

Gestión administrativa en las compras públicas en Perú: una revisión sistemática

Administrative management in public procurement in Peru: a systematic review

^a Rosel Wile Diaz Vivanco ✉

Resumen

Contexto: La administración eficiente de las adquisiciones del Estado es fundamental para garantizar transparencia, optimizar recursos y asegurar la calidad de los bienes y servicios públicos. **Objetivo:** Analizar el estado del conocimiento sobre la gestión administrativa en las compras públicas en Perú mediante una revisión sistemática de la literatura. **Metodología:** Se empleó la metodología PRISMA para la selección de estudios en las bases de datos Scopus, SciELO, Redalyc y Dialnet. De 186 registros iniciales, se seleccionaron 20 estudios publicados entre 2020 y 2026 que cumplieron los criterios de inclusión. **Resultados:** El 60 % de los artículos reporta deficiencias en los procesos de control interno, el 45 % evidencia limitaciones en la transparencia de las contrataciones, y el 55 % identifica problemas en la planificación del Plan Anual de Compras. Estos hallazgos reflejan áreas críticas en la gestión administrativa de las compras públicas. **Conclusiones:** La gestión administrativa en compras públicas en Perú requiere fortalecer los mecanismos de control interno, mejorar la transparencia de los procesos y capacitar al personal de las entidades estatales. Estas acciones son necesarias para optimizar la eficiencia, reducir riesgos de corrupción y garantizar la calidad en la provisión de bienes y servicios públicos.

Palabras clave: Compras públicas; Control interno; Gestión administrativa; Planificación; Transparencia

Abstract

Background: Efficient public procurement management is fundamental to ensuring transparency, optimizing resource allocation, and guaranteeing the quality of public goods and services. **Objective:** This study analyzes the current state of knowledge regarding administrative management in public procurement in Peru through a systematic literature review. **Methodology:** The PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses) methodology was employed to select studies from the Scopus, SciELO, Redalyc, and Dialnet databases. From an initial pool of 186 records, 20 studies published between 2020 and 2026 meeting the inclusion criteria were selected. **Results:** The findings reveal that 60% of the articles report deficiencies in internal control processes, 45% demonstrate limitations in procurement transparency, and 55% identify challenges in the formulation of the Annual Procurement Plan (PAC). These results highlight critical weaknesses within the administrative management of public acquisitions. **Conclusions:** Administrative management in Peruvian public procurement requires the strengthening of internal control mechanisms, enhanced transparency in processes, and specialized training for public entity personnel. Such actions are essential to optimize efficiency, mitigate corruption risks, and ensure the high-quality provision of public goods and services.

Keywords: Public procurement; Internal control; Administrative management; Planning; Transparency.

^a Universidad César Vallejo. Lima, Perú
rosel.182.diaz@gmail.com
<https://orcid.org/0009-0001-1810-7856>

Historia del artículo:
Artículo recibido 26 de febrero 2026 |
Aceptado 29 de abril 2026 |
Publicado 01 de julio 2026

Cómo citar:
Diaz Vivanco, R. W. (2026). Gestión administrativa en las compras públicas en Perú: una revisión sistemática. *Impulso, Revista De Administración*, 6(15), 1-14.
<http://doi.org/10.59659/impulso.v.6i15.332>

Introducción

La gestión administrativa en las compras públicas constituye un pilar fundamental para el funcionamiento eficiente de los Estados modernos, dado que estas operaciones representan una proporción significativa del producto interno bruto en la mayoría de las economías del mundo. Desde la perspectiva internacional, las compras públicas estratégicas van más allá de la mera adquisición de bienes y servicios, pues se erigen como un instrumento clave para la promoción del desarrollo económico y la satisfacción de necesidades sociales (Patrucco et al., 2024). La investigación en materia de contratación pública ha experimentado un crecimiento exponencial en la última década, lo cual evidencia la creciente relevancia académica y práctica del tema. En este contexto, la mejora de los resultados en las compras públicas requiere herramientas de monitoreo y evaluación robustas que permitan detectar riesgos de corrupción e ineficiencia (Fazekas y Blum, 2021; Rejeb et al., 2024).

Por otra parte, en América Latina la realidad de las compras públicas presenta desafíos particulares vinculados a la debilidad institucional, la falta de transparencia y la limitada capacidad técnica de los funcionarios encargados de los procesos de contratación estatal. Ochsenius (2023), explica que la integridad de los sistemas de compras públicas en la región depende de mecanismos de control interno y de gestión de la información adecuados, los cuales aún resultan insuficientes en muchos países. La contratación pública en Latinoamérica incide directamente en la gestión de proyectos, afectando tanto la calidad de los servicios como la confianza ciudadana en las instituciones del Estado (Ormeño et al., 2025). En los países en desarrollo, la auditoría de compras y el compromiso de la alta dirección son factores determinantes para mejorar el desempeño de los procesos de adquisición pública (Anin et al., 2024).

En el caso específico de Perú, la gestión de las compras públicas se rige por la Ley de Contrataciones del Estado, Ley N.º 30225, y su reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N.º 344-2018-EF, los cuales establecen el marco normativo para los procesos de selección, adjudicación y ejecución contractual en todas las entidades del sector público (Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes, 2015; Ministerio de Economía y Finanzas, 2018). Durante la pandemia de COVID-19, las contrataciones del Estado peruano enfrentaron situaciones extraordinarias que pusieron a prueba la eficiencia del sistema, revelando tanto fortalezas como debilidades en los mecanismos de emergencia (Calixto, 2020). En esta línea, Saba (2022), analiza los procesos de contratación en la Policía Nacional del Perú durante el período 2014-2018, identificando deficiencias en la gestión institucional que afectaron la oportunidad y transparencia de las adquisiciones. De acuerdo con estos antecedentes, resulta imperativo examinar cómo se ejecutan las compras públicas en instituciones estatales especializadas como las regiones policiales.

Asimismo, la gestión administrativa en compras públicas involucra un conjunto de procesos interrelacionados que abarcan desde la planificación del Plan Anual de Compras hasta la ejecución contractual y el control posterior, pasando por las fases de selección de proveedores, evaluación de propuestas y adjudicación. La gestión administrativa se define como el proceso mediante el cual se planifican, organizan, dirigen y controlan los recursos humanos, materiales y financieros de una entidad para alcanzar objetivos previamente establecidos. En el marco de las contrataciones estatales, este concepto se articula con los principios de economía, eficiencia, eficacia, transparencia, igualdad, moralidad y publicidad que rigen toda actuación del Estado en materia de adquisiciones. La comprensión de estos conceptos resulta esencial para analizar la realidad de las compras públicas en contextos regionales específicos como el de Loreto, donde las condiciones geográficas, logísticas y administrativas plantean desafíos singulares (Calle y Zambrano, 2024).

