

Influencia de la planificación estratégica en el desarrollo territorial: una revisión sistemática

The influence of strategic planning on territorial development: A systematic review

^a Edwin Biselach Valdivia Santiago ✉

Resumen

Contexto: La planificación estratégica constituye una herramienta fundamental para orientar los procesos de desarrollo territorial, al permitir la articulación de políticas, recursos y actores sociales hacia objetivos de equidad, sostenibilidad y bienestar colectivo. **Objetivo:** Evaluar el impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial a partir de la evidencia científica publicada durante los últimos cinco años.

Metodología: Se realizó una revisión sistemática de literatura siguiendo el método PRISMA. La búsqueda se efectuó en las bases de datos Scopus, ScienceDirect, SciELO y Redalyc mediante operadores booleanos AND, OR y NOT. Se identificaron inicialmente 185 estudios, de los cuales, tras aplicar criterios de selección, se incluyeron 30 investigaciones procedentes de países como Suiza, Polonia, Italia, Argentina, Rusia, Portugal, Ucrania, Brasil, España, Chile, Croacia, Finlandia, Ecuador y Colombia.

Resultados: Los estudios analizados evidenciaron que la planificación estratégica favorece el desarrollo territorial mediante la formulación de planes orientados a la organización eficiente de recursos, fortalecimiento institucional y participación de los actores locales. Los principales factores asociados al éxito incluyen la sostenibilidad, equidad social, gobernanza participativa y adaptación de las estrategias a las características del territorio. **Conclusiones:** La planificación estratégica constituye un mecanismo esencial para impulsar el desarrollo territorial sostenible. Su efectividad depende de la construcción de planes contextualizados, participativos e inclusivos que integren las necesidades de la población y promuevan procesos de transformación social, económica y ambiental a largo plazo.

Palabras clave: Planificación estratégica, Desarrollo territorial, Políticas públicas, Proyectos, Calidad de vida

Abstract

Background: Strategic planning represents a fundamental tool for guiding territorial development processes, as it enables the alignment of policies, resources, and social actors toward goals of equity, sustainability, and collective well-being. **Objective:** To evaluate the impact of strategic planning on territorial development based on scientific evidence published over the last five years. **Methodology:** A systematic literature review was conducted following the PRISMA guidelines. The search was performed across the Scopus, ScienceDirect, SciELO, and Redalyc databases using the Boolean operators AND, OR, and NOT. From an initial identification of 185 studies, 30 were included after applying selection criteria. These studies covered diverse geographic contexts, including Switzerland, Poland, Italy, Argentina, Russia, Portugal, Ukraine, Brazil, Spain, Chile, Croatia, Finland, Ecuador, and Colombia. **Results:** The analyzed studies demonstrated that strategic planning fosters territorial development through the formulation of plans aimed at efficient resource organization, institutional strengthening, and local stakeholder engagement. Key factors associated with success include sustainability, social equity, participatory governance, and the adaptation of strategies to the specific characteristics of the territory. **Conclusions:** Strategic planning is an essential mechanism for driving sustainable territorial development. Its effectiveness depends on the development of contextualized, participatory, and inclusive plans that integrate the

^a Universidad César Vallejo. Lima, Perú
evaldiviasa@ucvvirtual.edu.pe
<https://orcid.org/0000-0002-0460-5109>

Historia del artículo:

Historia del artículo: Artículo
recibido 15 de mayo 2026 |
Aceptado 05 de junio 2026 |
Publicado 01 de julio 2026

Cómo citar:

Valdivia Santiago, E. B. (2026).
Influencia de la planificación
estratégica en el desarrollo
territorial: una revisión sistemática.
Impulso, Revista de Administración,
6(15), 1-15.
<http://doi.org/10.59659/impulso.v.6i15.359>

population's needs and promote long-term social, economic, and environmental transformation.

Keywords: Strategic planning, Territorial development, Public policies, Projects, Quality of life

Introducción

El territorio, desde una concepción sistémica, debe entenderse como el espacio de interacción de diversos subsistemas. No solo es el lugar físico donde los ciudadanos realizan sus actividades, sino también un espacio con la capacidad de construir un futuro común, basado en una base legal sólida. En este contexto, frente al crecimiento descontrolado de la población mundial y al agotamiento de los recursos para satisfacer las necesidades alimentarias, surge la necesidad de abordar este problema. Además, la creciente demanda de viviendas con todos los servicios públicos adecuados ha generado ciudades que siguen expandiéndose sin contar con un orden técnico que garantice la sostenibilidad. Muchas de estas construcciones se ubican en zonas de alto riesgo o vulnerables a desastres naturales (Baylon, 2022).

De manera similar, Arteaga (2023) destaca que la planificación es crucial para el ordenamiento del territorio. Es fundamental que las autoridades posean una visión a largo plazo para los espacios que gestionan, ya que garantizar la resiliencia y sostenibilidad de las ciudades representa un desafío significativo para los gobiernos, siendo imprescindible contar con una visión clara que mejore la calidad de vida de la población.

Por su parte, las Naciones Unidas (2022) indican que más del 50% de la población mundial vive actualmente en zonas urbanas, y se proyecta que esta cifra aumente al 70% para el año 2050, con aproximadamente 1100 millones de personas residiendo en barrios marginales, una cifra que se espera crezca a 2000 millones en los próximos 30 años. El crecimiento desmedido, la falta de espacios públicos y la contaminación son problemas que deben ser abordados con urgencia.

La planificación estratégica muchas veces no cuenta con una correcta visión a largo plazo, conllevando a que las autoridades tomen decisiones a corto plazo que no tienen en cuenta las necesidades futuras del territorio, donde priorizan enfocar los proyectos y las políticas solo a obtener resultados inmediatos y superfluos, dejando a un lado los beneficios para la ciudadanía si es que se considera una visión a largo plazo (Sandoval y Ruiz, 2024). Esta falta de visión a largo plazo produce un crecimiento desordenado, deteriora el entorno y agota los recursos, frente a esta carencia de visión por parte de las autoridades el territorio no puede desarrollarse equilibradamente y los problemas urbanos como la contaminación, falta de infraestructura y sobrepoblación se tienden a agravar con el paso de los años (Kaliopa et al., 2024). La desigualdad en la distribución de recursos puede generar que la pobreza en la población se perpetúe, creando así desigualdades en el acceso a los servicios básicos en materia de salud, educación e infraestructura, estas desigualdades pueden llegar a producir problemas sociales que van a dificultar un progreso equitativo en todo el territorio (Mykola et al., 2024).

