación ciudadana es un elemento importante para fortalecer la legitimidad democrática y mejorar la calidad de los servicios públicos. Alamoudi et al. (2023) muestran que el grado de participación ciudadana influye en los resultados de sostenibilidad urbana. Ardanaz et al. (2023) por su parte, destacan que la información sobre iniciativas participativas aumenta la confianza política. Estas dinámicas son importantes en contextos donde la discrepancia entre las expectativas de los ciudadanos y las capacidades institucionales genera tensiones que afectan la gobernabilidad local y requieren respuestas innovadoras en la gestión pública.

En correspondencia con lo anterior, algunos autores destacan que la participación ciudadana va más allá de ser un aspecto consultivo, constituye un elemento trascendental para la eficiencia del gobierno. Torres y Cáceres (2024) examinan cómo se relacionan la gobernanza, la gobernabilidad y la participación ciudadana en los gobiernos locales, y descubren que la conexión entre estos factores refuerza la capacidad institucional para abordar demandas sociales complejas. Jácome et al. (2025) se adentran en los mecanismos participativos y su impacto en la gobernanza local, de lo que destacan que la variedad de canales formales e informales influye en la efectividad de las políticas públicas. Pinargote et al. (2025) advierten que la descentralización enfrenta retos importantes en la gestión eficiente de recursos destinados al desarrollo empresarial regional. Estos autores coinciden en que la participación ciudadana no actúa de forma aislada, sino que se entrelaza con estructuras institucionales, capacidades técnicas y contextos sociopolíticos específicos que moldean su efecto en la gestión municipal.

Asimismo, en el contexto peruano se han encontrado evidencias empíricas que conectan la participación ciudadana con aspectos concretos de la gestión pública municipal. Alarcon et al. (2025) llevan a cabo una revisión sistemática de estudios realizados entre 2020 y 2024, donde descubren que la participación ciudadana tiene un impacto positivo en la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia administrativa en los gobiernos locales de Perú. Calle et al. (2023) analizan esta relación en un distrito específico y encuentran conexiones significativas entre las modalidades de participación y las percepciones de los ciudadanos sobre la calidad de la gestión municipal. Por su parte, Morales et al. (2025) investigan cómo los conflictos sociales y la centralización fiscal afectan la eficiencia fiscal y la gobernanza de los gobiernos subnacionales peruanos entre 2016 y 2023, donde apreciaron que la participación ciudadana juega un papel mediador en contextos de tensión política.

Sin embargo, la llegada de las tecnologías digitales ha abierto nuevas puertas en el análisis de la participación ciudadana y su vínculo con la gestión pública a nivel municipal. Huayra y Contreras (2025) llevan a cabo una revisión exhaustiva sobre la participación ciudadana digital y la transparencia en los gobiernos locales, donde destacan que las plataformas digitales facilitan el acceso a la información pública, aunque también se enfrentan a obstáculos como la brecha digital y la falta de habilidades tecnológicas. Por su parte, Torres et al. (2025) analizan los retos de la transparencia, la gobernanza y la gestión de servicios públicos donde concluyeron que una participación ciudadana efectiva necesita de condiciones institucionales que aseguren un acceso equitativo a los mecanismos participativos. En línea con estas perspectivas, la participación ciudadana se manifiesta a través de diversas dimensiones que interactúan de manera compleja con diferentes aspectos de la gestión municipal.

A pesar de los avances conceptuales y empíricos, persiste una brecha significativa en la comprensión del efecto predictivo multidimensional de la participación ciudadana sobre la gestión pública municipal en contextos andinos peruanos. En el distrito de Sicuani, provincia de Canchis, región Cusco, se observa una percepción ciudadana diversa respecto a la calidad de la gestión municipal, situación que coexiste con la existencia formal de mecanismos participativos como presupuestos participativos, cabildos abiertos y comités de vigilancia. Las posibles causas podrían ser la desarticulación entre modalidades participativas y necesidades ciudadanas, la limitada efectividad de mecanismos formales y la insuficiente capacidad institucional para procesar demandas sociales. La situación ideal implicaría que la participación ciudadana, en sus distintas dimensiones, prediga mejoras perceptibles en la gestión administrativa, financiera e institucional. Debido a ello se formula la siguiente pregunta: ¿En qué medida las dimensiones de participación ciudadana predicen la calidad percibida de la gestión pública municipal en Sicuani?

Un estudio en este sentido contribuiría a generar evidencia empírica sobre los mecanismos causales que vinculan la participación ciudadana con la gestión pública municipal en contextos andinos, donde las dinámicas organizativas comunitarias presentan características distintivas. Los hallazgos permitirían orientar políticas públicas que fortalezcan canales participativos efectivos, mejoren la transparencia y la

rendición de cuentas, y optimicen la asignación de recursos municipales. Además, aportaría al debate académico sobre la efectividad de la descentralización y la gobernanza local en América Latina, al identificar qué dimensiones de la participación ciudadana ejercen mayor influencia sobre ámbitos específicos de la gestión municipal. En consecuencia, el presente estudio tuvo como objetivo determinar el efecto predictivo de la participación ciudadana, en sus dimensiones de modalidad, mecanismos y niveles, sobre la calidad percibida de la gestión pública municipal en el distrito de Sicuani, Perú.

MÉTODO

Se implementó un diseño cuantitativo, no experimental, de corte transversal y enfoque explicativo-predictivo. La población objeto de estudio estuvo constituida por 1 270 ciudadanos mayores de 18 años, miembros de las 70 organizaciones sociales de base registradas en la municipalidad provincial de Canchis del distrito de Sicuani, Perú. Se aplicaron como criterios de inclusión que residieran en el distrito y pertenecieran de manera activa a organizaciones sociales. Se excluyeron a los menores de edad y ciudadanos sin afiliación comunitaria. El cálculo del tamaño muestral se realizó mediante la fórmula para poblaciones finitas con un nivel de confianza del 95 % y un margen de error del 5 %, lo que permitió obtener una muestra de 297 ciudadanos. Se utilizó muestreo aleatorio estratificado por tipo de organización para asegurar la inclusión proporcional de comunidades campesinas, asociaciones urbanas y comités de gestión.