Además, existen diversos factores de riesgo que afectan la gestión administrativa en las compras públicas, tales como la corrupción administrativa, la falta de capacitación del personal, la deficiente implementación de sistemas de control interno, la concentración de decisiones en unos pocos funcionarios y las limitaciones presupuestales que dificultan la planificación adecuada de las adquisiciones. Estos factores se agravan en regiones con características geográficas complejas como

Loreto, donde la Amazonía peruana impone restricciones logísticas que incrementan los costos y plazos de entrega de los bienes y servicios adquiridos por el Estado (Huachaca y Condori, 2025).

La importancia de abordar esta temática radica en que las compras públicas comprometen recursos del tesoro nacional y su gestión ineficiente puede derivar en pérdidas económicas significativas, deterioro de la confianza ciudadana y afectación de los servicios públicos esenciales. La transparencia y el control en las contrataciones estatales constituyen pilares indispensables para la integridad del sistema democrático (Ingaruca, 2025; Moscoso et al., 2026).

En este contexto, la pregunta problémica que guía la presente investigación es la siguiente: ¿cómo se ha abordado la gestión administrativa en las compras públicas en Perú durante los últimos cinco años, y qué evidencia existe respecto a las regiones policiales, particularmente Loreto? Para responder a esta interrogante, el objetivo del estudio consiste en analizar, mediante una revisión sistemática de la literatura, el estado del conocimiento sobre la gestión administrativa en las compras públicas en Perú. A partir del enfoque de la revisión sistemática, se busca aportar una visión integral y actualizada que contribuya al debate académico y a la formulación de políticas públicas orientadas a fortalecer los procesos de contratación estatal en las entidades policiales peruanas.

Método

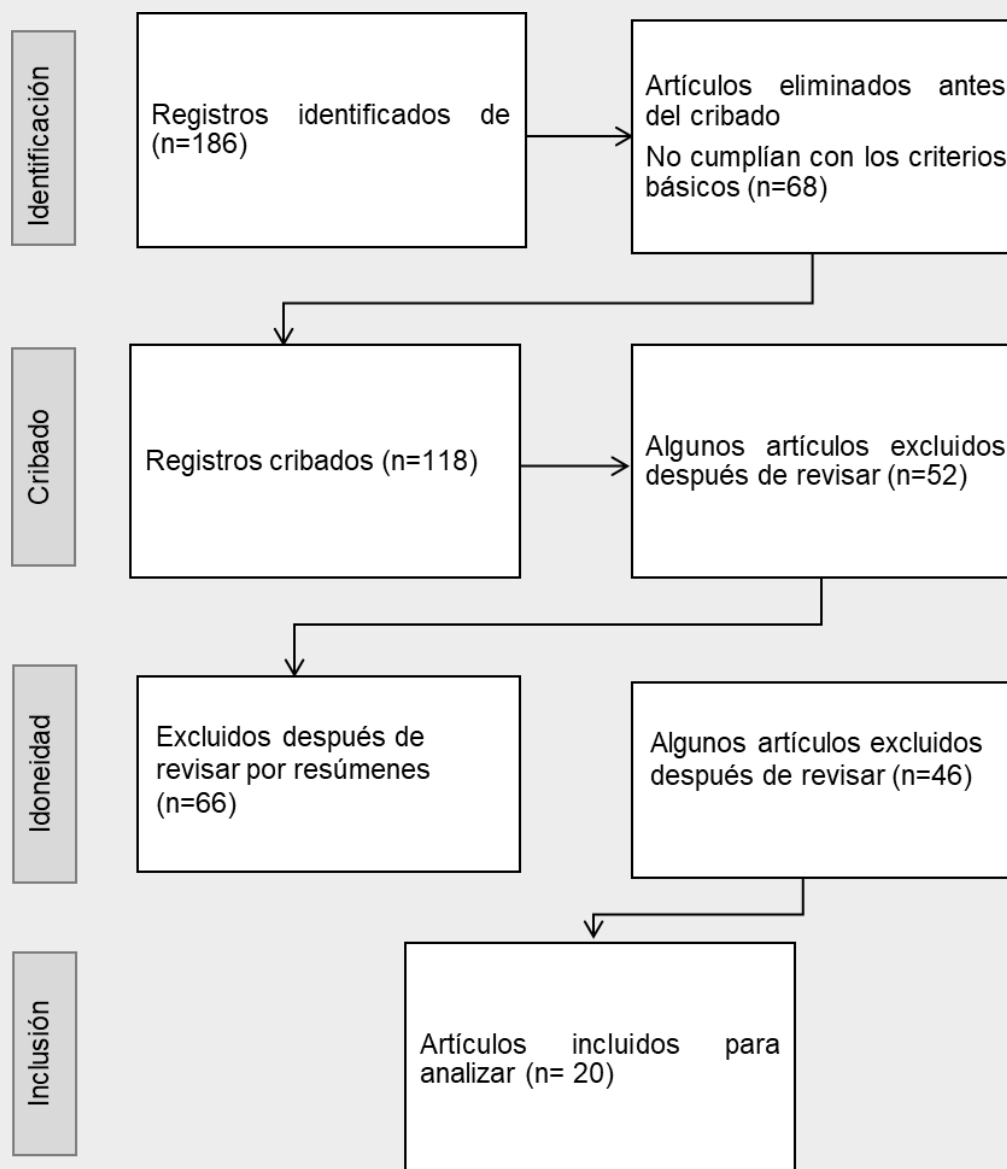
La presente investigación se enmarcó en un enfoque cuantitativo de tipo descriptivo, bajo un diseño de revisión sistemática de la literatura científica, el cual permitió recopilar, analizar y sintetizar de manera rigurosa los estudios publicados sobre gestión administrativa en las compras públicas en Perú. El diseño sistemático fue seleccionado debido a su capacidad para minimizar los sesgos de selección y proporcionar resultados replicables y transparentes, siguiendo las directrices del instrumento PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses). Se establecieron como criterios de selección los siguientes: (a) estudios empíricos publicados en revistas indexadas o secciones de libros especializados; (b) publicaciones en idioma español e inglés; (c) artículos con acceso libre o disponibles a través de bases de datos académicas; (d) estudios publicados entre los años 2020 y 2026; y (e) investigaciones que abordaran temáticas relacionadas con la gestión administrativa, las compras públicas, las contrataciones estatales o la gestión logística en el sector público peruano o latinoamericano. Se excluyeron textos que no correspondieran a investigaciones empíricas, literatura no indexada, ponencias de eventos académicos sin arbitraje, estudios publicados en idiomas diferentes a los señalados y aquellos sin acceso libre.