También, otro problema es la limitación de los recursos financieros, esta se considera una de las principales causas para que no se pueda desarrollar una planificación estratégica con una visión a largo plazo, esto se debe a que algunos proyectos necesitan de grandes inversiones en infraestructura y servicios públicos. En ese sentido, por lo general los gobiernos locales no cuentan con los fondos que se necesitan para que puedan ser implementados (Yaroslav et al., 2023). En ese contexto, si bien el planeamiento estratégico se ha investigado a nivel internacional, su impacto en el desarrollo territorial merece una investigación más precisa.

La investigación se justifica por su relevancia académica, la creciente atención por el tema de la planificación estratégica y el desarrollo territorial, la carente información existente en el contexto de infraestructura y servicios públicos, así como la necesidad de informar a los profesionales en gestión pública sobre la planificación estratégica y el desarrollo territorial. En ese sentido, la finalidad del estudio es analizar el impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial.

En esa línea, entender el impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial puede ayudar a que las autoridades puedan emplear una visión a largo plazo en los proyectos relacionadas a la educación, salud e infraestructura. Por esa razón, se formula la pregunta de investigación, ¿Cuál es el impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial?, seguidamente se plantea el objetivo de la revisión sistemática corresponde a evaluar el impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial en la literatura existente en los últimos 5 años.

La planificación estratégica se entiende como un proceso sistemático y formal a través del cual una institución establece sus objetivos, define los actos necesarios para conseguirlos y organiza los recursos con el fin de asegurar el éxito. En este proceso es necesario realizar un análisis profundo de la organización para que se pueda desarrollar una misión y visión clara, que pueda guiar las actividades y decisiones de la institución a lo largo de los años (Vera et al., 2024). Este instrumento ayuda a que se pueda tener una dirección clara a largo plazo, asegurando que los integrantes trabajen para conseguir los mismo objetivos y metas, ayudando así a que se puedan evitar desviaciones que pueden acontecer por la ausencia de objetivos y metas claras, cuando se cuenta con un plan estratégico correctamente definido, la institución podrá tomar decisiones oportunas y alineadas a los objetivos (Palacios, 2020).

El impacto de la planificación estratégica como un proceso continuo ayuda a que se puedan revisar y ajustar las decisiones en respuesta a los cambios en el entorno, condiciones o recursos que están disponibles, este proceso permite alinear las actividades de los integrantes de la institución a las mismas metas, maximizando así la oportunidad de éxito (Alencastro et al., 2020). Esta herramienta permite que los recursos humanos, financieros y tecnológicos puedan ser empleados eficientemente, la institución podrá asignar los recursos de manera eficiente, maximizando así el rendimiento de la institución. Además, un adecuado proceso planificación facilita tomar decisiones, ya que brinda un marco que le permite a las autoridades realizar una evaluación de las opciones que se encuentran disponibles. De esta manera, las decisiones se toman teniendo una comprensión mayor de factores externos e internos que podrían afectar la institución, permitiendo seleccionar estrategias que minimicen los riesgos (Ferro et al., 2023).

El desarrollo territorial se entiende como el proceso de optimización de las condiciones sociales, ambientales, económicas y culturales de un territorio particular, este concepto tiende a abarcar un enfoque integral que tiene como finalidad aumentar la calidad de vida de la ciudadanía a través de una gestión eficiente de los recursos (Cernaque et al., 2022). Se diferencia de otros modelos de desarrollo al no enfocarse exclusivamente en el crecimiento económico, sino también en aspectos sociales, culturales y ambientales, su objetivo es lograr un crecimiento equilibrado que favorezca la equidad, la sostenibilidad y la cohesión social en el territorio. Además, por medio de una planificación adecuada, busca reducir las desigualdades regionales, mejorar la infraestructura y los servicios públicos, fomentar el empleo y fortalecer las capacidades locales, además de garantizar la sostenibilidad ecológica (Gallardo y Pinchi, 2022).

El desarrollo territorial no debe ser considerado únicamente como un proceso económico, sino también como un proceso social y ambiental que involucra a todos los actores del territorio, como el gobierno, la sociedad civil, el sector privado y las comunidades locales. Este enfoque tiene como objetivo crear un entorno en el que las personas puedan desarrollarse de manera integral, mejorando tanto su bienestar material como social (Lucana et al., 2020). El desarrollo del territorio facilita la reducción de desigualdades entre diversas regiones o áreas de un país, incluidas las diferencias entre zonas urbanas y rurales. Al fomentar el desarrollo en regiones menos favorecidas, se logra una distribución más equitativa de los recursos, creando así oportunidades de empleo, educación y salud para las comunidades locales (Gardamagna et al., 2020).

Al respecto, Ramírez y Álvarez (2023) refieren que el desarrollo territorial es un concepto amplio y multifacético que implica una gestión eficiente y sostenible del territorio, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los habitantes, fortalecer la economía local, promover la sostenibilidad ambiental y

reducir las desigualdades sociales. Al involucrar a todos los actores locales en un proceso participativo, el desarrollo territorial contribuye a crear territorios más resilientes, equilibrados y sostenibles.

En ese contexto, luego de presentar la problemática y el sustento teórico, la investigación se centra en analizar el impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial, esto debido a que la planificación estratégica es crucial para el desarrollo territorial, ya que permite gestionar ordenadamente los recursos, promoviendo un crecimiento sostenible y equilibrado. A través de este proceso, se pueden establecer objetivos claros y estrategias que guíen el desarrollo de un territorio.

