



## *Transparencia en entidades públicas latinoamericanas: una revisión sistemática de la literatura (2024-2026)*

*Transparency in latin american public institutions: a systematic literature review (2024-2026)*

*Transparência nas entidades públicas da américa latina: uma revisão sistemática da literatura (2024-2026)*

**Valery Fernando Bartens Amaro**  
vbartens@ucvvirtual.edu.pe  
<https://orcid.org/0000-0003-0077-2492>  
Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú

<http://doi.org/10.59659/impulso.v.6i14.310>

Artículo recibido 12 de febrero 2026 | Aceptado 23 de marzo 2026 | Publicado 3 de abril 2026

### RESUMEN

La transparencia ha logrado afianzarse como un de los pilares más fundamentales de la práctica política pública hacia la cual el gobierno y la administración pública en el ámbito del sector social y político hace un llamado a la confianza ciudadana en América Latina. El propósito del presente artículo fue analizar las evidencias científicas más recientes sobre la transparencia en entidades públicas latinoamericanas en el período correspondiente a 2024–2026. Se llevó a cabo una revisión sistemática de carácter descriptivo-analítico siguiendo las orientaciones PRISMA 2020 mediante artículos elaborados en bases de datos indexadas (Scopus, SciELO y Google Scholar). Reestablecidas las condiciones de los criterios de inclusión y exclusión, se procedió con la selección de los artículos más relevantes para el análisis. Los resultados devienen tres tendencias determinantes de las cuales forman parte: el rol de los datos abiertos como impulsores de la eficiencia administrativa; la digitalización de los procesos de rendición de cuentas; y la existencia de brechas entre los marcos normativos de la transparencia y los niveles de tensión si se contraponen a la de la implementación donde se procura un sentido lógico; el de que por parte de la región avanza hacia modelos de gobernanza abierta, pero en donde la institucionalización de la transparencia se encuentra directamente relacionada con la superación de las barreras culturales y técnicas que aún están presentes como obstáculos para el control social.

**Palabras clave:** Administración pública; Transparencia; Gobierno abierto; Rendición de cuentas; América Latina

### ABSTRACT

Transparency has established itself as one of the most fundamental pillars of public policy, through which governments and public administrations in the social and political sectors seek to foster public trust in Latin America. The purpose of this article was to analyze the most recent scientific evidence on transparency in Latin American public entities during the period 2024–2026. A descriptive-analytical systematic review was conducted following the PRISMA 2020 guidelines using articles retrieved from indexed databases (Scopus, SciELO, and Google Scholar). After establishing the inclusion and exclusion criteria, the most relevant articles for the analysis were selected. The results point to three key trends, including: the role of open data as a driver of administrative efficiency; the digitization of accountability processes; and the existence of gaps between regulatory frameworks for transparency and the levels of tension that arise when these frameworks conflict with implementation efforts aimed at achieving logical coherence; furthermore, the region is moving toward open governance models, but the institutionalization of transparency is directly linked to overcoming the cultural and technical barriers that still stand as obstacles to social control.

**Keywords:** Public Administration; Transparency; Open Government; Accountability; Latin America

## RESUMO

A transparência conseguiu consolidar-se como um dos pilares mais fundamentais da prática política pública, através da qual o governo e a administração pública, no âmbito do setor social e político, procuram conquistar a confiança dos cidadãos na América Latina. O objetivo do presente artigo foi analisar as evidências científicas mais recentes sobre a transparência em entidades públicas latino-americanas no período de 2024 a 2026. Foi realizada uma revisão sistemática de caráter descritivo-analítico, seguindo as orientações PRISMA 2020, com base em artigos identificados em bases de dados indexadas (Scopus, SciELO e Google Scholar). Uma vez restabelecidas as condições dos critérios de inclusão e exclusão, procedeu-se à seleção dos artigos mais relevantes para a análise. Os resultados revelam três tendências determinantes, das quais fazem parte: o papel dos dados abertos como impulsionadores da eficiência administrativa; a digitalização dos processos de prestação de contas; e a existência de lacunas entre os quadros normativos da transparência e os níveis de tensão, caso estes se oponham à implementação, onde se procura um sentido lógico; o facto de a região avançar para modelos de governação aberta, mas onde a institucionalização da transparência está diretamente relacionada com a superação das barreiras culturais e técnicas que ainda se apresentam como obstáculos ao controlo social.