La búsqueda de estudios se realizó en cuatro bases de datos especializadas: Scopus, SciELO, Redalyc y Dialnet, las cuales fueron seleccionadas por su cobertura de revistas indexadas en el área de ciencias administrativas y ciencias sociales. Las estrategias de búsqueda incluyeron combinaciones de términos clave en español e inglés tales como "gestión administrativa", "compras públicas", "contrataciones del Estado", "public procurement", "administrative management", "control interno" y "transparencia", aplicados tanto en títulos como en resúmenes y palabras clave de los artículos. El proceso de selección se llevó a cabo en tres fases conforme al protocolo PRISMA: una fase de identificación, una fase de cribado y una fase de idoneidad. Adicionalmente, se consultó el portal de la Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado del Perú y repositorios institucionales para complementar la búsqueda.

Inicialmente, se identificaron 186 registros provenientes de las cuatro bases de datos consultadas, de los cuales se eliminaron 68 que no cumplían con los criterios básicos de inclusión, tales como fecha de publicación fuera del rango establecido o idioma no contemplado. En la fase de cribado, se revisaron títulos y resúmenes de los 118 registros restantes, excluyendo 52 estudios que no abordaban directamente la temática de compras públicas o gestión administrativa, resultando en 66 estudios potencialmente pertinentes. En la fase de idoneidad, se realizó una lectura detallada de los textos completos, excluyendo 46 estudios que no correspondían a artículos de revista indexada o no cumplían con los criterios de calidad metodológica. Finalmente se incluyeron 20 estudios que

cumplieron con todos los criterios establecidos. Esta depuración rigurosa permitió mantener la coherencia temática y garantizar la representatividad de los trabajos analizados (ver Figura 1).

Figura 1. Diagrama de flujo PRISMA para la selección de estudios



El marco ético y científico de la presente revisión se sustentó en el respeto a los derechos de autor, la citación adecuada de todas las fuentes consultadas y la transparencia en el proceso de selección y análisis de los estudios. Se evitó cualquier forma de plagio o manipulación de los datos reportados en las investigaciones originales. Para el análisis de contenido, se empleó una matriz de codificación que permitió categorizar los hallazgos de los 20 estudios seleccionados según dimensiones temáticas: gestión de adquisiciones, control interno, transparencia, planificación y contexto institucional. Esta categorización facilitó la identificación de patrones, convergencias y divergencias entre los estudios analizados, lo cual constituye la base para la presentación de resultados y la discusión posterior.

Resultados

En esta sección se presentan los principales hallazgos y aportaciones de cada uno de los 20 estudios seleccionados, organizados temáticamente para facilitar la comprensión de las tendencias identificadas en la literatura sobre gestión administrativa en las compras públicas en Perú.

En la Tabla 1 se integran los estudios empíricos y teóricos, mayoritariamente desarrollados en Perú y Ecuador entre 2020 y 2026, destacando sus principales resultados, aportes o limitaciones. Esta síntesis permite identificar patrones comunes como deficiencias en control interno, planificación y transparencia. El análisis permite agruparlos en tres categorías, gestión de adquisiciones y control interno, transparencia y sistemas de información en las contrataciones públicas, y gestión logística y planificación en entidades estatales. Esta clasificación responde a la necesidad de ofrecer una visión estructurada que permita comparar los hallazgos entre sí y extraer conclusiones significativas respecto al estado del arte en la materia.

Gestión de adquisiciones y control interno

El primer grupo temático hace referencia a los estudios que abordan la gestión de adquisiciones y el control interno en las entidades públicas, [Asca et al. \(2020\)](#), analizaron el proceso de adquisiciones en el Instituto Nacional de Estadística e Informática del Perú durante el período 2013-2018, identificando deficiencias en las actividades de control interno y demoras significativas en las fases de adjudicación. De acuerdo con [García et al. \(2021\)](#), el control interno en los procesos de adquisiciones de la Municipalidad Distrital de Huancas presenta debilidades en la verificación de requerimientos técnicos, lo que incrementa el riesgo de observaciones por parte del órgano de control. Por su parte, [Solorzano et al. \(2022\)](#), evidenciaron que la pandemia de COVID-19 afectó negativamente la ejecución del Plan Anual de Compras en una entidad castrense, generando retrasos y sobrecostos en las adquisiciones.

En relación con los principios rectores de las contrataciones, [Ochoipoma y Muñoz \(2023\)](#), analizaron la contratación pública con énfasis en sus principios generales, concluyendo que el incumplimiento de los principios de economía, transparencia y moralidad constituye la principal deficiencia identificada. En esta línea, [Herrera et al. \(2023\)](#), examinaron la adquisición de bienes y servicios en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, hallando debilidades en la formulación de especificaciones técnicas y en la supervisión de la ejecución contractual; [Montenegro et al. \(2026\)](#), señalaron que el fortalecimiento del control interno, particularmente en las fases de programación y selección, resulta determinante para mejorar la transparencia y eficiencia en las contrataciones públicas y, [Huata et al. \(2026\)](#), evidenciaron que, en el contexto de la región policial Puno, los controles internos resultan insuficientes para prevenir irregularidades en las adquisiciones policiales.

Transparencia y sistemas de información en las contrataciones públicas

El segundo grupo temático comprende los estudios centrados en la transparencia y los sistemas de información utilizados en las contrataciones públicas. [Condori y Liu \(2024\)](#), evaluaron la importancia del portal SEACE en la transparencia y el acceso a la información en las contrataciones públicas del Perú, concluyendo que, si bien el sistema ha mejorado el acceso a la información, persisten brechas en la calidad y completitud de los datos publicados; [Cubas \(2025\)](#), analizó la transparencia institucional en los gobiernos municipales del Perú, identificando variaciones significativas en los niveles de transparencia entre jurisdicciones, siendo los gobiernos locales con menor presupuesto los más vulnerables a prácticas opacas; y, en este contexto, [Palomino \(2024\)](#), expuso la importancia del Sistema Integrado de Administración Financiera en la gestión administrativa municipal, señalando que su implementación efectiva requiere capacidades técnicas que no todas las municipalidades poseen.