Método

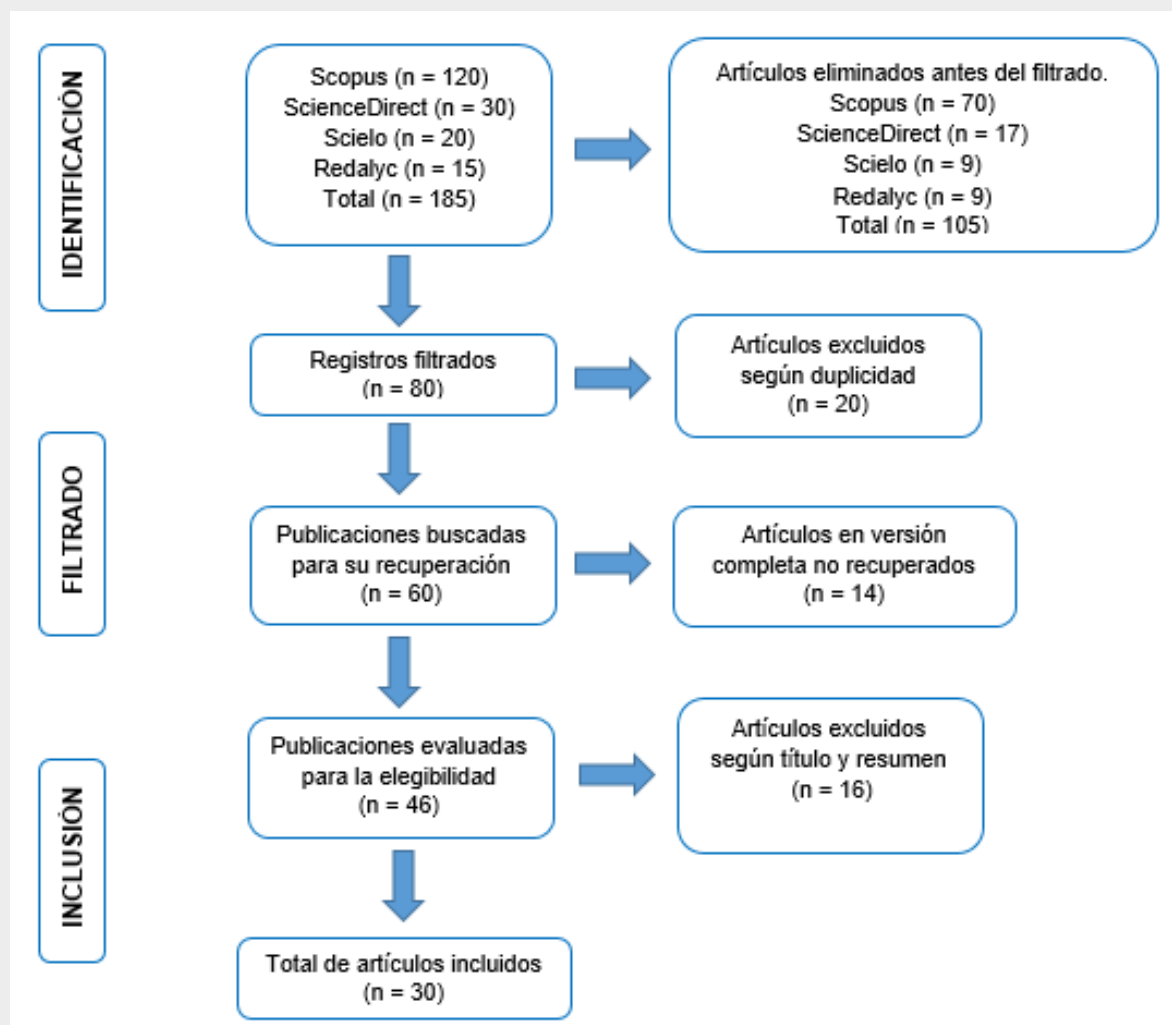
En relación a la metodología correspondió al método PRISMA, la cual brinda directrices valiosas para desarrollar revisiones sistemáticas, este método hace énfasis en implementar un protocolo de revisión claramente definido que es útil como base para la investigación. El protocolo PRISMA 2020 está compuesta de tres etapas, la identificación, selección y la inclusión, las cuales se organizan secuencialmente en el flujograma. La primera etapa identificación permite realizar la búsqueda en las diferentes bases de datos la información a recopila, mientras que la segunda etapa selección permite realizar la evaluación y el filtrado de información que se ha recopilado en base a criterios de exclusión e inclusión, en la etapa elección se definen los artículos científicos de mayor relevancia (García, 2022).

Respecto a los procedimientos seguidos en la búsqueda y análisis de los artículos científicos, se emplearon múltiples criterios de inclusión: a) artículos relacionados al impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial; b) artículos en idioma español e inglés; c) artículos disponibles en las bases de datos Scopus, ScienceDirect, Scielo y Redalyc; d) artículos publicados entre 2020 al 2025. Por otro lado, los criterios de inclusión a considerar fueron: a) artículos sin acceso abierto; b) conferencias, capítulos de libros, monografías, revisiones sistemáticas o investigaciones documentales; c) artículos no relacionados a la gestión pública.

Para la recuperación de los artículos científicos de mayor relevancia, se utilizaron estrategias de búsqueda en las bases de datos seleccionadas. Durante el proceso de búsqueda se utilizaron descriptores predeterminados en las bases de datos de Scopus, ScienceDirect, Scielo y Redalyc. También, con la finalidad de garantizar una cobertura integral y optimizar la búsqueda se emplearon una combinación de descriptores y palabras clave, junto a los operadores booleanos como OR, AND y NOT. Las palabras clave y descriptores empleados abarcaron las variables planificación estratégica y desarrollo territorial, siendo la ruta de búsqueda en idioma español: (((“planificación estratégica”) OR (“planeación estratégica”)) AND (“desarrollo territorial”) OR (“desarrollo del territorio”) NOT (población OR ciudadanos). Además, la ruta de búsqueda en el idioma inglés: (((“strategic planning”) AND (“territorial development”))) NOT (citizens).

Durante el procedimiento de búsqueda se mantuvo un registro meticuloso de la información preliminar seleccionada en una bitácora de búsqueda, donde se documentaron datos como año de publicación, país, revista, objetivo y la metodología. Esta herramienta permitió registrar todos los datos relevantes, facilitando así el análisis y evaluación de los artículos científicos elegidos.

Figura 1. Diagrama de flujo PRISMA 2020



Seguidamente, se llevó a cabo un filtrado de información en la que se tuvo en consideración los artículos científicos conforme a los criterios de exclusión e inclusión. Además, se evaluaron cada uno de los documentos para establecer si cumplen con los criterios de elección de conformidad con el objetivo de investigación. De esta forma, en la etapa de inclusión se pudo seleccionar los artículos para el desarrollo de la revisión sistemática (Ver Figura 1).

Resultados

La tabla 1, evidencia la cantidad de artículos científicos encontrados durante la búsqueda preliminar en cada una de las bases de datos seleccionadas, en Scopus fueron 120, para ScienceDirect fueron 30, en Scielo fueron 20 y en Redalyc fueron 15.

Tabla 1. Búsqueda preliminar

Base de datos	Cantidad
Scopus	120
ScienceDirect	30
Scielo	20
Redalyc	15
Total	185

La tabla 2, sintetiza los 30 artículos, el origen de los artículos científicos elegidos, 6 artículos fueron de España, otros 3 artículos para Argentina, Ecuador, Italia y Rusia, otros 2 artículos cada uno para Suiza, Brasil Colombia y Chile, finalmente 1 artículo cada uno para Portugal, Ucrania, Croacia y Finlandia. Además, 14 artículos pertenecieron a Scopus, otros 8 artículos son de ScienceDirect, 5 pertenecieron a Scielo y solo 3 a Redalyc.