**Palavras-chave:** Administração pública; Transparência; Governo aberto; Prestação de contas; América Latina

## INTRODUCCIÓN

Conforme a lo que se ha propuesto por Kliksberg (2020) y Rincón Martínez et al. (2023), en América Latina la transparencia se encuentra comprendida como un elemento fundamental de la integridad de la gestión pública y también es de la confianza de los ciudadanos en la administración pública. Las administraciones públicas se han visto ante la obligación de sustituir la burocracia clásica institucional por la gobernanza abierta, en un contexto mundial exigido de rendición de cuentas (Hood, 1991; Pollitt y Bouckaert, 2011). En el momento presente la transparencia se considera más que un imperativo legal como un instrumento propedéutico o preventivo de la corrupción y como el principal pilar de la eficiencia administrativa (OCDE, 2024; Boonen, 2023).

Este afronte de la realidad latinoamericana, en el período 2024-2026 presenta particularidades significativas. A pesar del desarrollo normativo, aunque es un punto a favor, persiste una brecha muy amplia entre la "transparencia de escaparate", esto es, la mera rendición de cuentas formales, y la transparencia sustantiva, con acceso efectivo a la información (Ramió 2001; López y García Bustamante, 2016). La digitalización, que, si bien ha favorecido el flujo de datos abiertos, ha conllevado nuevos desafíos asociados a la brecha digital, la garantía de calidad de información pública con disponibilidad y la ciberseguridad del Estado (Dunleavy et al. 2006; García-García 2024).

Los autores analizados dan cuenta del hecho que, la implementación de estas reformas, en no pocas ocasiones, se topa con la resistencia del entorno cultural local, donde las estructuras jerárquicas asociadas perviven junto a las demandas de apertura de las instituciones públicas (Martínez- Pérez 2025; Torres-Vargas 2024). En este sentido, la ética pública ha cobrado un protagonismo particular, sobreentendiendo que no sólo lo es una norma, sino un aspecto indispensable para recuperar la legitimidad estatal en entornos con alto nivel de desconfianza urbana (Castillo 2025; Hernández 2026).

La capacidad que tienen las entidades para manejar estos procedimientos es, al final, la que determina la medida de la efectividad de esas entidades para poner en marcha políticas públicas (Rodríguez y Silva, 2025). A pesar de la proliferación de los trabajos, la forma en que la inteligencia artificial y el big data están dinamizando la fiscalización pública exhibe una forma muy dispersa y débil (Pérez-López, 2026; Santos, 2025). En este sentido, este trabajo analiza las evidencias científicas más recientes en torno a la transparencia de las entidades públicas latinoamericanas para el período 2024-2026 mediante una revisión sistemática particularizada en las directrices PRISMA 2020. Con este estudio se busca conocer las corrientes de mayor tránsito y los desafíos principales a los que se exponen los gobiernos actuales para hacer de la transparencia un hábito y no una medida de emergencia ante la crisis (Villalobos, 2026).

## METODOLOGÍA

El estudio corresponde a una revisión sistemática de alcance descriptivo-analítico, orientada a sintetizar críticamente la literatura reciente sobre gestión organizacional en la administración pública. Se adoptaron las directrices PRISMA 2020 como marco metodológico de referencia, con el fin de asegurar transparencia, rigor y reproducibilidad en el proceso de búsqueda, selección y análisis de los estudios.