Para la recolección de los datos se empleó como instrumento un cuestionario con escalas tipo Likert de cinco puntos, donde 1 representó total desacuerdo y 5 total acuerdo. El mismo permitió medir la participación ciudadana como variable predictora y gestión pública municipal como variable de resultado. La primera abarcó la dimensión modalidad, mecanismos y niveles. La modalidad contó con ítems como el beneficio comunitario derivado de proyectos del presupuesto participativo y la promoción de concertación para iniciativas sociales. Los mecanismos se evaluaron mediante afirmaciones relacionadas con la asistencia a cabildos abiertos convocados por el municipio y la percepción de inclusión de género en espacios de opinión. Los niveles tuvieron indicadores vinculados a la propuesta de soluciones comunitarias y a la organización municipal que facilita la participación.

En continuidad de lo anterior, la variable gestión pública municipal se operacionalizó a partir de las dimensiones administrativa, financiera e institucional. La gestión administrativa se valoró con ítems sobre la administración adecuada de recursos y la transparencia en su distribución. La gestión financiera se midió con indicadores sobre eficiencia en la recaudación de tributos y claridad en la información sobre el uso de impuestos. La gestión institucional se evaluó mediante ítems que indagaron la existencia y aplicación de un plan estratégico y la eficiencia en la atención ciudadana. La validez del instrumento aplicado se verificó mediante el análisis factorial confirmatorio; así como, la fiabilidad se evaluó con Alfa de Cronbach y el Coeficiente de Fiabilidad Compuesta, ambos superiores a 0.70.

El procedimiento para la aplicación del cuestionario se desarrolló mediante coordinación con representantes de las organizaciones sociales registradas en la municipalidad. Se administró de forma presencial en espacios comunitarios que de forma previa fueron acordados, con el consentimiento informado de cada participante. Se garantizó el anonimato y la confidencialidad de las respuestas, donde se cumplieron los protocolos éticos establecidos para investigaciones con seres humanos. Además, se realizó la supervisión de encuestadores capacitados y la verificación de la integridad en la recolección de los datos. El cumplimiento de los principios éticos aseguró el respeto a la dignidad de los participantes y fortaleció la credibilidad de los resultados. La metodología de campo buscó minimizar sesgos de respuesta y maximizar la calidad de la información obtenida en el contexto social y cultural del distrito de Sicuani.

El análisis estadístico se realizó con el uso de IBM SPSS v.28 y AMOS v.28 para lo cual se siguió un protocolo riguroso. Se inició con la limpieza de los datos, tratamiento de valores perdidos y verificación de normalidad multivariante mediante el test de Mardia. Se calcularon estadísticos descriptivos como medias, desviaciones estándar, asimetría y curtosis; además, se generó una matriz de correlaciones de Pearson para explorar asociaciones iniciales. La hipótesis principal se probó mediante regresión lineal múltiple jerárquica donde primero se incluyó variables de control (género, edad, nivel educativo) para controlar su efecto en cada dimensión de la gestión pública y luego se incorporó las dimensiones de participación ciudadana (modalidad, mecanismos, niveles) para evaluar su contribución predictiva única. El indicador principal fue el cambio en R^2 ajustado (ΔR^2), que mostró cuánta varianza adicional de la gestión municipal es explicada por la participación, donde se analizaron coeficientes beta (β) estandarizados para comparar la fuerza relativa de cada predictor.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En el estudio se analizó el perfil sociodemográfico de los 297 participantes en el estudio, donde se pudo apreciar un equilibrio en el género, donde 146 fueron hombres (49.2 %) y 151 mujeres (50.8 %), lo que favorece comparaciones por sexo. La distribución por edad mostró mayor concentración en el rango de 31–45 años (112; 37.7 %), seguida por 46–60 años (81; 27.3 %) y 18–30 años (78; 26.3 %) y los mayores de 60 años tuvieron menos representación (26; 8.7 %). El nivel educativo predominante correspondió a secundaria completa (105; 35.3 %), seguido por técnico superior (88; 29.6 %), primaria o secundaria incompleta (65; 21.9 %) y universitario o superior (39; 13.2 %). En cuanto al tipo de organización, hubo una mayor representación de las comunidades campesinas (121; 40.7 %) y asociaciones de comerciantes/productores (95; 32.0 %), con menor presencia de comités de Vaso de Leche/comedor (48; 16.2 %) y juntas vecinales u otros (33; 11.1 %).

Por otro lado, los resultados de los estadísticos descriptivos y la matriz de correlaciones de Pearson se describen en la Tabla 1 donde puede apreciarse asociaciones positivas y significativas entre las dimensiones de participación ciudadana y las de gestión pública municipal. Las medias indican que mecanismos de participación alcanzaron la mayor puntuación ($M = 3.15$; $DE = 1.02$) y gestión financiera

presentó la media más baja ($M = 2.24$; $DE = 0.99$). Todas las correlaciones resultaron significativas a $p < .01$. La dimensión mecanismos mostró las asociaciones más fuertes con la gestión institucional ($r = .59$) y con la gestión financiera ($r = .48$). Modalidad y niveles de participación presentaron correlaciones de magnitud moderada con las dimensiones de gestión, en la que se destaca la relación entre modalidad y niveles ($r = .52$). Las dimensiones de gestión exhibieron correlaciones elevadas entre sí, en especial administrativa e institucional ($r = .71$).