Asimismo, los autores han destacado los beneficios de la planificación estratégica y el desarrollo territorial en la población. Tal es el caso de [Nizamutdinov et al. \(2024\)](#), señalaron que son herramientas de vital importancia que permite mejorar la vida de la población en cualquier territorio, ambos enfoques tienen como fin organizar los recursos y dirigir esfuerzos para cumplir con los objetivos que promuevan el crecimiento equilibrado, sostenible y justo. Del mismo modo, [Morandell et al. \(2025\)](#), manifiestan que uno de los beneficios directos de la planificación estratégica es que ayudar a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía a través de identificar las necesidades y asignar los recursos necesarios para el diseño de políticas públicas que puedan asegurar el acceso a los servicios básicos.

También, [Bortnyk et al. \(2024\)](#), refieren que la planificación estratégica asegura que las inversiones relacionadas a la infraestructura como saneamiento y transporte se pueda distribuir de forma equitativa, mejorando el acceso de la población a estos servicios. Para [Todella et al. \(2024\)](#), señalan que la planificación permite la creación de espacios urbanos sostenibles para que se puedan preservar recursos naturales y se pueda contribuir a la salud pública. De igual manera, [Cahe y Dante \(2024\)](#), refieren que la planificación permite generar empleos a través de proyectos de infraestructura, turismo y otros sectores que buscan promover la creación de empleos.

Al respecto, [Zhovnirchik et al. \(2023\)](#), manifiestan que la planificación estratégica ayuda a prevenir conflictos sociales, para ello debe identificar oportunamente las posibles tensiones e implementar soluciones. Además, [Ferreira et al. \(2023\)](#), refieren que se debe abordar la falta de acceso a los servicios a través de políticas inclusivas, favoreciendo a la población y reduciendo el discutiendo de la sociedad.

En la relación al desarrollo territorial, [Goncalves et al. \(2024\)](#), señalan que el desarrollo territorial beneficia a la población en materia de salud y educación a través de la creación de centros educativos y centros de salud distribuidos adecuadamente, siendo importantes para mejorar la vida de la población, traduciéndose en brindar una mejor atención de salud y mejorando las oportunidades educativas. De igual forma, [Gusmanov et al. \(2023\)](#), mencionan que el desarrollo territorial tiene un fuerte componente inclusivo, busca que la población en general, sobre todo los que se encuentran en un estado de vulnerabilidad puedan tener acceso a los beneficios del desarrollo.

De la misma manera, [Fernández \(2022\)](#), la reducción de las desigualdades sociales se realiza por medio de una distribución equilibrada de los recursos y las oportunidades, reduciendo así las brechas sociales y económicas, ya que permite a los más vulnerables tener las mismas oportunidades que otros grupos de la sociedad en materia de salud y educación. También, [Yuln \(2024\)](#), la mejora de la infraestructura y la conectividad se lleva a cabo a través del desarrollo del territorio, estas mejoras benefician a la ciudadanía, pues reduce las distancias a través de mejorar las redes viales y el transporte público permitiendo al ciudadano tener acceso fácil a sus lugares de trabajo, hospitales y otros servicios.

Al respecto, [Flores et al. \(2023\)](#), señalan que el desarrollo territorial fomenta la gobernanza local, fortalece las capacidades de los gobiernos locales y la participación ciudadana, al fortalecer a las comunidades locales en la administración de recursos y proyectos, se promueve una mayor involucración en el proceso de toma de decisiones que impactan directamente sus vidas. Para [Scaramuzzi et al. \(2023\)](#), refieren que el desarrollo territorial permite la generación de empleos a través de la construcción de carreteras, puentes, edificios y otros proyectos de infraestructura requiere mano de obra local, lo que impulsa el empleo.

Tabla 2. Registro de referencias seleccionadas, con resultados obtenidos

Nº	Autor, año y país	Enfoque	Base de datos	Resultados
1	Morandell et al. (2025) . Suiza	Cualitativo	Scopus	Estos hallazgos reflejan la importancia práctica de mecanismos de planificación más estratégicos e informales para abordar las dinámicas urbano-rurales. Nuestro estudio proporciona información esencial sobre la variedad de ámbitos políticos que se abordan en la planificación local en Europa y ofrece oportunidades para futuras investigaciones sobre la dinámica de la planificación urbano-rural.
2	Bortnyk et al. (2024) . Italia	Cualitativo	Scopus	La planificación estratégica se centra principalmente en los aspectos económicos y tiene menos en cuenta las consecuencias ambientales de las actividades planificadas, que pueden suponer una amenaza para el patrimonio natural y cultural. Esto se explica, en particular, por la escasez de especialistas capacitados para planificar el desarrollo espacial sostenible.
3	Todella et al. (2024) . Italia	Cualitativo	Scopus	Esta contribución reflexiona sobre la implementación de una metodología destinada a involucrar a un equipo multidisciplinario de estudiantes en la revisión del plan estratégico regional de Piamonte (PTR), desarrollado en estrecha cooperación con la administración pública regional.
4	Cahe & Dante (2024) . Argentina	Cualitativo	Scopus	La visión elegida es complementaria, y localiza un parque industrial y aprovecha un área forestal para reducir olores, ruidos. También, densifica el poblamiento futuro sobre tierras vacantes y amplía el ejido solo 11% para incluir residencias dispersas. Ubica 19 ha de parques agrarios y distribuye áreas recreativas en la mancha urbana.
5	Nizamutdinov et al. (2024) . Rusia	Cualitativo	Scopus	La gestión del desarrollo estratégico de las regiones rusas es una tarea compleja, cuya solución presenta diversas dificultades metodológicas. En particular, la baja calidad de las evaluaciones de pronóstico formuladas sobre los principales parámetros considerados es baja. A pesar de la disponibilidad de investigación en este ámbito y del marco legal regulatorio, los documentos de planificación estratégica en Rusia a menudo no están interconectados, se revisan constantemente durante su implementación y, en última instancia, no se implementan en su totalidad.
6	Goncalves et al. (2024) . Portugal	Cualitativo	Scopus	Se analizó la planificación territorial estratégica de los GAL, su arraigo cultural, su institucionalización y las dinámicas políticas de sus acuerdos de gobernanza. Los hallazgos indican limitaciones en la gobernanza debido a la instrumentalización, la centralización excesiva y la estandarización de los GAL por parte de poderes externos, lo que dificulta su posible papel e impacto como entidades políticas de