Por su parte, [Ramírez \(2022\)](#), analizó los acuerdos y políticas para compras públicas, determinando que la implementación de los Acuerdos Marco no ha logrado la cobertura esperada y que persisten problemas de concentración de proveedores, [Bermúdez y Brissette \(2026\)](#), demostraron que las compras electrónicas mediante Acuerdos Marco han optimizado los tiempos de proceso, aunque la gestión logística interna no ha evolucionado en la misma proporción. [Marchini \(2025\)](#), evidenció que las contrataciones de menor cuantía en el distrito de Chorrillos representan un porcentaje elevado del presupuesto municipal y presentan mayores riesgos debido a la flexibilidad de los procedimientos aplicables. A su vez, [Piza y Carbajal \(2023\)](#), propusieron un modelo de gestión de adquisición pública basado en fases que integra criterios de transparencia y eficiencia, demostrando que la estandarización de procesos contribuye a reducir irregularidades.

Gestión logística y planificación en entidades estatales

El tercer grupo temático agrupa los estudios dedicados a la gestión logística y la planificación de las compras en entidades estatales, [Huansi et al. \(2025\)](#), proporcionaron evidencia empírica sobre la gestión logística y las contrataciones públicas en una gerencia subregional de Loreto, Perú, identificando barreras logísticas significativas derivadas de la geografía amazónica que incrementan los costos de transporte y reducen la competitividad de los proveedores locales. En similar sentido, [Hidalgo et al. \(2024\)](#), examinaron la gestión de abastecimiento y contrataciones en municipalidades provinciales del departamento de Áncash, hallando limitaciones en la integración de los sistemas de abastecimiento con las plataformas electrónicas de contratación. De la misma manera, [Calero \(2022\)](#), analizó la relación entre la gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones, concluyendo que la articulación entre ambos es incipiente en las entidades públicas peruanas.

Por su parte, [López y Pérez \(2022\)](#), evaluaron el impacto de la gestión administrativa en el Plan Anual de Compras de una universidad ecuatoriana, determinando que la planificación deficiente genera distorsiones en la ejecución presupuestaria; [Mamani et al. \(2025\)](#), identificaron deficiencias en el almacenamiento, control de inventarios y distribución de bienes en una municipalidad peruana y, [Moreira y Mantuano \(2023\)](#), evaluaron un modelo de gestión aplicado a la contratación pública en un hospital ecuatoriano, concluyendo que la falta de indicadores de desempeño dificulta la medición de la eficiencia contractual. Los hallazgos de estos estudios configuran un panorama complejo en el que las debilidades en la gestión logística, la planificación deficiente y la falta de integración entre los sistemas de información constituyen obstáculos recurrentes para la gestión eficiente de las compras públicas en la región.

Tabla 1. Síntesis de estudios empíricos sobre gestión administrativa en compras públicas
Principales resultados, aportes y limitaciones

Autor (año) / País	Título	Resultados/aportes/limitaciones
1. Asca et al. (2020) / Perú	Gestión administrativa: análisis del proceso de adquisiciones en el INEI, 2013-2018	Deficiencias en los procesos de control interno y demoras en las fases de adjudicación que afectan la eficiencia del sistema de adquisiciones institucional.
2. García et al. (2021) / Perú	Control interno en los procesos de adquisiciones y contrataciones de la Municipalidad Distrital de Huancas - 2020	Debilidades en las actividades de control previo y en la verificación de requerimientos técnicos que incrementan el riesgo de observaciones por parte del órgano de control.
3. Solorzano et al. (2022) / Perú	Gestión de adquisiciones públicas y la gestión por resultados de una entidad castrense en tiempos de Covid-19	La pandemia afectó significativamente la ejecución del Plan Anual de Compras, generando retrasos y sobrecostos en una entidad militar del sector público peruano.
4. Ramírez (2022) / Perú	Acuerdos y políticas para compras públicas y efectividad de las contrataciones del Estado	La implementación de Acuerdos Marco no ha logrado la cobertura esperada y persisten problemas de concentración de proveedores en determinadas categorías de bienes.
5. Calero (2022) / Perú	La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso	La articulación entre la gestión por resultados y las contrataciones públicas es incipiente, lo que limita la evaluación del impacto de las compras en los objetivos institucionales.

Autor (año) / País	Título	Resultados/aportes/limitaciones
6. López y Pérez (2022) / Ecuador	Gestión Administrativa y su impacto en el Plan Anual de Compras de la Universidad Técnica de Babahoyo	La planificación deficiente del Plan Anual de Compras genera distorsiones en la ejecución presupuestaria y afecta la oportunidad en la dotación de insumos para la operación institucional.
7. Piza y Carbajal (2023) / Ecuador	Modelo de Gestión de Adquisición Pública para Garantizar la Transparencia Administrativa en un Hospital Público	Se propone un modelo basado en fases que integra criterios de transparencia, eficiencia y control, demostrando que la estandarización de procesos reduce irregularidades.
8. Herrera et al. (2023) / Perú	Adquisición de bienes/servicios y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto	La gestión de adquisiciones presenta debilidades en la formulación de especificaciones técnicas y en la supervisión de la ejecución contractual, afectando la calidad de los bienes adquiridos.
9. Ochoipoma Guerrero y Muñoz Curo (2023) / Perú	Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales	El incumplimiento de los principios de economía, transparencia y moralidad constituye la principal deficiencia identificada en los procesos de contratación pública analizados.
10. Hidalgo et al. (2024) / Perú	Gestión de abastecimiento y contrataciones con el Estado en municipalidades provinciales de Áncash	Las municipalidades analizadas presentan limitaciones en la integración de los sistemas de abastecimiento con las plataformas electrónicas de contratación del Estado.
11. Condori y Liu (2024) / Perú	Importancia del portal SEACE en la transparencia y el acceso a la información en las contrataciones públicas	El SEACE ha mejorado el acceso a la información, pero persisten brechas en la calidad y completitud de los datos publicados, particularmente en entidades de menor capacidad operativa.
12. Palomino (2024) / Perú	Sistema Integrado de Administración Financiera y su importancia en la gestión administrativa municipal	El Sistema Integrado de Administración Financiera constituye una herramienta valiosa para la integración de la información financiera, aunque su implementación efectiva requiere capacidades técnicas que no todas las municipalidades poseen.
13. Moreira y Mantuano (2023) / Ecuador	Evaluación del modelo de gestión aplicado a la contratación pública en un hospital público	El modelo de gestión evaluado muestra avances en la estandarización de procedimientos, pero la falta de indicadores de desempeño dificulta la medición de la eficiencia contractual.
14. Bermúdez y Brissette (2026) / Perú	Compras electrónicas por Acuerdos Marco y la gestión logística en una entidad del sector público	Las compras electrónicas mediante Acuerdos Marco han optimizado tiempos de proceso; sin embargo, la gestión logística interna no ha evolucionado en la misma proporción, generando cuellos de botella.
15. Marchini (2025) / Perú	Contrataciones inferiores o iguales a 8 UIT y su incidencia en la gestión municipal de Chorrillos	Las contrataciones de menor cuantía representan un porcentaje elevado del presupuesto municipal y presentan mayores riesgos de fragilidad en los controles internos debido a la flexibilidad de los procedimientos.