Estos hallazgos reflejan que las dimensiones de participación ciudadana guardan relación positiva con la percepción de la gestión municipal, con magnitudes que varían desde correlaciones moderadas hasta fuertes. La mayor asociación entre mecanismos de participación y gestión institucional indica que los canales participativos formales ejercen influencia relevante sobre la percepción de gobernanza y procesos institucionales. La elevada intercorrelación entre las dimensiones de gestión señala coherencia interna en la evaluación ciudadana de desempeño administrativo, financiero e institucional. Debido a esto, se considera pertinente que se prioricen intervenciones que fortalezcan mecanismos participativos, mejoren la transparencia y la capacitación.

Tabla 1. Estadísticos descriptivos y matriz de correlaciones de Pearson

Variable	Media	DE	1	2	3	4	5	6
1. PC – Modalidad	2.85	0.98	1.00	.41	.52	.38	.31	.40
2. PC – Mecanismos	3.15	1.02	.41	1.00	.45	.51	.48	.59
3. PC – Niveles	2.66	0.91	.52	.45	1.00	.35	.30	.41
4. GPM – Administrativa	2.51	1.10	.38	.51	.35	1.00	.65	.71
5. GPM – Financiera	2.24	0.99	.31	.48	.30	.65	1.00	.68
6. GPM – Institucional	2.78	1.05	.40	.59	.41	.71	.68	1.00

Nota: PC = Participación Ciudadana; GPM = Gestión Pública Municipal. DE = Desviación estándar.

En otro orden de análisis, en la Tabla 2 se presentan los resultados de la regresión múltiple jerárquica donde las variables de control aportaron una explicación inicial limitada de la percepción sobre la gestión administrativa, con $R^2=0.041$ en el Modelo 1 y efectos significativos de edad ($\beta=0.11$, $p<0.05$) y nivel educativo ($\beta=0.15$, $p<0.01$). Al introducir las dimensiones de participación ciudadana en el Modelo 2, la capacidad explicativa aumentó de forma considerable hasta $R^2=0.315$ (R^2 ajustado = 0.300), con un incremento significativo del ajuste ($\Delta R^2=0.274$, $p<0.001$; F cambio = 22.14, $p<0.001$). En el Modelo 2, los coeficientes estandarizados señalaron que mecanismos de participación ejercen el mayor efecto predictivo sobre la gestión administrativa ($\beta=0.39$, $p<0.001$), modalidad presenta efecto moderado ($\beta=0.14$, $p<0.01$) y niveles no alcanzan significación ($\beta=0.09$, $p\geq 0.05$). El VIF máximo de 1.88 descarta problemas relevantes de multicolinealidad.

Estos resultados denotan que los canales y procedimientos participativos poseen relevancia práctica para la percepción ciudadana de la gestión administrativa municipal, con un impacto superior al de las características sociodemográficas básicas. La magnitud del coeficiente de mecanismos refleja que fortalecer espacios deliberativos y mecanismos formales de participación puede traducirse en mejoras perceptibles en la evaluación administrativa por parte de la ciudadanía. El efecto persistente del nivel educativo en el Modelo 2 indica que la formación influye en la valoración de la gestión y requiere atención en políticas de inclusión informativa. Estos hallazgos reafirman que es adecuado el desarrollo de intervenciones que fortalezcan mecanismos participativos, la incorporación de medidas de transparencia y el diseño de estudios longitudinales o experimentales que permitan evaluar causalidad y estabilidad temporal de los efectos observados.

Tabla 2. Regresión múltiple jerárquica para predecir la gestión administrativa

Variable	Modelo 1 (β)	Modelo 2 (β)
Paso 1: Controles		
Género (1 = Femenino)	.08	.05
Edad	.11*	.07
Nivel Educativo	.15**	.10*
Paso 2: Predictores		
PC – Modalidad		.14**
PC – Mecanismos		.39***
PC – Niveles		.09
Estadísticos del modelo		
R ²	.041	.315
R ² ajustado	.031	.300
ΔR^2	.041**	.274***
F para cambio	4.19**	22.14***

Nota: Se presentan coeficientes beta estandarizados (β). * $p < .05$, ** $p < .01$, *** $p < .001$. VIF máximo para Modelo 2 = 1.88.

Asimismo, en la Figura 1 se muestra el modelo de regresión del efecto predictivo de los mecanismos de participación sobre las dimensiones de la gestión municipal. Los diagramas de dispersión y líneas de regresión lineal ilustran la relación entre la percepción ciudadana de los 'Mecanismos de Participación' (eje X) y la evaluación de cada una de las tres dimensiones de la Gestión Pública Municipal (eje Y). Los puntos grises representan las respuestas individuales de los ciudadanos de Sicuani ($n=297$).

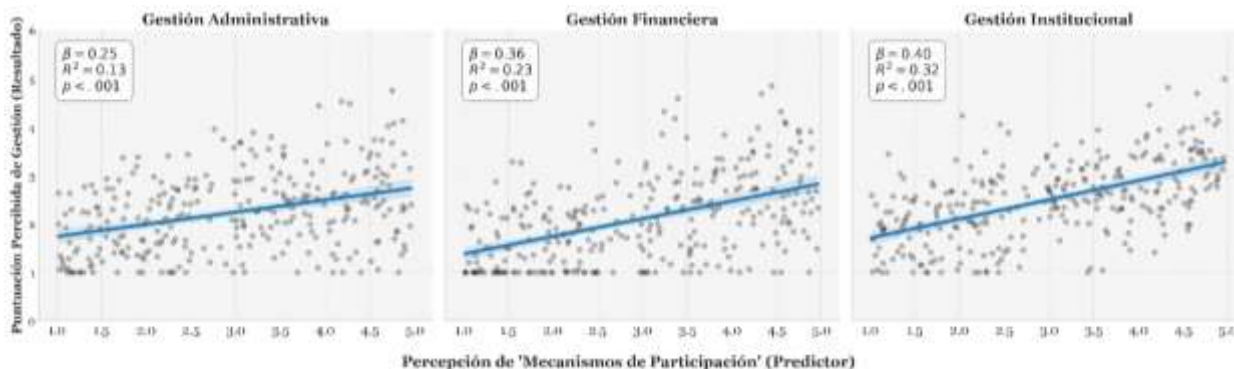


Figura 1. Modelo de regresión del efecto predictivo de los mecanismos de participación sobre las dimensiones de la gestión municipal