Nº	Autor, año y país	Enfoque	Base de datos	Resultados
				desarrollo territorial y agentes de la rearticulación estatal.
7	Zhovnirchuk et al (2023) . Ucrania	Cualitativo	Scopus	Los resultados obtenidos del estudio pueden mejorar potencialmente el proceso de planificación estratégica para el desarrollo sostenible dentro de una sola comunidad territorial al modelar las etapas de las actividades tácticas y operativas. Este estudio está limitado por considerar las particularidades de una sola comunidad territorial. Las investigaciones futuras deberían centrarse en expandir el enfoque metodológico e incorporar más elementos de planificación estratégica.
8	Ferreira et al. (2023) . Brasil	Cualitativo	Scopus	Los resultados revelaron que solo a principios del siglo XXI se observó un aumento efectivo del número de áreas protegidas que albergan fragmentos de bosques urbanos, contrastando con la fuerte segregación socio-espacial del siglo XX y una población económicamente vulnerable que ocupaba zonas periféricas con mayor riesgo de desastres naturales. La estabilidad política fue un factor clave para el éxito de la gestión estratégica de una ciudad grande.
9	Gusmanov et al. (2023) . Rusia	Cualitativo	Scopus	Los principales hallazgos incluyen una visión completa sobre la planificación estratégica para el desarrollo territorial y la justificación de la aplicación integrada de métodos actuales.
10	De las Rivas (2023) . España	Cualitativo	Scopus	Para desplegar la potencialidad de la técnica urbanística, adaptada y al servicio del ecosistema urbano, el planeamiento estratégico debe liberarse de su perfil reglamentario y de la carga que imponen las rigideces de un régimen de suelo muy singular, para recuperar sus dimensiones territorial y estratégica, en un proceso de consolidación de derechos asociado a criterios de calidad materializado por su correcta implementación en la realidad urbana.
11	Fernández (2022) . España	Cualitativo	Scopus	La concreción de un modelo de política indicativa destinada a ser implementada en los territorios regionales españoles, como es el caso de Galicia, pretende ejercer de motor de arrastre para incentivar el desarrollo económico del territorio en base a sus potencialidades internas.
12	Ríos & González (2021) . Chile	Cualitativo	Scopus	Se revisó algunos desafíos y oportunidades para este instrumento de gestión ambiental, destacando la relevancia de su aplicación transversal a los instrumentos de planificación estratégica y ordenamiento territorial, así como el involucramiento activo de la ciudadanía.
13	Fernández & Olay (2021) . España	Cualitativo	Scopus	La finalidad corresponde a la adecuación de la estrategia a las singularidades de cada territorio, buscando potenciar las sinergias entre las diversas políticas sectoriales. Una metodología

Nº	Autor, año y país	Enfoque	Base de datos	Resultados
				adaptada en todos sus extremos a los contenidos de la Estrategia Territorial Europea
14	Katuric & Simov (2021) . Croacia	Cualitativo	Scopus	Los procesos que unificaron las áreas urbanas funcionales, creando la posibilidad de desarrollar estructuras y estrategias de gestión conjuntas, proyectos integrados y modelos comunes de planificación estratégica participativa.
15	Yuln (2024) . Argentina	Cualitativo	ScienceDirect	Estos cambios ocurren en un contexto donde la cultura urbana se entrelaza con el escenario productivo rural. Además, postula que las dinámicas territoriales que abarcan los siglos XIX y XX sirven como un legado perdurable de identidad para el siglo XXI.
16	Salo et al. (2024) . Finlandia	Cualitativo	ScienceDirect	En el proceso estudiado, los planificadores se esforzaron por enfatizar los bienes comunes y el bien común mediante la introducción de nuevos símbolos estratégicos de uso del territorio.
17	Barker et al. (2024) . España	Cualitativo	ScienceDirect	La investigación reveló mejoras positivas en la planificación estratégica en todas las ciudades estudiadas.
18	Sulcaj et al. (2023) . España	Cualitativo	ScienceDirect	La eficacia en la asignación de recursos y el desarrollo preliminar de capacidades en la fase de preparación de la planificación estratégica territorial para una transición exitosa hacia modelos de economía circular.
19	Flores et al. (2023) . Ecuador	Cualitativo	ScienceDirect	Los resultados han permitido la identificación de las fortalezas y debilidades, así como las oportunidades y amenazas asociadas a los niveles de productividad y competitividad de la provincia de Tungurahua.
20	Scaramuzzi et al. (2023) . Italia	Cualitativo	ScienceDirect	Los hallazgos demuestran que el modelo es propicio para la identificación de los aspectos virtuosos, criticidades y necesidades de mejora que caracterizan los procesos de valorización del patrimonio biocultural para el desarrollo territorial rural.
21	Piskorskaya et al. (2022) . Rusia	Cualitativo	ScienceDirect	Se concluyó que estas actividades son necesarias para todos los actores de la comunicación en el sector del transporte, lo que contribuirá al desarrollo territorial.
22	Bacau et al. (2022) . Suiza	Cualitativo	ScienceDirect	Las simulaciones destacan que la integración de las intenciones de planificación estratégica produciría una mayor pérdida de tierras agrícolas que las simulaciones con intenciones de planificación estatutaria.
23	Arteaga et al. (2024) . Ecuador	Cualitativo	Scielo	Los gobiernos regionales ayudan a lograr los objetivos nacionales al formular e implementar sus planes estratégicos que se ajustan a la Política Nacional Multisectorial.
24	Espinoza & Pico (2024) . Ecuador	Cualitativo	Scielo	Los resultados evidenciaron que existen marcadas limitaciones en la participación y compromiso ciudadano, con características como

Nº	Autor, año y país	Enfoque	Base de datos	Resultados
				la ausencia de capacitación, poca comunicación, así como la falta de reuniones de trabajo periódicas para mejorar el desarrollo territorial debido al bajo presupuesto.
25	Nunes & Rodríguez (2024). Brasil	Cualitativo	Scielo	Se concluye que la planificación estratégica de la comunicación interna puede ofrecer buenas condiciones para estructurar el trabajo en equipo y para un mejor diálogo con los directivos.
26	Crissi (2021). Colombia	Cualitativo	Scielo	La implementación de estas herramientas en los escenarios comunales, es un proceso que requiere de la impronta del sistema institucional local acompañada del funcionamiento de la sociedad que, a partir de ciertas demandas, ocasionan movilización de imaginarios sociales con la finalidad de retribuir a la mejora de la calidad de vida de los habitantes.
27	Llanez & Sacristán (2021). Colombia	Cualitativo	Scielo	Se encuentra que la economía solidaria tiene un marco de análisis que permite orientar estrategias de desarrollo territorial desde una perspectiva alternativa a la economía de mercado. Se concluye que el desarrollo territorial es un marco de análisis en construcción y por lo tanto puede nutrirse de los aportes de la economía solidaria.
28	Moratalla (2024). Chile	Cualitativo	Redalyc	Los gobiernos locales deben hacer uso y coordinar todos los instrumentos para poder alcanzar la mayor efectividad. Desde el ámbito del desarrollo y los planes estratégicos sectoriales, estos tienen la capacidad abordar muchas temáticas como la movilidad sostenible, la gestión residuos, o resiliencia alimentaria que hoy los instrumentos de planificación, por lo limitado de sus facultades, no pueden abordar.
29	Zuccarini et al. (2022). Argentina	Cualitativo	Redalyc	Se presentan limitaciones en la demanda, dado que el destino no cuenta con la suficiente afluencia de turistas. Se indican mejoras de la planta turística, profesionalización del servicio y fortalecimiento de los vínculos con otros destinos de la región para generar productos turísticos de calidad.
30	Valenzuela (2022). España	Cualitativo	Redalyc	Se concluyó que hasta dónde llega la ordenación territorial en las Comunidades Autónomas de España respecto al urbanismo o qué tan homogéneos son los programas federales en los estados mexicanos, son algunos de los argumentos a contrastar mediante un cierto espejo conceptual y estratégico sobre las políticas públicas de los dos contextos.