La búsqueda bibliográfica se realizó en las bases de datos Scopus, SciELO y Google Scholar, considerando artículos científicos publicados entre 2024 y 2026, en idioma español, de acceso abierto y sometidos a revisión por pares. Google Scholar se utilizó como fuente complementaria para identificar literatura relevante no indexada en bases tradicionales, aplicando criterios estrictos de calidad y pertinencia temática.

```

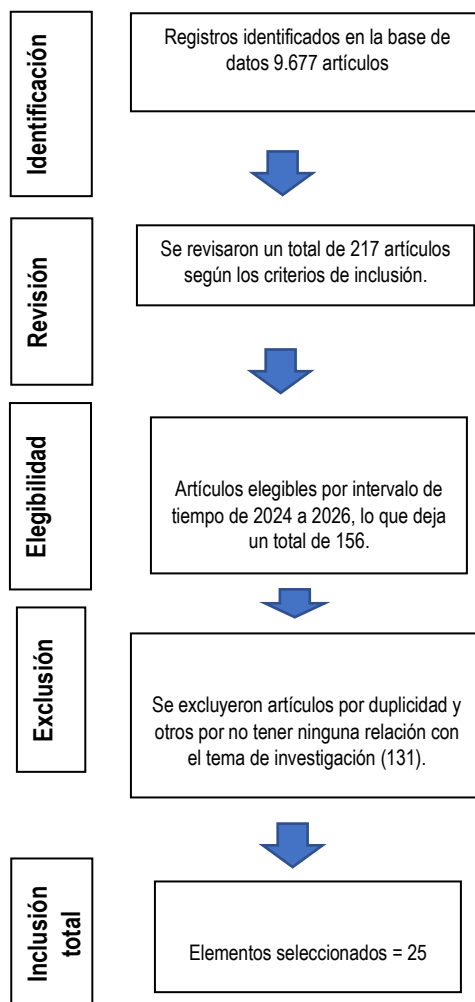
("government transparency" OR "open government") AND PUBYEAR > 2024 AND
PUBYEAR < 2026 AND (LIMIT-TO (DOCTYPE, "ar")) AND (LIMIT-TO
(LANGUAGE, "Spanish")) AND (LIMIT-TO (PUBSTAGE, "final")) AND (LIMIT-TO
(EXACTKEYWORD, "Transparency") OR LIMIT-TO (EXACTKEYWORD, "Open
Data"))

```

Los criterios de inclusión consideraron estudios empíricos, cualitativos, cuantitativos o mixtos, así como revisiones sistemáticas o analíticas centradas en la gestión organizacional en entidades de la administración pública. Se excluyeron trabajos sin acceso al texto completo, estudios duplicados, publicaciones sin revisión por pares y aquellos que abordaban la gestión organizacional de manera tangencial.

El proceso de selección se desarrolló en tres etapas: (a) identificación de registros relevantes, (b) revisión de títulos y resúmenes, y (c) evaluación del texto completo. Inicialmente se identificaron 9,677 registros; tras la aplicación de criterios temporales y temáticos, se evaluaron 217 artículos a texto completo, seleccionándose finalmente 25 estudios para el análisis cualitativo.

El análisis de la información se realizó mediante una síntesis temática de carácter reflexivo-interpretativo, que permitió identificar patrones conceptuales, tendencias recurrentes y vacíos en la literatura, en coherencia con enfoques cualitativos utilizados en estudios de administración pública.



**Figura 1.** *Flujograma PRISMA*

## DESARROLLO Y DISCUSIÓN

La selección de los estudios primarios se llevó a cabo siguiendo el protocolo PRISMA 2020, lo que garantiza una metodología con rigor suficiente para realizar correctamente esta revisión sistemática; tal y como se puede observar en la figura 1, la búsqueda inicial en las bases de datos (Scopus, SciELO y Google Scholar) difundió un total de 9677 registros potencialmente apropiados a la temática de la transparencia en el sector público latinoamericano. Así, tras una primera fase de tamizaje se revisaron 217 artículos que cumplieron con los criterios de inclusión temáticos iniciales.