En continuidad con el análisis predictivo, la Tabla 3 presenta los resultados del análisis jerárquico donde se muestra que las variables de control aportaron explicación limitada en el Modelo 1 ($R^2=0.045$; R^2 ajustado= 0.035), con nivel educativo como único predictor significativo ($\beta=0.18$, $p<0.01$) y el género y la edad no alcanzaron significación. La inclusión de las dimensiones de participación ciudadana en el Modelo 2 elevó la capacidad explicativa hasta $R^2=0.289$ (R^2 ajustado= 0.274), con un incremento significativo del ajuste ($\Delta R^2=0.244$, $p<0.001$; F cambio = 19.33, $p<0.001$). En el Modelo 2, mecanismos de participación mostró el mayor efecto predictivo sobre la gestión financiera ($\beta=0.42$, $p<0.001$), modalidad presentó efecto pequeño pero significativo ($\beta=0.11$, $p<0.05$) y niveles no alcanzó significación ($\beta=0.06$, $p\geq 0.05$). El VIF máximo de 1.88 descarta problemas relevantes de multicolinealidad. Estos hallazgos evidencian que los procedimientos y canales participativos ejercen influencia sobre la percepción ciudadana de la gestión financiera municipal y que la forma de participación aporta un efecto menor pero positivo.

Tabla 3. Regresión múltiple jerárquica para predecir la gestión financiera

Variable	Modelo 1 (β)	Modelo 2 (β)
Paso 1: Controles		
Género (1 = Femenino)	.06	.04
Edad	.09	.05
Nivel Educativo	.18**	.12*
Paso 2: Predictores		
PC – Modalidad		.11*
PC – Mecanismos		.42***
PC – Niveles		.06
Estadísticos del modelo		
R^2	.045	.289
R^2 ajustado	.035	.274
ΔR^2	.045**	.244***
F para cambio	4.61**	19.33***

Nota: Coeficientes β estandarizados. * $p < .05$, ** $p < .01$, *** $p < .001$. VIF máximo para modelo 2 = 1.88.

En el caso del análisis de la regresión múltiple jerárquica para predecir la gestión institucional, los resultados que se muestran en la Tabla 4 indican que las variables sociodemográficas ofrecieron una explicación inicial limitada de la percepción sobre la gestión institucional, con $R^2=0.048$ en el Modelo 1 y efectos significativos de edad ($\beta=0.12$, $p<0.05$) y nivel educativo ($\beta=0.16$, $p<0.01$). La incorporación de las dimensiones de participación ciudadana en el Modelo 2 elevó la capacidad explicativa hasta $R^2=0.401$ (R^2 ajustado = 0.388), con un incremento significativo del ajuste ($\Delta R^2=0.353$, $p<0.001$; F cambio = 31.87, $p<0.001$). En el Modelo 2, mecanismos de participación presentó el mayor efecto predictivo sobre la gestión institucional ($\beta=0.45$, $p<0.001$), modalidad mostró efecto moderado ($\beta=0.18$, $p<0.01$) y niveles aportó efecto menor pero significativo ($\beta=0.13$, $p<0.05$). El nivel educativo mantuvo asociación significativa ($\beta=0.11$, $p<0.05$), y la edad y el género perdieron significación. El VIF máximo de 1.88 descarta problemas relevantes de multicolinealidad.

Estos hallazgos apuntan a que los canales y procedimientos participativos ejercen influencia sobre la percepción ciudadana de la gestión institucional municipal, con un papel preponderante de los mecanismos formales. La magnitud del coeficiente de mecanismos refleja que fortalecer espacios deliberativos, cabildos y mecanismos de rendición de cuentas puede mejorar la valoración institucional por parte de la ciudadanía. La contribución de modalidad y niveles indica que la forma de participación y la capacidad de proponer soluciones afectan la percepción institucional. El efecto persistente del nivel educativo indica que la formación condiciona la interpretación de prácticas institucionales y requiere estrategias de inclusión informativa. En vista de lo obtenido se sostiene que la gestión institucional constituye el área más sensible a la influencia de la participación ciudadana multidimensional.

Tabla 4. Regresión múltiple jerárquica para predecir la gestión institucional

Variable	Modelo 1 (β)	Modelo 2 (β)
Paso 1: Controles		
Género (1 = Femenino)	.09	.06
Edad	.12*	.08
Nivel Educativo	.16**	.11*
Paso 2: Predictores		
PC – Modalidad		.18**
PC – Mecanismos		.45***
PC – Niveles		.13*
Estadísticos del modelo		
R^2	.048	.401
R^2 ajustado	.038	.388
ΔR^2	.048**	.353***
F para cambio	4.95**	31.87***

Nota: Coeficientes β estandarizados. * $p < .05$, ** $p < .01$, *** $p < .001$. VIF máximo para modelo 2 = 1.88.