Discusión

Los resultados de esta revisión sistemática confirman la planificación estratégica es un mecanismo importante para el desarrollo territorial, coincidiendo con [De las Rivas \(2023\)](#), reportaron que la planificación estratégica es un proceso importante para el desarrollo de la comunidad, ya que ofrece las herramientas que se necesitan para que las autoridades puedan hacerles frente a los desafíos a largo plazo. Además, [Ríos y González \(2021\)](#), identificaron que la población se mostró satisfecha con la mejora de las infraestructuras de transporte y espacios públicos. Del mismo modo, en el estudio de [Fernández y Olay \(2021\)](#), encontraron que se mejoró la percepción de la ciudadanía en relación a la prevención de inversión mal planificadas, optando por una visión a largo plazo para que se pueda asegurar que los recursos públicos puedan ser utilizados eficientemente.

En la investigación de [Katuric y Simov \(2021\)](#), hallaron que la planificación estratégica no tiene que ser un proceso aislado, sino tiene que ser un proceso con participación de la comunidad, para mejorar la cohesión social, la transparencia y la rendición de cuentas, evitando de esta manera una mala utilización de los recursos públicos. Estos hallazgos son similares a los reportado por [Salo et al. \(2024\)](#), quienes reportaron que incorporar a la población en el proceso de planificación garantiza que las decisiones se tomen de forma transparente, previniendo la corrupción y el mal manejo de los recursos públicos. Del mismo modo, el estudio de [Barker et al. \(2024\)](#), encontraron que la planificación estratégica constituye un proceso clave para el desarrollo integral de una comunidad, proporcionando las herramientas necesarias para abordar los desafíos a largo plazo y aprovechar las oportunidades de manera eficaz. Para la población, este proceso es de gran importancia, ya que contribuye a mejorar la calidad de vida, promover la equidad, garantizar el uso adecuado de los recursos.

En cuanto a la investigación de [Sulcaj et al. \(2023\)](#), encontró que usar eficientemente los recursos es una de los grandes desafíos que atraviesan los gobiernos locales, no obstante, por intermedio de planificar estratégicamente podrán asegurar que los recursos puedan ser utilizados de tal manera que se puedan maximizar los beneficios. También, la investigación de [Bacau et al. \(2022\)](#), reportó que la planificación permite priorizar proyectos y asignar recursos de manera eficiente, asegurando que las necesidades más apremiantes reciban la atención adecuada. Estos hallazgos son convergentes con [Arteaga et al. \(2024\)](#), quienes hallaron que un uso eficiente de los recursos asegura que el crecimiento económico sea sostenible, manteniendo un equilibrio entre las necesidades del presente y las de las generaciones futuras.

En relación a la investigación de [Piskorskaya et al. \(2022\)](#), encontró que el desarrollo territorial permitió mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía, gestionar los territorios y fomentar el crecimiento social, económico y ambiente es de vital importancia, esto radica en generar un ambiente más justo, equitativo y sostenible, donde los beneficios del desarrollo se distribuyan de forma que optimicen la calidad de vida de todos los habitantes.

Además, [Espinoza y Pico \(2024\)](#), hallaron que, a través del desarrollo territorial, se pretende descentralizar el proceso de toma de decisiones, otorgando a las autoridades locales un mayor control sobre los recursos y las políticas que impactan a sus comunidades. Estos resultados concuerdan con [Llanez y Sacristán \(2021\)](#), quienes encontraron que es fundamental para optimizar el bienestar de la población. Mediante un enfoque estratégico, inclusivo y sostenible, este proceso contribuye a mejorar la calidad de vida, disminuir las desigualdades, promover la participación ciudadana, generar empleo y asegurar la sostenibilidad ambiental.

Referente a las limitaciones que se encontró en la revisión de la literatura, se han incluido estudios de diversos países, una de las limitaciones correspondió a la disponibilidad de la literatura científica actual en idioma español, se encontraron muy pocos estudios. Otra limitación corresponde a las características contextuales de cada uno de los territorios donde se realizaron los estudios, estas características limitan la generalización de los resultados. En las limitaciones relacionadas al proceso de revisión, durante la inclusión de los estudios, se pudo haber introducido un sesgo, ya que pudo

haberse incluido estudios con resultados neutrales y estos afectarían en el impacto de la planificación estratégica en el desarrollo territorial en beneficio de la población.

Respecto a las implicaciones prácticas, el estudio destaca que la optimización de las estrategias de planificación estratégica, facilitando la identificación de enfoques eficaces y prácticas exitosas que han demostrado ser efectivas en diversos contextos, lo que ayuda a aplicar estrategias más fundamentadas y ajustadas a las realidades locales. Además, ayuda a crear marcos estratégicos en el ámbito rural, urbano y regional que se basa en crear estrategias coherentes. Los responsables de la planificación territorial tienen que identificar los recursos que se deben priorizar y cómo se deben utilizar para ser eficientes.

Asimismo, el desarrollo territorial permite efectivizar las políticas públicas y los proyectos de desarrollo, ya que ofrece un marco basado en las mejores prácticas y enfoques probados, esta revisión puede facilitar la planificación del territorio, mejorando la calidad de vida del ciudadano. También, tiene el potencial de transformar la gestión territorial, optimizar el uso de los recursos y asegurar un desarrollo económico y social a largo plazo para las comunidades.