Después de aplicar los filtros para el intervalo temporal que va desde 2024-2026 estrictos, el cómputo se reduce a 156 artículos válidos. Para concluir, y tras la presencia de la fase de exclusión, se eliminaron 131 estudios por duplicidad o por una revisión de la transparencia en una forma tangencial o ajena al propósito central de esta investigación, de manera que finalmente se diagnosticaron 25 documentos para ser analizados

en una profundidad cualitativa, siendo los que resultados de este búsqueda la base de la evidencia científica que se halló en el marco de este trabajo.

### **Síntesis de las Evidencias Científicas**

A continuación, se presenta la Tabla 1, que condensa los hallazgos principales de los estudios seleccionados para esta revisión sistemática. Esta síntesis permite visualizar los enfoques teóricos y metodológicos predominantes en la literatura sobre transparencia en el sector público latinoamericano (2024–2026).

**Tabla 1.** Evidencias científicas sobre la transparencia en entidades públicas Latinoamericanas

Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
de la Peña, Miguel Fernández	2026	La participación transparente del experto. Crítica teórica de la regulación de los grupos de interés en España.	Revista Española de la Transparencia/ Scopus	democracia; expertos; grupos de interés; Transparencia; participación;	El método utilizado es el análisis conceptual.	Delimitación sobre qué información contractual es relevante a efectos de garantizar la transparencia pública,
Vázquez, Luis Eduardo Alpízar. Enviar correo a Vázquez LEA	2026	Datos abiertos en México: avances interrumpidos y oportunidades en la era de la transparencia digital.	Benemérita Universidad Autónoma de Puebla/ Scopus	gobernanza de datos; datos abiertos; políticas públicas; transparencia	Se empleó una metodología cualitativa.	El estudio concluye que, sin una estrategia nacional articulada y una gobernanza eficaz, los datos abiertos no cumplirán su promesa de generar valor público, fortalecer la rendición de cuentas democrática e impulsar la innovación institucional.
de Brelàz, Gabriela; Wada, Amanda Luri; Onusic, Luciana Massaro; Pinochet, Luis Hernán Contreras	2025	Gobierno abierto en Brasil: evolución y tendencias temáticas en los planes de acción nacionales.	Universidad Federal de São Paulo, Brasil/ Scopus	Brasil; lexicometría; gobierno abierto; participación; transparencia	La metodología aplicada es un análisis de contenido lexicométrico asistido por software, con un diseño de investigación documental-comparativo y un carácter longitudinal, ya que estudia la evolución de los compromisos a lo largo del tiempo.	Los resultados revelaron la evolución de los temas a lo largo de los ciclos gubernamentales, evidenciando la maduración y adaptación de las políticas públicas.

Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
Alves de Oliveira Matoso, Anna Carolina;	2025	Parlamento abierto: análisis de las prácticas institucionales en las Asambleas Estatales del Noreste de Brasil	Asamblea del Estado del Río Grande del Norte – ALRN, Brasil/ Scopus	colaboración; gobierno abierto; parlamento abierto; participación; transparencia	La metodología aplicada es un diseño mixto secuencial exploratorio, que inicia con un análisis cualitativo netnográfico y culmina con un análisis cuantitativo mediante la creación de un índice institucional	El resultado general estuvo fuertemente marcado por el predominio del cumplimiento con la dimensión de transparencia activa en detrimento de las otras dimensiones (participación y colaboración), que mostraron un cumplimiento “aceptable”.
Alves de Oliveira Matoso, Anna Carolina;	2025	Análisis de las dimensiones de la gobernanza en las ligas deportivas de Antioquia, Colombia	Universidad Católica Luis Amigó, Medellín, Colombia/ Scopus	democracia; gobernanza; rendición de cuentas interna; responsabilidad social; ligas deportivas; transparencia	El diseño de investigación no experimental, descriptivo y transversal,	Nuestros hallazgos resaltan la necesidad de mejorar la comunicación con los grupos de interés, alinear las acciones estratégicas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y fortalecer la implementación y el monitoreo de los procesos de planificación estratégica. © 2025, Universidad Nacional de Colombia. Todos los derechos reservados.

Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
Ana María López; Elva Mónica García Bustamante	2015	La estructura de los organismos de supervisión de la transparencia y los contextos administrativos.	Universidad Internación al de la Rioja, España/ Scopus	ideología; apertura institucional; órganos de supervisión; empleados públicos; derecho de acceso; transparencia	Este análisis se basa en los niveles de transparencia y gestión del derecho de acceso, la formación y la cultura administrativa de los funcionarios públicos, la demanda de transparencia, la configuración de los gobiernos ejecutivos y su ideología, y su apertura institucional. ualitativa y comparativa,	Se encuentra que, aunque en estas entidades persisten prácticas difusionistas de comunicación, también se ha cambiado su percepción y requerimiento. Esto se percibe en la diferenciación que los funcionarios públicos hacen entre comunicación e información, quienes conciben la primera como una necesidad interna para mejorar el ambiente laboral; y la segunda, como requisito indispensable para relacionarse con los ciudadanos.
Valle Escolano, Raquel; Medina, Iván	2025	¿Información clara y transparente sobre los horarios de trabajo de los funcionarios públicos del Ayuntamiento de Madrid?	Revista Española de la Transparencia/Scopus	Registros de grupos de presión; Gobierno local; Ayuntamiento de Madrid; Transparencia; Horarios de trabajo	La metodología es de carácter documental-analítico con enfoque evaluativo, centrada en el estudio de indicadores de calidad de datos en el portal de transparencia del Ayuntamiento de Madrid	La principal conclusión es que los datos de los horarios de trabajo no están sujetos a supervisión ni se aplican criterios comunes para la obtención de la información. Esto afecta seriamente la utilidad del portal de transparencia como instrumento eficaz para la rendición de cuentas.

Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
Álvarez Vélez, Isabel	2025	La necesidad de transparencia y la regulación de los grupos de presión: un debate permanente en nuestra democracia.	Facultad de Derecho (ICADE), Universidad Pontificia Comillas, España/ Scopus	Estado democrático; grupos de presión; transparencia	La metodología es fundamentalmente documental-analítica con enfoque normativo y evaluativo	La aprobación de este proyecto de ley complementaría otras medidas positivas ya aprobadas por las Cortes, como la publicación de los contactos de los diputados con terceros.
Villar-Campos, Alberto Jesús	2025	Acceso y uso de las solicitudes de información pública en contextos de crisis en los noticieros dominicales de la televisión peruana.	Revista Española de la Transparencia /Scopus	Acceso a la información pública; corrupción; verificación de datos; periodismo televisivo; transparencia	La metodología es un análisis cualitativo basado en entrevistas y experiencias profesionales	Contribuye al debate sobre la implementación efectiva de las leyes de transparencia y su impacto en la democratización de la información, proponiendo mejoras prácticas para optimizar el uso de estas herramientas en el ámbito periodístico.

Autor	Año	Título	Revista e indexación	Palabras claves	Metodología	Resultado y conclusiones
Hernández-Bonivento, José; Zamorano, Maren; Moller, Francisco	2024	Determinantes del acceso a las solicitudes de información: Análisis de los municipios de la región de Los Ríos, Chile	Instituto de Gobierno y Asuntos Públicos, Universidad Austral de Chile, Chile	Acceso a la información; leyes de acceso a la información; solicitudes de acceso a la información; gobierno local; transparencia	En síntesis, la metodología es un análisis cuantitativo longitudinal y correlacional.	Los resultados indican que el cumplimiento de los requisitos de transparencia activa, la participación política y la autonomía fiscal están asociados con el número de solicitudes de información presentadas a los municipios estudiados.

## Discusión

Los resultados de la revisión sistemática que llevamos a cabo corroboran la situación de la transparencia en la administración pública de Latinoamérica como una "madurez tecnocrática" donde la exigencia de la condición formal va dando lugar a una apertura sustantiva, aunque en medio de importantes tensiones estructurales: la inercia de culturas burocráticas opacas y la fragmentación en la interoperabilidad de datos. De esta forma, la transparencia —también entendida como el eje transversal de la gobernanza abierta y no sólo como acceso a la información— se acaba convirtiendo en el mecanismo por excelencia para reducir las asimetrías de poder entre el Estado y la ciudadanía (Hood, 1991; Rincón Martínez et al., 2023).