Autor (año) / País	Título	Resultados/aportes/limitaciones
16. Huansi et al. (2025) / Perú	Gestión logística y contrataciones públicas: evidencia empírica en una gerencia subregional de Loreto	En la región Loreto, las contrataciones públicas enfrentan barreras logísticas significativas derivadas de la geografía amazónica, lo que incrementa los costos de transporte y reduce la competitividad de los proveedores locales.
17. Mamani et al. (2025) / Perú	Gestión de Logística y Gasto Público en una Municipalidad del Perú	La gestión logística municipal presenta deficiencias en el almacenamiento, control de inventarios y distribución de bienes, lo cual impacta negativamente en la optimización del gasto público.
18. Cubas (2025) / Perú	Contrataciones públicas y la transparencia institucional de los gobiernos municipales en Perú	Los niveles de transparencia en las contrataciones municipales varían significativamente entre jurisdicciones, siendo los gobiernos locales con menor presupuesto los más vulnerables a prácticas opacas.
19. Montenegro et al. (2026) / Perú	Control interno y contrataciones públicas: claves para la transparencia y eficiencia en la gestión estatal	Se identifica que el fortalecimiento del control interno, particularmente en las fases de programación y selección, es determinante para mejorar la transparencia y la eficiencia en las contrataciones públicas.
20. Huata et al. (2026) / Perú	Control interno y los procesos de adquisiciones y contrataciones en la región policial Puno	En el contexto policial, los controles internos resultan insuficientes para prevenir irregularidades en las adquisiciones, situación que se agrava por la centralización de las decisiones de compra en los niveles superiores de la jerarquía institucional.

El análisis de los 20 estudios evidencia que la gestión administrativa en las compras públicas en Perú presenta deficiencias recurrentes en control interno, planificación y transparencia. Predominan las debilidades en los procesos de adquisición, limitaciones en los sistemas de información y barreras logísticas, especialmente en gobiernos locales y regiones amazónicas, afectando la eficiencia y el gasto público.

Discusión

Los resultados obtenidos en la presente revisión sistemática confirman que la gestión administrativa en las compras públicas en Perú continúa enfrentando desafíos estructurales que comprometen tanto la eficiencia como la transparencia de los procesos de contratación estatal. [Quijano et al. \(2025\)](#), en su revisión sistemática sobre las contrataciones del Estado peruano en tiempos de pandemia, coinciden en que los contextos de crisis sanitaria aceleraron la identificación de debilidades preexistentes en el sistema de compras públicas, lo cual se alinea con los hallazgos del presente estudio respecto a la persistencia de problemas de control interno y planificación.

Por otra parte, [Rubio \(2025\)](#), analiza la problemática de las contrataciones públicas y el conflicto de intereses en el sector salud en Lima Metropolitana, evidenciando que los riesgos de colusión y favoritismo se intensifican en contextos de alta demanda y recursos limitados. Este hallazgo difiere parcialmente de los resultados de la presente revisión, donde las principales deficiencias se concentran en los procesos de control interno más que en los conflictos de interés directos, lo cual podría explicarse por la diversidad de entidades analizadas en cada estudio.

Asimismo, [Chambilla \(2023\)](#), examina la incidencia de la auditoría de cumplimiento en la transparencia de las compras directas, concluyendo que la fiscalización externa contribuye a mejorar las prácticas de contratación en las entidades auditadas. Este resultado refuerza los hallazgos de la presente revisión en cuanto a la necesidad de fortalecer los mecanismos de control, tanto internos como externos, para garantizar la integridad de los procesos de adquisición pública. De acuerdo con lo señalado por [Castro \(2022\)](#), la supervisión del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado ha mostrado avances significativos en la detección de irregularidades, aunque la capacidad sancionadora aún resulta limitada frente a la magnitud de las observaciones formuladas.

En relación con el marco normativo, [Huamán \(2023\)](#), expone la certificación por niveles como instrumento para combatir la corrupción en las contrataciones públicas, señalando que el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado ha implementado medidas orientadas a profesionalizar la función de los funcionarios encargados de las compras estatales. Este enfoque resuena con los resultados de la presente revisión, donde la falta de capacitación del personal fue identificada como un factor recurrente en la mayoría de los estudios analizados. En palabras de [Yacchi \(2025\)](#), la gestión pública eficiente requiere inversión estatal orientada a fortalecer las capacidades institucionales, lo cual incluye tanto la formación de recursos humanos como la modernización de los sistemas de información.

Desde la perspectiva de la gestión logística, [Paredes et al. \(2025\)](#), investigan la transparencia en los procesos de contratación pública y su repercusión en la gestión de inventarios, encontrando que la opacidad en las compras genera distorsiones en el control de existencias. Este resultado confirma lo evidenciado en la presente revisión respecto a la interrelación entre transparencia en las contrataciones y eficiencia en la gestión logística, particularmente en entidades con limitada capacidad operativa. [Terrones y Castillo \(2025\)](#), analizan la integración de los principios de valor por dinero e innovación en el marco legal peruano, planteando que la normativa vigente aún no contempla suficientemente los conceptos de innovación y sostenibilidad en las compras públicas, lo cual limita el potencial transformador de las contrataciones estatales.