Conclusion

Se concluyó que la planificación estratégica constituye un proceso esencial para asegurar el desarrollo sostenible y el bienestar de la población. Al llevar a cabo planes bien diseñados, que prioricen la equidad, la participación, la sostenibilidad y la justicia social, es posible lograr resultados que no solo aporten beneficios inmediatos a la ciudadanía, sino que también aseguren un futuro próspero e inclusivo para las generaciones futuras.

Se concluyó que el desarrollo territorial tiene un efecto significativo y prolongado en la población, ya que no solo mejora las condiciones materiales de vida, sino que también fomenta la inclusión social, la equidad y la sostenibilidad. Además, por intermedio de la planificación estratégica y la ejecución de proyectos orientados al bienestar común, el desarrollo territorial eleva la calidad de vida de todos los ciudadanos, creando un entorno más justo, dinámico y capaz de afrontar los desafíos venideros.

Acerca de

Contribución de los autores: El autor contribuyó en la conceptualización del estudio, al desarrollo metodológico, al análisis e interpretación de los datos, a la redacción del manuscrito y a la revisión crítica de su contenido intelectual. Asimismo, aprobaron la versión final para su publicación.

Financiamiento: El autor declara que no recibió financiamiento para esta investigación.

Conflicto de interés: El autor declara no tener conflicto de intereses.

Certificación ética: La naturaleza de la presente investigación, consistente en una revisión sistemática de literatura científica publicada, no requiere de certificación ética, por cuanto no involucra participantes humanos ni datos sensibles.

Referencias

- Alencastro, A., Castañon, J., Quiñonez, M., & Egas, F. (2020). Strategic planning for the territorial development of the Esmeraldas Province in Ecuador. *Revista Serbiluz*, 26(3). <https://doi.org/10.31876/rcs.v26i3.33238>
- Arteaga, C. (2023). El ordenamiento territorial como proceso de planificación y gobernanza. *Revista Ciencia Latina*, 7(2). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i2.6154

- Arteaga, J., Utani, S. & Quito, A. (2024). Planes estratégicos de los gobiernos regionales relacionados con las políticas sanitarias vigente. *Cienciamatria. Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología*. 10(19). <https://doi.org/10.35381/cm.v10i19.1350>
- Bacau, S., Domingo, D., Palka, G., Pellissier, L. & Kienast, F. (2022). Integrating strategic planning intentions into land-change simulations: Designing and assessing scenarios for Bucharest. *Sustainable Cities and Society* 76(1). <https://doi.org/10.1016/j.scs.2021.103446>
- Baylon, E. (2022). Desafíos en el ordenamiento territorial y la importancia del planeamiento estratégico en el Perú. *Revista Ciencia Latina*, 6(4). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2691
- Barker, A., García, G., García, I. & Aguirre, A. (2024). The role of strategic planning in Nature- based Solutions (NBS) transformation: An evaluation of the Green Cities Framework in mainstreaming NBS in 6 European countries. *Nature Based Solutions*. 6(1). <https://doi.org/10.1016/j.nbsj.2024.100157>
- Bortnyk, S., Lavruk, T. & Peresadko, V. (2024). Planificación Espacial Estratégica de las Comunidades Territoriales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. *Visnyk of V.N.* 2024(61). <https://doi.org/10.26565/2410-7360-2024-61-10>
- Cahe, E. & Dante, J. (2024). Spatial planning: Strategic vision of rural urban fringe in Adelia María, Córdoba. *Revista Iberoamericana de Viticultura Agroindustria y Ruralidad*. 11(32). <https://doi.org/10.35588/rivar.v11i32.6144>
- Cernaque, O., Prudenci, F., & Pajuelo, C. (2022). Experiencias de Desarrollo Territorial en las zonas rurales del Perú desde el enfoque de la cogestión y articulación. *Ciencia Latina*, 6(6). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.4091
- Crissi, V. (2021). Un modelo conceptual para el abordaje del ordenamiento territorial. *Revista Economía, Sociedad y Territorio*. 21(67). <https://doi.org/10.22136/est20211721>
- De las Rivas, J. (2023). Urban Planning and its enemies, in Spain: notes for an improvement of urban activity. *Ciudad y Territorio Estudios Territoriales*. 55(217). <https://doi.org/10.37230/CyTET.2023.217.10>
- Espinoza, L. & Pico, E. (2024). Participación ciudadana, desarrollo y ordenamiento territorial. *Revista Ainvertcom*. 5(1). <https://ve.scielo.org/pdf/ric/v5n1/2739-0063-ric-5-01-e501049.pdf>
- Ferro, S., Perez, S., Mariano, R., & Gonzalez, R. (2023). Procesos de planificación territorial para el desarrollo y los ODS: comparación de procesos locales en la Pampa, Argentina. *Revista Eutopía*, 23(1). <https://doi.org/10.17141/eutopia.23.2023.5902>
- Ferreira, M., Kniess, C., Silva, W. & Ferreira, A. (2023). Urban Forests, Territorial Planning and Political Stability: Key Factors to Face Climate Change in a Megacity. *Sustainability*. 15(13). <https://doi.org/10.3390/su151310092>
- Fernández, J. (2022). Regional development policy in Galicia: the crossroads of territorial development. *Human Review. International Humanities*. 11(23). <https://www.historicoeagora.net/revHUMAN/article/view/4255>
- Fernández, G. & Olay, D. (2021). Strategic planning as an instrument of integral territorial development. *Ciudad y Territorio Estudios Territoriales*. 28(2). <https://doi.org/10.18778/1231-1952.28.2.08>
- Flores, C., Pérez, M., Maza, F. & Flores, K. (2023). Public policy guidelines for a comprehensive, territorial and sustainable development to improve productivity and competitiveness. Case Tungurahua province—Ecuador. *Helyon*. 9(5). <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e15426>