En términos comparativos, en la Tabla 5 se ha resumido los coeficientes Beta (β) estandarizados alcanzados los cuales indican la capacidad predictiva de las dimensiones de participación ciudadana sobre las tres dimensiones de la gestión pública municipal. Los mecanismos de participación presentan los efectos más robustos y consistentes, con $\beta = .39$ para gestión administrativa, $\beta = .42$ para gestión financiera y $\beta = .45$ para gestión institucional, todos con significación estadística alta ($p < .001$). La modalidad de participación aporta efectos de magnitud moderada y significación en los tres dominios ($\beta = .14; .11; .18; p < .01$ o $p < .05$), lo que refleja influencia estable pero menor. Los niveles de participación muestran efectos débiles sobre gestión administrativa y financiera ($\beta = .09$ y $.06$, no significativos) y un efecto pequeño pero significativo sobre gestión institucional ($\beta = .13; p < .05$). Estas diferencias en magnitud y significación indican jerarquía predictiva entre dimensiones de participación.

Estos hallazgos denotan prioridades para la intervención pública y la investigación aplicada. La preeminencia de los mecanismos apunta que fortalecer canales formales de participación, procesos deliberativos y rendición de cuentas puede producir mejoras perceptibles en las evaluaciones administrativas, financieras e institucionales. La influencia moderada de la modalidad indica que la forma en que se organiza la participación requiere ajuste para potenciar su impacto. La escasa aportación de los niveles en ámbitos administrativos y financieros refleja que la mera capacidad de proponer soluciones no garantiza cambios en percepciones sobre gestión de recursos.

Tabla 5. Resumen comparativo de coeficientes Beta (β) estandarizados

Dimensión predictor	Gestión administrativa (β)	Gestión financiera (β)	Gestión institucional (β)
PC – Modalidad	.14**	.11*	.18**
PC – Mecanismos	.39***	.42***	.45***
PC – Niveles	.09	.06	.13*

Nota: Celdas muestran los coeficientes β del Modelo 2 de las Tablas 2, 3 y 4. * $p < .05$, ** $p < .01$, *** $p < .001$.

Otro elemento importante analizado se muestra en la Figura 2 donde este gráfico compuesto visualiza los resultados de los modelos de regresión jerárquica para predecir las tres dimensiones de la gestión municipal. El panel izquierdo ilustra la varianza explicada (R^2 ajustado) y el panel derecho presenta los coeficientes beta estandarizados con sus intervalos de confianza del 95 %. Como se puede apreciar en la imagen, la inclusión de variables de participación ciudadana incrementó la capacidad predictiva de los modelos jerárquicos para las tres dimensiones de la gestión municipal. El aporte adicional de la participación alcanzó $\Delta R^2 = 0.269$ para la gestión administrativa (R^2 total = 0.30), $\Delta R^2 = 0.239$ para la gestión financiera (R^2 total = 0.27) y $\Delta R^2 = 0.350$ para la gestión institucional (R^2 total = 0.39). El desglose de efectos revela que los mecanismos de participación presentan los coeficientes beta estandarizados más elevados y

consistentes (β entre .39 y .45), la modalidad aporta efectos moderados (β entre .11 y .18) y los niveles muestran efectos débiles, significativos solo en la gestión institucional ($\beta = .13$).

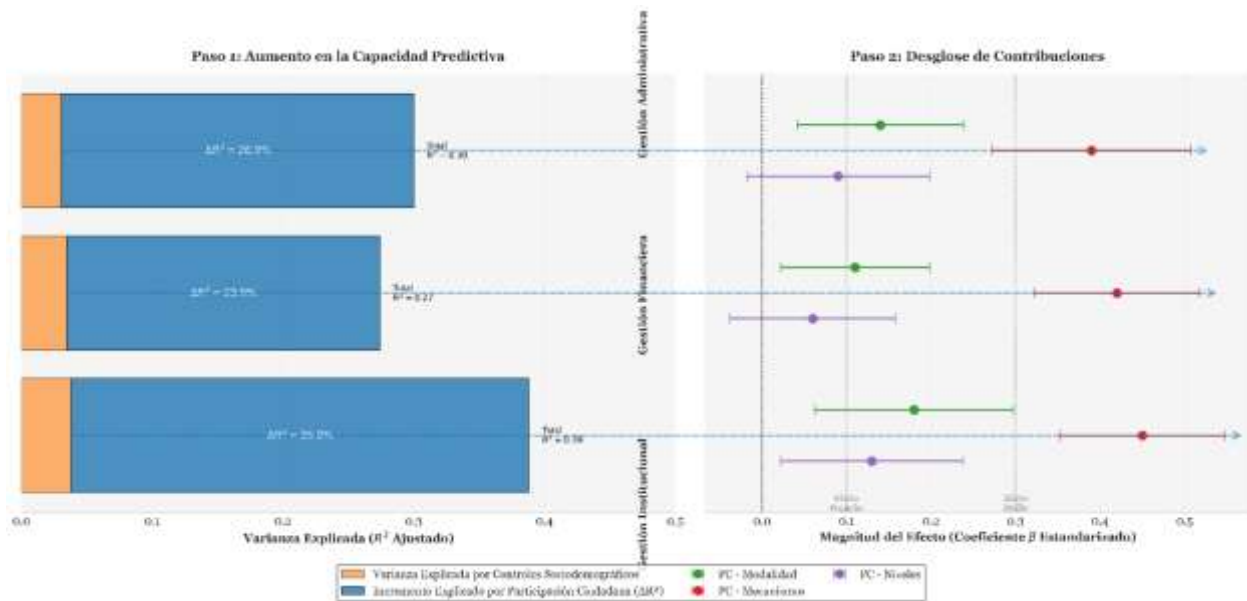


Figura 2. Descomposición del modelo de regresión jerárquica: varianza explicada y magnitud de los efectos

Discusión

El análisis del perfil sociodemográfico evidenció una distribución equilibrada por género (49.2 % hombres y 50.8 % mujeres) y una concentración etaria predominante en el rango de 31-45 años (37.7 %), con mayor representación de comunidades campesinas (40.7 %) entre las organizaciones sociales. Estos hallazgos coinciden de manera parcial con lo reportado por Hinojosa et al. (2023) quienes, en el municipio de Crucero, Perú, identificaron que el liderazgo político y la gestión administrativa se vinculan con características demográficas específicas de los participantes, donde la edad y el tipo de organización condicionan la efectividad de la participación. Sin embargo, Ocaña y Muñoz (2023) examinaron órganos de participación en España y encontraron que la diversidad social en espacios participativos no garantiza representación equitativa, lo que discrepa con la composición equilibrada observada en Sicuani y apunta a que los contextos andinos peruanos presentan dinámicas organizativas comunitarias que favorecen mayor inclusión demográfica en mecanismos participativos municipales.