En primer lugar, las evidencias dan la razón a aquellos autores que decantan la digitalización como la herramienta técnica y no como la solución política. La lectura de autores como Dunleavy et al. (2006) o las tendencias evidenciadas en 2024-2026 —que rechazan las negligencias que incurren en la era digital: Digital Era Governance— afirman que la tecnología puede avanzar en el sentido de la rendición de cuentas, pero los datos revisados demuestran lo contrario y evidencian una brecha entre el deseo y la implementación. En el caso peruano, la transparencia aparece como un fenómeno heterogéneo: en determinadas áreas se abren portales de datos abiertos de alta complejidad y en otras se siguen aplicando prácticas burocráticas tradicionales que trabajan la información como un activo de poder y no como un fin.

En segundo lugar, la literatura señala que la transparencia solo puede existir intrínsecamente con el clima de la integridad institucional, es decir, de esa cultura institucional de actuar y para el bien público, que lo que está considerado como buena práctica de la gestión se construye sobre bases del entendimiento de la disciplina de rendición de cuentas (Martínez-Pérez, 2025; Santos, 2025). Los estudios analizados indican que la transparencia no puede florecer en contextos donde la cultura organizacional considera como una mala práctica el simple hecho de exponer irregularidades o donde la noción ética de lo público es una cuestión no vinculante. Este camino hacia los modelos de transparencia real implica una transformación del capital humano, donde no solo se formen al servidor público en los saberes técnicos de la gestión pública, sino también en el valor público de rendir cuentas (Castillo, 2025; Hernández, 2026).

Un tercer hallazgo central es la relación entre la transparencia y la legitimidad democrática. A diferencia de las consideraciones de la nueva gestión pública que ponen énfasis en la eficiencia financiera (Pollitt y Bouckaert, 2011), la literatura reciente (2024 a 2026) muestra que la administración pública puede serlo en función del presupuesto, pero está condenada al fracaso ante niveles bajos de transparencia (Rodríguez y Silva, 2025). La corrupción en América Latina es el factor que más erosiona la confianza pública y los hallazgos indicaban que la inteligencia artificial y el big data se convierten en los nuevos vigilantes que la ciudadanía quiere para auditar el gasto público en tiempo real (Pérez-López, 2026; Villalobos, 2025).

En conclusión, el corpus dejó ver importantes vacíos, como la ausencia de investigaciones en un sentido longitudinal que midan los efectos reales de las políticas de transparencia en la disminución de la percepción de corrupción en el Perú. En síntesis, este debate apunta a que la transparencia de las administraciones públicas de América Latina está pasando de ser una obligación legal a ser una estrategia de supervivencia institucional. Los avances de la transparencia van de la mano de las necesidades de salir de la inercia burocrática y avanzar hacia una gobernanza abierta que no se limite a “publicar datos”, sino que los institucionalice como midiendo los datos y como una mejora del bienestar colectivo. La transparencia no debe ser una reacción espontánea a los escándalos, sino una característica proactiva de la gestión organizada moderna.

## CONCLUSIONES

La siguiente revisión sistemática permite inferir que la transparencia en las entidades públicas que operan en América Latina ha dejado de ser un elemento administrativo periférico para constituirse como el eje articulador de la legitimidad institucional para el período entre 2024 a 2026. Los descubrimientos que se ponen de manifiesto permiten inferir que; si bien la digitalización otorga a las administraciones públicas herramientas técnicas para llevar a cabo el acceso a la información, el fundamento de los verdaderos procesos de transformación responde a la transición hacia una cultura de apertura sustantiva que contrasta con el cumplimiento formal.