- Gallardo, C., & Pinchi, W.** (2022). Descentralización y desarrollo territorial en la región La Libertad. *Revista Sciéndo*, 25(3). <https://doi.org/10.17268/sciendo.2022.031>
- García, F.** (2022). Desarrollo de estados de la cuestión robustos: Revisiones Sistemáticas de Literatura. *Education in the Knowledge Society*, 23(1). https://www.researchgate.net/publication/359877515_Desarrollo_de_estados_de_la_cuestion_robustos_Revisiones_Sistematicas_de_Literatura
- Gardamagna, M., Reyes, M., & Vogel, P.** (2020). La participación ciudadana y el desarrollo territorial: un desafío para las gestiones gubernamentales. Casos locales en la Mendoza actual. *Revista Pilque Ciencias Sociales*, 23(5). <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8297159>
- Goncalves, M., Mourato, J., Pereira, A. & Cavaco, C.** (2024). Examining local action groups as territorial development polities: CLLD in Lisbon Metropolitan Area. *European Plannig Studies*. 32(12). <https://doi.org/10.1080/09654313.2024.2392676>
- Gusmanov, R., Semin, A., Staovba, E., Avarskii, N., Zalilova, Z. & Faizov, N.** (2023). Developing a Strategy for Sustainable Rural Development in the COVID-19 Pandemic. *Polish Journal of Environmental Studies*. 32(2). <https://doi.org/10.15244/pjoes/156034>
- Kaliopa, D., Matej, N., Luka, M., Bostjan, C., Barbara, M., & Bastjan, K.** (2024). Ljubljana—European Green Capital 2016: From Strategic Spatial Planning to Governance. *Sustainability (Switzerland)*, 16(8). <https://doi.org/10.3390/su16083332>
- Katuric, I. & Simov, S.** (2021). The opportunity to develop strategic spatial planning with the impulse of integrated territorial investment in Croatia. *European Spatial Research and Policy*. 28(2). <https://doi.org/10.18778/1231-1952.28.2.08>
- Lucana, G., Ayaviri, D., & Quispe, G.** (2020). Las dimensiones del desarrollo territorial. Una mirada desde las localidades. *Revista Inclusiones*, 7(1). <https://revistainclusiones.org/index.php/inclu/article/view/441>
- Llanez, H. & Sacristán, C.** (2021). Desarrollo territorial y economía solidaria: análisis desde el concepto de desarrollo, el medio ambiente y la incorporación de las comunidades en una estrategia de desarrollo territorial. *Tendencias*. 22(1). <https://doi.org/10.22267/rtend.202102.163>
- Morandell, T., Wicki, M. & Kaufmann, D.** (2025). The planning of urban–rural linkages: An automated content analysis of spatial plans adopted by European intermediate cities. *Landscape and Urban Planning*, 255(1). <https://doi.org/10.1016/j.landurbplan.2024.105258>
- Moratalla, A.** (2024). El cambio climático y la planificación urbano-territorial Chilena. Departamento de Planificación y Diseño Urbano. 27(49). <https://doi.org/10.22320/07183607.2024.27.49.00>
- Mykola, L., Oleh, D., Oksana, K., Oleksandr, S., & Yurii, O.** (2024). Challenges to Strategic Management of Sustainable Development in Territorial Communities in Ukraine Amid Decentralisation. *Pakistan Journal of Life and Social Sciences*, 22(2). <https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00783>
- Naciones Unidas.** (2022). Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles. <https://agenda2030lac.org/es/ods/3-salud-y-bienestar>
- Nunes, A. & Rodrigues, M.** (2024). Planificación estratégica de la comunicación interna en la administración pública federal brasileña: la experiencia de un Programa de Extensión en Salud. *Revista de Extensión Universitaria*. 20(1). <https://doi.org/10.14409/extension.2024.20.Ene-Jun.e0008>
- Nizamutdinov, M., Oreshnikov, V. & Davletova, Z.** (2024). Development and testing of the toolkit of strategic planning of territorial development on the basis of an intelligent adaptive simulation model. *Business Informatics*. 18(4). <https://doi.org/10.17323/2587-814X.2024.4.25.45>

- Palacios, M. (2020). Planeación Estratégica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. *Revista Nacional de Administración*, 11(2). <https://doi.org/10.22458/rna.v11i2.2756>
- Piskorskaya, S., Kovalev, I., Voroshilova, A. & Borovinsky, D. (2022). Business Communications in the Transport Sector for Sustainable Territorial Development. *Transportation Research Procedia*. 61(1). <https://doi.org/10.1016/j.trpro.2022.01.031>
- Ramírez, M., & Álvarez, E. (2023). Desarrollo económico territorial desde el gobierno intermedio. *Revista LATAM*, 4(1). <https://doi.org/10.56712/latam.v4i1.429>
- Ríos, R. & González, G. (2021). Climate change and urban planning: Challenges and opportunities for Strategic Environmental Assessment. *Revista de Derecho Ambiental*. 2(16). <https://doi.org/10.5354/0719-4633.2021.60524>
- Sandoval, K., & Ruiz, C. (2024). Evolution of planning for territorial ordering and sustainable development in a tourist destination: Puerto Vallarta-Bahía de Banderas. *PASOS Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 22(4). <https://doi.org/10.25145/j.pasos.2024.22.049>
- Salo, M., Sari, P., Pekka, J., Harri, H. & Juha, H. (2024). The art of the 'common good': Property and nature values in strategic land-use planning in Finland. *Environmental Science & Policy*. 159(1). <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2024.103815>
- Sulcaj, K., Nica, E., Kliestik, T & Puime, F (2023). Circular economy in territorial planning strategy: Incorporation in cluster activities and economic zones. *Environmental Technology & Innovation*. 32(1). <https://doi.org/10.1016/j.eti.2023.103357>
- Scaramuzzi, S., Scarpellini, P., Gabellini, S., Ranaboldo, C. & Belletti, G. (2023). Enhancing territorial development based on biocultural identity. A capacity building approach. *Journal of Rural Studies*. 104(1). <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2023.103161>
- Todella, E., Abastante, F. & Cotella, G. (2024). Practicing Multilevel Governance: The Revision of the Piedmont Regional Territorial Plan. *Land*. 13(6). <https://doi.org/10.3390/land13060755>
- Valenzuela, L. (2022). Planificación regional y ordenación territorial. Visiones contemporáneas desde España y México. *Revista Economía, Sociedad y Territorio*. 22(68). <https://doi.org/10.22136/est20221962>
- Vera, T., Mendoza, H., Delgado, M., Chilán, I., Vega, A., & Heredia, G. (2024). La importancia de la planificación estratégica en organizaciones públicas y privadas. *Ciencia y Desarrollo*, 27(3). <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i3.2683>
- Yaroslav, Z., Sergii, C., Natalila, L., Mykola, L., & Liudmyla, A. (2023). Strategic Planning for the Sustainable Development of Territorial Communities. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, 18(7). <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180712>
- Yuln, M. (2024). Unraveling the legacy of estancias: Territorial development and housing transformations in Buenos Aire. *Frontiers of Architectural Research*. 13(5). <https://doi.org/10.1016/j.foar.2024.03.006>
- Zuccarini, L., Angeles, M. & Pérez, M. (2022). Evaluación de potencialidad turística como herramienta de planificación estratégica en pequeños destinos. Caso de General Acha, La Pampa. 31(2). <https://www.redalyc.org/journal/3832/383273355002/>
- Zhovnirchik, Y., Chernov, S., Larina, N., Lukashuk, M. & Antonova, L. (2023). Strategic Planning for the Sustainable Development of Territorial Communities. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. 18(7). <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180712>