De manera similar, [Rivera et al. \(2026\)](#), realizan una revisión sistemática sobre la ejecución de obras públicas en América Latina, identificando desafíos comunes como los sobrecostos, los retrasos en la ejecución y la deficiente supervisión técnica, problemas que también fueron reportados en varios de los estudios incluidos en la presente revisión. Este hallazgo sugiere que las deficiencias en la gestión de compras públicas trascienden las fronteras nacionales y responden a factores estructurales compartidos entre los países de la región. [Muñoz y Chiriboga \(2023\)](#), analizan la gestión de las compras públicas en la economía local y latinoamericana desde perspectivas sectoriales, concluyendo que la heterogeneidad de los marcos normativos y la fragmentación de los sistemas de información constituyen obstáculos para la integración regional de las compras públicas.

En relación con los sistemas de información, [Ascencios et al. \(2022\)](#), examina la problemática del incumplimiento de pagos oportunos por parte del Estado en las contrataciones públicas, señalando que esta situación genera desincentivos para la participación de proveedores y afecta la competitividad de los procesos de selección. Este hallazgo se relaciona directamente con los resultados de la presente revisión, donde varios estudios identificaron la concentración de proveedores como una consecuencia de la ineficiencia en el pago oportuno de las obligaciones contractuales.

Adicionalmente, los resultados de la presente revisión difieren del conocimiento existente en cuanto a la especificidad regional. Si bien la literatura ha documentado ampliamente las deficiencias en las compras públicas a nivel nacional y departamental, la evidencia sobre la gestión de adquisiciones en las regiones policiales resulta escasa y fragmentaria. [Rojas et al. \(2026\)](#), analizan las compras públicas sostenibles en América Latina, señalando que la incorporación de criterios de sostenibilidad en las contrataciones estatales constituye una tendencia emergente que aún no ha alcanzado a las instituciones policiales ni militares de la región. [Hernández y Lora \(2026\)](#), revisan sistemáticamente la

transparencia en contrataciones públicas y su impacto en la eficiencia administrativa, concluyendo que la fiscalización ciudadana emerge como un mecanismo complementario efectivo para mejorar la gestión de las compras públicas en contextos de debilidad institucional.

Desde la perspectiva de los mecanismos de control, los hallazgos de esta revisión confirman que el control interno constituye una pieza clave para la integridad de las compras públicas, pero que su implementación efectiva enfrenta barreras institucionales, normativas y culturales que limitan su alcance. La centralización de las decisiones de compra en los niveles superiores de la jerarquía institucional, identificada tanto en el contexto policial como en las entidades municipales, reduce la capacidad de respuesta de las unidades operativas y genera cuellos de botella en los procesos de adquisición. En este sentido, los resultados sugieren que la descentralización de ciertas decisiones de compra, acompañada de mecanismos de rendición de cuentas y supervisión reforzada, podría contribuir a mejorar la eficiencia y la oportunidad de las adquisiciones públicas.

Entre las principales limitaciones del presente estudio se identifica, la escasez de investigaciones específicas sobre la gestión de compras públicas en la región policial Loreto, lo cual obligó a ampliar el alcance de la revisión a nivel nacional y regional, lo que podría afectar la transferibilidad directa de los resultados al contexto de la región Loreto, tal como señalan [Rojas et al. \(2026\)](#), respecto a las dificultades para generalizar hallazgos en contextos institucionales específicos.

La exclusión de estudios publicados únicamente en idiomas distintos al español e inglés pudo generar la omisión de investigaciones relevantes publicadas en otros idiomas, limitación que es reconocida por [Hernández y Lora \(2026\)](#), como una restricción metodológica común en las revisiones sistemáticas. En relación con estas limitaciones, se sugiere que futuras investigaciones aborden de manera específica la gestión de compras públicas en las regiones policiales peruanas, particularmente en Loreto, empleando metodologías mixtas que combinen el análisis documental con trabajo de campo que permita capturar las particularidades del contexto amazónico.

Conclusiones

La presente revisión sistemática ha permitido establecer que la gestión administrativa en las compras públicas en Perú presenta deficiencias estructurales en los procesos de control interno, transparencia y planificación de las adquisiciones estatales. Los 20 estudios analizados coinciden en señalar que la debilidad de los mecanismos de control, la falta de capacitación del personal y las limitaciones de los sistemas de información constituyen los principales obstáculos para una gestión eficiente de las contrataciones públicas. Asimismo, se evidenció que la región policial Loreto representa un vacío significativo en la literatura científica, ya que no se identificaron estudios específicos que aborden de manera integral la gestión de compras públicas en este contexto institucional y geográfico particular.

De manera específica, los hallazgos revelan que el 60% de los estudios analizados reporta deficiencias en los procesos de control interno, el 45% identifica limitaciones en la transparencia de las contrataciones y el 55% evidencia problemas en la planificación del Plan Anual de Compras. La gestión logística en la región amazónica enfrenta barreras geográficas que incrementan los costos de operación y reducen la competitividad de los proveedores locales. Se identificó además que los sistemas electrónicos como el SEACE y el SIAF han mejorado el acceso a la información, pero su implementación efectiva requiere capacidades técnicas que no todas las entidades poseen en la misma medida.

La comparación con la literatura existente confirma que los desafíos identificados son comunes a otros países de América Latina, aunque presentan particularidades derivadas del marco normativo peruano, la diversidad geográfica del territorio y la especificidad de las entidades que ejecutan las contrataciones estatales. Las entidades policiales y militares, en particular, enfrentan desafíos adicionales derivados de la jerarquía institucional, la confidencialidad de ciertas adquisiciones y la complejidad logística de operar en zonas remotas como la Amazonía peruana.

A partir de estos resultados, se recomienda que las autoridades competentes fortalezcan los mecanismos de control interno en las entidades estatales, particularmente en las regiones policiales, mediante la implementación de programas de capacitación continua para el personal encargado de las compras, la modernización de los sistemas de información y la estandarización de los procedimientos de contratación.

Acerca de

Contribución del autor: El autor contribuyó a la conceptualización del estudio, al desarrollo metodológico, al análisis e interpretación de los datos, a la redacción del manuscrito y a la revisión crítica de su contenido intelectual. Asimismo, aprobó la versión final para su publicación.

Financiamiento: El autor declara que no recibió financiamiento para esta investigación.