Desde el lugar de la gestión pública, las políticas de la transparencia deberían dejar de tener ese carácter endógeno de tratamiento de "publicación de datos" para vincularse de manera sistémica al fortalecimiento del capital humano y al liderazgo ético. La evidencia analizada confirma que la transparencia debe dejar de ser considerada como una mera obligación legal o un proceso tecnocrático y situarse como uno de los elementos político- institucionales fundamentales en la reconstrucción del contrato social y en la mejora de la desconfianza ciudadana hacia el Estado.

En el contexto regional y particularmente peruano, la modernización estatal tiene que mirar por encima de la inercia de la burocracia tradicional que aún subyace la interoperabilidad y el control social. En última instancia, la capacidad del Estado para dar respuesta a demandas sociales complejas estará determinada por su propia buena voluntad para gestionar la transparencia como un instrumento dinámico, al servicio de la participación ciudadana activa y de la integridad en la ejecución del gasto público. La transparencia, en términos de gobernanza abierta, se establece, de esta forma, como el único camino para fortalecer la resiliencia del Estado ante los riesgos de corrupción y opacidad que hoy presenta la región.

## REFERENCIAS

- Boonen, K. (2023). La transparencia como eje de la eficiencia en el sector público. Editorial Académica.
- Castillo, R. (2025). Ética y valores en la gestión pública contemporánea. *Revista Latinoamericana de Administración*, 12(1).

- Dunleavy, P., Margetts, H., Bastow, S., y Tinkler, J. (2006). *Digital era governance: IT corporations, the state, and e-government*. Oxford: Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/acprof:oso/9780199296194.001.0001>
- García-García, M. (2024). Ciberseguridad y datos abiertos en la administración pública. *TecnoGob*, 8(2).
- Hernández, A. (2026). *La legitimidad estatal ante la crisis de confianza ciudadana*. Ediciones del Sur.
- Hood, C. (1991). A public management for all seasons? *Public Administration*, 69(1), 3–19. <https://doi.org/10.1111/j.1467-9299.1991.tb00779.x>
- Kliksberg, B. (2020). *El rol del Estado frente a los desafíos sociales en América Latina*. Fondo de Cultura Económica.
- López, A. M., y García Bustamante, E. M. (2016). La comunicación y la información en Gobiernos locales: persistencia de prácticas difusionistas. *Signo y Pensamiento*. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.syp35-69.cigl>
- Martínez-Pérez, L. (2025). Resistencia cultural y modernización: una visión desde las instituciones públicas. *Gestión Organizacional*, 15(3).
- OCDE. (2024). *Perspectivas de la gobernanza pública: fortaleciendo la integridad en América Latina*. OECD Publishing.
- Pérez-López, J. (2026). Inteligencia artificial y auditoría ciudadana: el futuro de la fiscalización. *Revista de Innovación Pública*, 9(1).
- Pollitt, C., y Bouckaert, G. (2011). *Public management reform: A comparative analysis*. Oxford University Press. <https://global.oup.com/academic/product/public-management-reform-9780199595099>
- Ramió, C. (2001). Los problemas de la implantación de la nueva gestión pública en las administraciones públicas latinas. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*. <https://www.clad.org/wp-content/uploads/2020/07/0211300.pdf>
- Rincón Martínez, Á. M., Obando Peralta, E. C., Durand Azcárate, L. A., y Alza Collantes, C. J. (2023). Ética, Estado y gestión pública en América Latina. *Revista Venezolana de Gerencia*.
- Rodríguez, F., y Silva, M. (2025). Efectividad en la ejecución de políticas públicas: el papel de la rendición de cuentas. *Journal of Public Policy in LatAm*.
- Santos, V. (2025). *Clima de integridad y desempeño organizacional en entidades estatales*. Ediciones Universitarias.
- Torres-Vargas, S. (2024). *Transparencia y gobernanza abierta: avances y limitaciones regionales*. *Global Studies in Public Administration*.
- Villalobos, E. (2026). *De la crisis a la práctica cotidiana: el nuevo paradigma de la transparencia estatal*. Editorial Universitaria.