En correspondencia con lo anterior, las correlaciones bivariadas evidenciaron asociaciones positivas y significativas entre todas las dimensiones de participación ciudadana y gestión pública municipal ($p < .01$), donde los mecanismos de participación mostraron las correlaciones más fuertes con gestión institucional ($r = .59$) y gestión financiera ($r = .48$). Estos resultados coinciden con Quecaño y Dominguez (2025), quienes analizaron la participación ciudadana en la gestión municipal peruana y encontraron relaciones significativas entre modalidades participativas y desarrollo social, lo que respalda la existencia de vínculos empíricos entre participación y desempeño municipal en contextos peruanos. Yang et al. (2023) examinaron programas de reciclaje comunitario en áreas urbanas de China y demostraron que la movilización solidaria incrementa la

efectividad de la participación ciudadana, lo que confirma que los mecanismos formales de participación constituyen predictores relevantes de resultados de gestión en contextos urbanos diversos, lo que coincide con las asociaciones observadas en Sicuani.

Asimismo, el análisis de regresión jerárquica para predecir la gestión administrativa mostró que los mecanismos de participación ejercieron el mayor efecto predictivo ($\beta=0.39$, $p<0.001$), la modalidad presentó efecto moderado ($\beta=0.14$, $p<0.01$) y los niveles no alcanzaron significación estadística ($\beta=0.09$, $p\geq 0.05$). Estos hallazgos discrepan con Pezantes (2025), quien critica los procesos de presupuesto participativo en Perú y sostiene que estos mecanismos operan como mitos administrativos con limitada incidencia en la gestión real, en cambio, en el presente estudio se demuestra que los mecanismos formales sí predicen la percepción de gestión administrativa. Garcia et al. (2024) examinaron el presupuesto participativo en Monterrey, México, e identificaron obstáculos institucionales que limitan su efectividad, lo que refleja que la capacidad predictiva de los mecanismos participativos observada en Sicuani depende de condiciones contextuales específicas que facilitan su impacto sobre la gestión administrativa municipal.

De igual manera, el modelo predictivo de la gestión financiera indicó que los mecanismos de participación presentaron el mayor efecto ($\beta=0.42$, $p<0.001$), seguidos por la modalidad con efecto pequeño pero significativo ($\beta=0.11$, $p<0.05$) y los niveles no alcanzaron significación ($\beta=0.06$, $p\geq 0.05$). Estos resultados coinciden con Xie et al. (2023), quienes analizaron factores que influyen en la participación de agricultores en la gobernanza de seguridad alimentaria en China mediante modelos DEMATEL-ISM-MICMAC y encontraron que los mecanismos institucionales formales constituyen determinantes importantes de la participación efectiva en gestión de recursos. Siervo y Blumer (2024) examinaron proyectos fotovoltaicos financiados por ciudadanos en Suiza y demostraron que la participación material en iniciativas energéticas depende de mecanismos formales de gobernanza, lo que respalda la relevancia de canales participativos para la percepción de gestión financiera observada en el contexto municipal de Sicuani.

En continuidad con lo anterior, el análisis de regresión para predecir la gestión institucional evidenció que los mecanismos de participación ejercieron el mayor efecto predictivo ($\beta=0.45$, $p<0.001$), la modalidad mostró efecto moderado ($\beta=0.18$, $p<0.01$), y los niveles presentaron efecto menor pero significativo ($\beta=0.13$, $p<0.05$). Estos hallazgos se corresponden con el estudio de Niemann y Hoppe (2025), quienes evaluaron requisitos de rendición de cuentas en cuatro ciudades latinoamericanas y encontraron que la obligatoriedad de establecer metas y reportar resultados fortalece la gobernanza de sostenibilidad, lo que reafirma que los mecanismos formales de participación inciden en la percepción de gestión institucional. Rau et al. (2025) analizaron la baja participación en referendos en América Latina y concluyeron que la efectividad de los mecanismos participativos depende de factores institucionales que facilitan o inhiben el involucramiento ciudadano, lo que respalda que los canales formales constituyen predictores de la evaluación institucional en contextos latinoamericanos como el observado en Sicuani.

Por otro lado, los niveles de participación mostraron efectos débiles y no significativos sobre la gestión administrativa ($\beta=0.09$, $p \geq 0.05$) y la gestión financiera ($\beta=0.06$, $p \geq 0.05$), aunque alcanzaron efecto pequeño y significativo sobre la gestión institucional ($\beta=0.13$, $p < 0.05$). Estos resultados coinciden en parte con Xing et al. (2022), quienes examinaron la intención pública de participar en mitigación de riesgos geológicos en China mediante teoría del comportamiento planificado extendida y encontraron que la capacidad percibida de influir en decisiones no garantiza participación efectiva, lo que respalda la limitada capacidad predictiva de los niveles de participación sobre gestión administrativa y financiera. Zhu et al. (2025) analizaron la gobernanza deportiva comunitaria en China y demostraron que la participación en actividad física depende de instalaciones y conciencia más que de niveles de involucramiento, lo que coincide con el hallazgo de que la mera capacidad de proponer soluciones no se traduce en mejoras perceptibles de gestión municipal en Sicuani.