Conflicto de interés: El autor declara no tener conflicto de intereses.

Certificación ética: El protocolo del presente estudio fue sometido a revisión y aprobado por el Comité de Ética en Investigación de la Universidad, en cumplimiento de los principios éticos y normativas institucionales aplicables.

Objetos de ciencia abierta: DMP indicarlo en formato <http://doi.org/10.59659/impulso.v.6i15.332>

Referencias

- Anin, E. K., Essuman, D., Asare, F., Manu, D. y Asamany, P. A. (2024). Enhancing procurement quality performance in a developing country: the roles of procurement audit and top management commitment. *International Journal of Public Administration*, 47(4), 283-294. <https://doi.org/10.1080/01900692.2022.2116046>
- Asca, P. G., Solis, M. A., Ramos, O. M. C. y Espinoza, R. (2020). Gestión administrativa análisis del proceso de adquisiciones en el Instituto Nacional de Estadística e Informática período 2013-2018. *INNOVA Research Journal*, 5(3), 17. <https://doi.org/10.33890/innova.v5.n3.1.2020.1581>
- Ascencios, K., Quevedo, C. y Velarde, C. M. (2022). Contrataciones públicas.¿ Qué pasa cuando el Estado no paga a tiempo? *Saber Servir: revista de la Escuela Nacional de Administración Pública*(8), 6-23. <https://doi.org/10.54774/ss.2022.08.01>
- Bermúdez, R. y Brissette, S. (2026). Compras electrónicas por Acuerdos Marco y la gestión logística en una entidad del sector público. *Gestión en el Tercer Milenio*, 29(57), 12-35. <https://doi.org/10.15381/gtm.v29i57.30116>
- Calero, R. (2022). La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso. *Gaceta Científica*, 8(4), 181-185. <https://doi.org/10.46794/gacien.8.4.1685>
- Calixto, D. (2020). Las contrataciones del estado en los tiempos del Covid-19. *Lumen*, 16(1), 137-144. <https://doi.org/10.33539/lumen.2020.v16n1.2290>
- Calle, A. J. y Zambrano, D. M. (2024). Eficiencia Administrativa en el proceso de contratación pública en el GAD de la Parroquia Cascol. *Ciencia y Desarrollo*, 27(4), 253-263. <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2734>
- Castro, L. S. (2022). Un breve diagnóstico sobre la actividad de supervisión del OSCE en las compras públicas. *Ius et Praxis*(054), 239-257. <https://doi.org/10.26439/iusetpraxis2022.n054.5449>
- Chambilla, J. (2023). La auditoría de cumplimiento y su incidencia en la transparencia de las compras directas. *Gestionar: revista de empresa y gobierno*, 3(2), 120-130. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.02.010>

- Condori, G. A. y Liu, Y. L. (2024). Importancia del portal Seace en la transparencia y el acceso a la información en las contrataciones públicas en el Perú. *Opinión Jurídica*, 23(50). <https://doi.org/10.22395/ojum.v23n50a36>
- Cubas, J. L. (2025). Contrataciones públicas y la transparencia institucional de los gobiernos municipales en Perú. *Gestio et Productio. Revista Electrónica de Ciencias Gerenciales*, 7(13), 455-473. <https://doi.org/10.35381/gep.v7i13.555>
- Fazekas, M. y Blum, J. R. (2021). Improving public procurement outcomes. *Policy research working paper*, 2(4), 2-3. <https://doi.org/10.1596/1813-9450-9690>
- García, J. J., Rojas, J. Á. y Oblitas, R. C. (2021). Control interno en los procesos de adquisiciones y contrataciones de la Municipalidad Distrital de Huancas-2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 10724-10741. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1117
- Hernández, E. J. y Lora, M. G. (2026). Transparencia en contrataciones públicas y su impacto en la eficiencia administrativa y fiscalización ciudadana: revisión sistemática. *Revista InveCom*, 6(3). <https://doi.org/10.5281/zenodo.18147742>
- Herrera, V. V., Mamani, Y. N. y Villafuerte, A. S. (2023). Adquisición de bienes/servicios y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, Moquegua, Perú. *Innovación Empresarial*, 3(2), e30-e30. <https://doi.org/10.37711/rcie.2023.3.2.30>
- Hidalgo, J., Toledo, C. y Medrano, W. (2024). Gestión de abastecimiento y contrataciones con el estado en las municipalidades provinciales del departamento de Áncash. *Economía y Gestión Chanchaatsiq*, 2(2), ág. 129-142. <https://doi.org/10.32911/egc.2024.v2.n2.1198>
- Huachaca, N. L. y Condori, Y. Y. (2025). Sistema de control interno en la gestión administrativa mediante estrategias de inversión pública. *Gestio et Productio. Revista Electrónica de Ciencias Gerenciales*, 7(12), 153-171. <https://doi.org/10.35381/gep.v7i12.209>
- Huamán, L. A. (2023). La certificación por niveles frente a la lucha contra la corrupción. El caso del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE). *Revista Oficial del Poder Judicial*, 15(19), 185-210. <https://doi.org/10.35292/ropj.v15i19.721>
- Huansi, J., Saavedra, R. y Maldonado, A. E. (2025). Gestión logística y contrataciones públicas: evidencia empírica en una gerencia subregional de Loreto, Perú. *Revista científica UNAAACIENCIA-PERÚ*, 4(2), e135. <https://doi.org/10.56926/unaaaciencia.v4i2.135>
- Huata, R., Rodriguez, E., Pacori, A. K., Pilco, J. M. y Pacori, E. W. (2026). Control interno y los procesos de adquisiciones y contrataciones en la región policial Puno. *Impulso, Revista de Administración*, 6(13), 195-209. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.232>
- Ingaruca, N. B. (2025). Hacia un Estado funcional: reflexiones sobre reforma institucional y modernización de la gestión pública en el Perú. *Saber Servir: revista de la Escuela Nacional de Administración Pública*(14), 152-168. <https://doi.org/10.54774/ss.2025.14.8>
- López, W. P. y Pérez, M. A. (2022). Gestión Administrativa y su impacto en el Plan Anual de Compras de la Universidad Técnica de Babahoyo en 2021. *Magazine de las Ciencias: Revista de Investigación e Innovación*, 7(3), 23-40. <https://doi.org/10.33262/rmc.v7i3.2674>
- Mamani, B. O., Huamaní, J., Collahua, I. E., Condori, Y. A. y Carrasco, P. B. (2025). Gestión de Logística y Gasto Público en una Municipalidad del Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(6), 2867-2887. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i6.21414
- Marchini, F. S. (2025). Contrataciones inferiores o iguales 8 UIT y su incidencia en la gestión municipal de Chorrillos. *Gestión en el Tercer Milenio*, 28(55), 55 - 83. <https://doi.org/10.15381/gtm.v28i55.28721>