Unido a esto, la varianza explicada adicional por las dimensiones de participación ciudadana alcanzó $\Delta R^2=0.353$ para gestión institucional, $\Delta R^2=0.274$ para gestión administrativa, y $\Delta R^2=0.244$ para gestión financiera, lo que indica que la gestión institucional constituye el ámbito más sensible a la influencia de la participación ciudadana multidimensional. Este hallazgo coincide con Alcalde (2025), quien investigó sobre modelos de participación ciudadana en gestión pública del sector salud y encontró que los mecanismos participativos ejercen mayor incidencia en dimensiones institucionales que en aspectos operativos, lo que respalda la mayor sensibilidad de la gestión institucional a la participación ciudadana. Iparraguirre (2025) examinó la repercusión del gobierno digital en la modernización del Estado y apreció que las tecnologías participativas fortalecen la gobernanza institucional más que la eficiencia administrativa, lo que confirma que la gestión institucional responde con mayor intensidad a intervenciones participativas observadas en contextos de modernización estatal como el de Sicuani.

En otro orden de análisis, el análisis comparativo de coeficientes beta estandarizados demostró que los mecanismos de participación presentaron efectos robustos y consistentes en las tres dimensiones de gestión (β entre 0.39-0.45), donde la modalidad mostró efectos moderados (β entre 0.11-0.18) y los niveles exhibieron efectos débiles o no significativos excepto en gestión institucional. Estos resultados apuntan a que la efectividad de la participación ciudadana no opera de manera uniforme, sino que depende de la dimensión específica de gestión evaluada y de las características institucionales del contexto. La preeminencia de los mecanismos formales observada en Sicuani indica que los canales estructurados de participación, como cabildos abiertos y presupuestos participativos, ejercen influencia superior a la forma de organización o la capacidad de propuesta ciudadana. Este hallazgo se alinea con la perspectiva de Hinojosa et al. (2023), quienes sostienen que la efectividad de la participación ciudadana depende de la estructura institucional y el contexto social en el que se implementa.

La presente investigación presenta varias limitaciones que deben considerarse al interpretarse los resultados. En este sentido se debe tener en cuenta que el estudio se centró en el distrito de Sicuani, lo que

limita la generalización de los hallazgos a otros contextos peruanos o latinoamericanos, donde las dinámicas de participación ciudadana pueden variar. Además, el diseño de corte transversal impide establecer relaciones causales definitivas entre las dimensiones de participación ciudadana y la calidad percibida de la gestión pública municipal. También, la muestra, aunque representativa, podría no capturar la diversidad completa de opiniones y experiencias de todos los ciudadanos involucrados en la gestión pública.

Para futuras investigaciones, se podría ampliar el alcance geográfico del estudio a diferentes distritos y regiones del Perú, así como otros países de América Latina, para comparar las dinámicas de participación ciudadana en contextos diversos. Además, sería beneficioso adoptar un diseño longitudinal que permita observar cambios en la percepción de la gestión pública a lo largo del tiempo y establecer relaciones causales más robustas. La incorporación de métodos mixtos, que combinen enfoques cuantitativos y cualitativos, podría enriquecer la comprensión de las experiencias de los ciudadanos y las barreras que enfrentan en su participación. También se podría explorar el impacto de las tecnologías digitales en la participación ciudadana, dado su creciente en la gestión pública contemporánea.

CONCLUSIONES

Los resultados del estudio evidencian que la participación ciudadana, en sus dimensiones de modalidad, mecanismos y niveles, ejerce un efecto predictivo significativo sobre la calidad percibida de la gestión pública municipal en el distrito de Sicuani, Perú. En particular, los mecanismos de participación demostraron ser el predictor más fuerte, con un coeficiente beta de 0.45 ($p < 0.001$) en la gestión institucional, 0.42 ($p < 0.001$) en la gestión financiera y 0.39 ($p < 0.001$) en la gestión administrativa. La modalidad de participación también mostró un efecto moderado, con coeficientes que oscilaron entre 0.14 y 0.18, los niveles de participación presentaron un efecto menor, al alcanzar significación solo en la gestión institucional ($\beta = 0.13$, $p < 0.05$). Estos hallazgos destacan la importancia de fortalecer los mecanismos participativos para mejorar la percepción ciudadana sobre la gestión pública.

Ante los resultados obtenidos se considera que la efectividad de la participación ciudadana en Sicuani depende en gran medida de la implementación de mecanismos formales que faciliten la inclusión y el involucramiento de los ciudadanos en la gestión pública. Debido a ello, se recomienda fortalecer el desarrollo de espacios participativos, como cabildos abiertos y presupuestos participativos, que promuevan la transparencia y la rendición de cuentas. Además, es primordial fomentar la capacitación y la educación cívica para empoderar a los ciudadanos en su capacidad de influir en la gestión municipal. Estas acciones pueden contribuir a mejorar la calidad de la gestión pública y fortalecer la confianza de la ciudadanía en las instituciones locales.

REFERENCIAS

- Alamoudi, A., Abidoye, R. y Lam, T. (2023). The impact of citizens' participation level on smart sustainable cities outcomes: evidence from Saudi Arabia. *Buildings*, 13(2), 343. <https://doi.org/10.3390/buildings13020343>
- Alarcon, R. W., Alfaro, K. R. y Lima, P. (2025). Participación ciudadana y la gestión pública en el Perú: una revisión sistemática (2020-2024). *Impulso, Revista de Administración*, 5(11), 287-299. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.5i11.144>
- Alcalde, E. (2025). Modelos de participación ciudadana en la gestión pública del sector salud: una revisión sistemática. *Revista InveCom*, 6(1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.15611944>
- Ardanaz, M., Otálvaro, S. y Scartascini, C. (2023). Does information about citizen participation initiatives increase political trust? *World Development*, 162, 106132. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2022.106132>
- Calle, D., Riva, J., Suárez, O., Vásquez, A., Rojas, B., García, P. y Julián, R. (2023). Participación ciudadana y gestión municipal en un Distrito de Perú. *Revista de Climatología Edición Especial Ciencias Sociales*, 23, 2098. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.2097-2117>
- Garcia, N., Ramirez, M., Pena, M. y Junco, R. (2024). Participatory budget in Monterrey, Mexico: obstacles, challenges and possibilities. *International Journal of Urban Sustainable Development*, 16(1), 211-230. <https://doi.org/10.1080/19463138.2024.2374390>
- Hinojosa, J., Mamani, J., Tintaya, C., Gómez, P. y Pancca, V. (2023). Liderazgo político y gestión administrativa en el municipio de Crucero, Perú. *Gestionar: revista de empresa y gobierno*, 3(3), 20-32. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.03.002>
- Huayra, O. y Contreras, R. J. (2025). Participación ciudadana digital y transparencia organizacional en gobiernos locales: una revisión sistemática de plataformas, impacto y barreras. *Revista InveCom*, 6(2). <https://doi.org/10.5281/zenodo.16372953>
- Iparraguirre, P. (2025). El Impacto del Gobierno Digital en la Modernización del Estado: Revisión Sistemática. *Revista Científica Visión de Futuro*, 29(1). <https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/article/view/848>
- Jácome, C., Sánchez, X. y Quintana, I. (2025). Mecanismos de participación ciudadana: análisis de su incidencia en la gobernanza local. *LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades*, 6(5), 1895-1906. <https://doi.org/10.56712/latam.v6i5.4712>
- Morales, J., Lauracio, T., Coyla, M., Ramos, J., Serruto, G., Vargas, N. y Zeballos, N. (2025). Impact of social conflicts and fiscal centralization on fiscal efficiency and governance of subnational governments in Peru, 2016–2023. *Frontiers in Political Science*, 7, 1451195. <https://doi.org/10.3389/fpos.2025.1451195>
- Nickson, A. (2023). Decentralization in Latin America after 40 years: Work in progress; A commentary essay. *Public Organization Review*, 23(3), 1017-1034. <https://doi.org/10.1007/s11115-023-00739-9>
- Niemann, L. y Hoppe, T. (2025). Should mayors be accountable for election promises? Effects of compulsory goal setting and reporting requirements on sustainability governance in four Latin American cities. *Frontiers in Sustainable Cities*, 7, 1450933. <https://doi.org/10.3389/frsc.2025.1450933>
- Ocaña, C. y Muñoz, A. (2023). Gobernanza local y órganos de participación: ¿espacios de representación de la diversidad social? *OBETS: Revista de Ciencias Sociales*, 18(1), 155-172. <https://doi.org/10.14198/obets.21620>
- Pezantes, G. (2025). El presupuesto participativo como mito administrativo: crítica a los procesos de participación ciudadana. *Revista InveCom*, 6(3), 1-8. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17260158>

- Pinargote, J., López, T., Velasco, C. y Carrillo, C. (2025). Decentralization and Governance in Local Governments: Challenges for Efficient Resource Management Oriented to Regional Business Development. *Journal of Posthumanism*, 5(5), 5021-5028. <https://doi.org/10.63332/joph.v5i5.2084>
- Quecaño, P. y Dominguez, D. (2025). Participación ciudadana para el desarrollo social en la gestión municipal. *Revista InveCom*, 5(2). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13137288>
- Rau, E., Sarkar, R. y Stokes, S. (2025). Why Is Participation Low in Referendums? Lessons from Latin America. *Latin American Research Review*, 1-23. <https://doi.org/10.1017/lar.2024.74>
- Sierro, F. y Blumer, Y. (2024). Material energy citizenship through participation in citizen-financed photovoltaic projects. *Energy, Sustainability and Society*, 14(1), 33. <https://doi.org/10.1186/s13705-024-00465-0>
- Torres, A., Tavera, M., Acevedo, M. y Ortiz, Y. (2025). Transparency, Governance, and Public Service Management: Challenges of Citizen Participation in Ecatepec de Morelos. *Administrative Sciences*, 15(4), 144. <https://doi.org/10.3390/admsci15040144>
- Torres, J. y Cáceres, R. (2024). Gobernanza, gobernabilidad y participación ciudadana en un gobierno local. *Revista de Climatología Edición Especial Ciencias Sociales*, 24, 770. <https://doi.org/10.59427/rcli/2024/v24cs.769-779>
- Xie, J., Tian, F., Li, X., Chen, Y. y Li, S. (2023). A study on the influencing factors and related paths of farmer's participation in food safety governance—Based on DEMATEL-ISM-MICMAC model. *Scientific Reports*, 13(1), 11372. <https://doi.org/10.1038/s41598-023-38585-w>
- Xing, H., Que, T., Wu, Y., Hu, S., Li, H., Li, H. y Talebian, N. (2022). Public intention to participate in sustainable geohazard mitigation: an empirical study based on an extended theory of planned behavior. *Natural Hazards and Earth System Sciences Discussions*, 2022, 1-28. <https://doi.org/10.5194/nhess-23-1529-2023>
- Yang, F., Yao, S. y Li, Y. (2023). Solidarity mobilization and citizen participation effectiveness in urban area: The case of community recycling program. *Cities*, 143, 104623. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2023.104623>
- Zhu, X., Lei, T., Zhu, J., He, W. y Huang, M. (2025). Community sports governance and physical activity participation: evidence on mediation by facilities and moderation by awareness. *BMC Public Health*, 25(1), 3137. <https://doi.org/10.1186/s12889-025-24478-2>