- Ministerio** de Economía y Finanzas. (2018). *Decreto Supremo N.º 344-2018-EF. Reglamento de la Ley N.º 30225, Ley de Contrataciones del Estado*. Gobierno peruano.
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/264496/DS344_2018EF.pdf?v=1546471349
- Montenegro**, C. V., Heredia, G., Molina, G., Allcca, E., Ccorahua, K. y Torres, L. (2026). Control interno y contrataciones públicas: claves para la transparencia y eficiencia en la gestión estatal. *Revista InveCom*, 6(3). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17262556>
- Moreira**, L. A. y Mantuano, Y. F. (2023). Evaluación del modelo de gestión aplicado a la contratación pública en el hospital Dr. Napoleón Dávila Córdova. *Polo del Conocimiento: Revista científico-profesional*, 8(5), 483-502. <https://doi.org/10.23857/pc.v8i5>
- Moscoso**, J. P., Higuera, M. y Valdivia, J. M. (2026). Políticas públicas para el fortalecimiento de la transparencia.: Estrategias anticorrupción en Perú. *Revista Prisma Social*(53), 278-289.
<https://doi.org/10.65598/rps.6095>
- Muñoz**, Y. E. y Chiriboga, F. R. J.-I.-. (2023). Análisis de la gestión de las compras públicas en la economía local y latinoamericana, perspectivas sectoriales. *Revista científica multidisciplinaria arbitrada Yachasun*, 7(12 Ed. esp.), 92-110.
<https://editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/364>
- Ochoipoma**, J. H. y Muñoz, F. E. (2023). Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales. *Revista científica en ciencias sociales*, 5(1), 73-90.
<https://doi.org/10.53732/rccsocioles/05.01.2023.73>
- Ochsenius**, I. (2023). Mejora de la integridad de los sistemas de compras públicas a través del control y sistemas de gestión de la información. Perspectiva desde la gestión interna de un ciclo de compra. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*(86), 43-74.
<https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n86.a2>
- Organismo** Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes. (2015). *Ley de Contrataciones del Estado N.º 30225*. Ministerio de Economía y Finanzas, Lima.
<https://www.gob.pe/institucion/oece/informes-publicaciones/6892275-ley-n-30225-ley-de-contrataciones-del-estado-actualizada>
- Ormeño**, K., Nina, J. y Sánchez, F. M. (2025). Impacto de la contratación pública en la gestión de proyectos en Latinoamérica: una revisión sistemática. *Revista InveCom*, 5(4).
<https://doi.org/10.5281/zenodo.15091135>
- Palomino**, D. S. (2024). Integrated financial management system: Its importance in administrative management in local governments in Peru-2023. *International Journal of Professional Business Review*, 9(2), 7. <https://doi.org/10.26668/businessreview/2024.v9i2.4306>
- Paredes**, S. A., Orellana, N. B. y Morocho, Z. P. (2025). Transparencia en los procesos de la contratación pública y su repercusión en la gestión de los inventarios en el GAD Municipal de El Guabo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(5), 16631-16654.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i5.21115
- Patrucco**, A. S., Kauppi, K., Di Mauro, C. y Schotanus, F. (2024). Enhancing strategic public procurement: a public service logic perspective. *Public Management Review*, 1-21.
<https://doi.org/10.1080/14719037.2024.2411630>
- Piza**, G. N. y Carbajal, C. T. (2023). Modelo de Gestión de Adquisición Pública para Garantizar la Transparencia Administrativa en un Hospital Público. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5880-5913. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7385
- Quijano**, F., Montoya, R., Zarate, H. S. y Medina, C. G. (2025). Las contrataciones del Estado peruano en tiempos de pandemia: Una revisión sistemática. *Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 7(1), 43-56. <https://doi.org/10.47606/acven/ph0313>

- Ramírez, M. (2022). Acuerdos y políticas para compras públicas y efectividad de las contrataciones del Estado. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 2095-2120. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3240
- Rejeb, A., Rejeb, K., Appolloni, A. y Seuring, S. (2024). Public procurement research: a bibliometric analysis. *International Journal of Public Sector Management*, 37(2), 183-214. <https://doi.org/10.1108/IJPSM-07-2022-0157>
- Rivera, J. L., Farfán, J. M., Villegas, A. M. y Ruiz, G. E. (2026). Ejecución de obras públicas en América Latina: revisión sistemática sobre los desafíos para la gestión pública. *Revista InveCom*, 6(1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.15549569>
- Rojas, R. A., Rojas, L. y Baylon, E. G. (2026). Compras públicas sostenibles en América Latina: análisis comparativo y normativo regional. *Revista InveCom*, 6(1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.15665885>
- Rubio, L. H. (2025). La Problemática de las Contrataciones Públicas y Conflicto de Intereses en el Sector Salud en Lima Metropolitana 2023-2024. *Ciencia Latina: Revista Multidisciplinar*, 9(3), 4173-4197. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i3.18054
- Saba, S. (2022). Procesos de contratación del Estado y gestión institucional: Policía Nacional del Perú. *Gestión en el Tercer Milenio*, 25(50), 185-191. <https://doi.org/10.15381/gtm.v25i50.24294>
- Solorzano, J. R., Velezmoro, Y. W. y Ormeño, L. R. (2022). Gestión de adquisiciones públicas y la gestión por resultados de una entidad castrense peruana en tiempos de Covid-19. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 3804-3825. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3359
- Terrones, J. M. y Castillo, V. G. (2025). Hacia una nueva era en las contrataciones públicas: integrando los principios de valor por dinero e innovación en el marco legal peruano. *Revista Digital de Derecho Administrativo*(34), 43-73. <https://doi.org/10.18601/21452946.n34.03>
- Yacchi, N. M. (2025). Plan de desarrollo concertado y calidad de vida de la población del Distrito de Huaura, periodo 2023. *TecnoHumanismo*, 5(3). <https://doi.org/10.53673/th.v5i3.454>