

Trayectoria de la gestión municipal en el Perú: análisis bibliográfico de sus principales enfoques

Trajectory of municipal management in Perú: bibliographic analysis of its main approaches

Trajectoria da gestão municipal no Perú: análise bibliográfica de suas principais abordagens

Héctor Sáenz-Pascual

hsaenzp@ucvvirtual.edu.pe

<https://orcid.org/0009-0006-8451-8326>

Universidad César Vallejo. Lima, Perú

Medali Cueva Rodríguez

mcuevaro@ucvvirtual.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0002-1301-5477>

Universidad César Vallejo. Lima, Perú

Rubén Washington Jara Zúñiga

rjarazu@ucvvirtual.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0001-5333-0845>

Universidad César Vallejo. Lima, Perú

María Julia Cabrera Santa Cruz

mcabreracr10@ucvvirtual.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0002-5361-6541>

Universidad César Vallejo. Lima, Perú

<http://doi.org/10.59659/impulso.v.5i12.185>

Artículo recibido 5 de agosto 2025 | Aceptado 25 de septiembre 2025 | Publicado 3 de octubre 2025

RESUMEN

En el Perú, la gestión municipal enfrenta desafíos como el centralismo, la ineficiencia y la existencia de brechas económicas y sociales, los cuales evidencian problemas de transparencia y ejecución presupuestal. En el presente estudio se analizó 25 artículos comprendidos entre los años 2015 a 2025 utilizando la metodología PRISMA. Esto permitió identificar ocho enfoques principales entre los documentos recuperados, se encontró que los estudios de participación ciudadana y gestión ambiental fueron los más recurrentes mientras que los más escasos estuvieron en torno al enfoque económico. Los hallazgos de este trabajo revelan además que, si bien ha habido importantes avances existen aún brechas entre la teoría y la práctica que se refleja en la baja participación ciudadana, la recentralización y las limitadas capacidades técnicas locales. Con ello, se concluye que una adecuada gestión municipal necesita políticas que integradoras.

Palabras clave: Gestión municipal; Descentralización; Participación ciudadana; Política

ABSTRACT

In Peru, municipal management faces challenges such as centralism, inefficiency and the existence of economic and social gaps, which show problems of transparency and budget execution. In the present study, 25 articles comprised between the years 2015 to 2025 were analyzed using the PRISMA methodology. This allowed the identification of eight main approaches among the documents retrieved, it was found that studies on citizen participation and environmental management were the most recurrent while the scarcest were around the economic approach. The findings of this work also reveal that, although there have been important advances, there are still gaps between theory and practice that are reflected in low citizen participation, recentralization and limited local technical capacities. Thus, it is concluded that adequate municipal management requires inclusive policies.

Keywords: Municipal management; Decentralization; Citizen participation; Politics

RESUMO

No Peru, a gestão municipal enfrenta desafios como o centralismo, a ineficiência e a existência de disparidades económicas e sociais, que evidenciam problemas de transparência e execução orçamental. No presente estudo, foram analisados 25 artigos compreendidos entre os anos de 2015 e 2025, utilizando a metodologia PRISMA. Isso permitiu identificar oito abordagens principais entre os documentos recuperados, constatando-se que os estudos sobre participação cidadã e gestão ambiental foram os mais recorrentes, enquanto os mais escassos foram aqueles relacionados à abordagem económica. As conclusões deste trabalho revelam ainda que, embora tenha havido avanços importantes, ainda existem lacunas entre a teoria e a prática, que se refletem na baixa participação cidadã, na recentralização e nas capacidades técnicas locais limitadas. Com isso, conclui-se que uma gestão municipal adequada necessita de políticas integradoras.

Palavras-chave: Gestão municipal; Descentralização; Participação cidadã; Política

INTRODUCCIÓN

En el Perú, la gestión municipal enfrenta desafíos históricos que frenan el desarrollo del país, sobre todo en regiones con pobreza o pobreza extrema (Chiaramonti, 2015). Según datos de la Contraloría General (2023) en el Perú se estima que cerca del 68% de las municipalidades sufren de deficiencias en temas relacionados a su transparencia además que, según cifras del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2022) el 42% de los proyectos de inversión local sufren problemas en su ejecución. A ello, se suma el hecho que en el Perú aún existen marcadas brechas entre zonas urbanas y rurales.

En ese sentido, es necesario que la gestión municipal en el Perú sea analizada entendiendo sus deficiencias estructurales tales como el centralismo y aceptando que existe serias limitaciones. Entre las cuales se puede incluir a la ineficiencia administrativa, la falta de transparencia, la corrupción y en muchos casos, la limitada participación ciudadana (Silva et al, 2020; Palacios et al., 2021). Sobre ello, la teoría de la gobernanza multinivel propuesta por Hooghe y Marks (2018) indican que la gestión municipal no tiene que tratarse de manera aislada sino como una parte de un conjunto de instituciones que interactúan en distintos niveles de gobierno por lo que, tanto competencias como responsabilidades deben distribuirse entre varios niveles de autoridad interdependiente.

Es decir, que la capacidad de decisión y ejecución de políticas públicas debe abordarse de manera compartida y negociada entre el gobierno nacional, regional y local, por lo que estos no deben elegirse de manera autónoma. Al respecto, en investigaciones recientes como la de Quispe-Mamani et al. (2023) muestran como el proceso de recentralización fiscal luego de 2015 ha debilitado de manera significativa a los gobiernos locales intermedios, sobre todo en zonas donde existe una alta conflictividad socioambiental.

Lo que limita que en el territorio peruano se ejerza una adecuada gestión municipal lo que termina frenando el desarrollo y progreso, sobre todo en regiones que enfrentan problemas sistémicos como la pobreza o pobreza extrema (Castillo, 2023). En ese sentido, es necesario estudiar esta problemática desde un enfoque global y analizando las deficiencia y fortalezas en cada enfoque (económico, político o social)

que presenta la gestión municipal en el país. Teniendo en cuenta que, pese a los avances en reformas constitucionales y normativas, los gobiernos locales aún enfrentan brechas que se agravan dada la centralización económica y política en el país, que impide el desarrollo de otras regiones fuera de la capital (Quispe-Mamani, 2023).

En los últimos años, se han publicado diversos artículos acerca de la trayectoria de la gestión municipal peruana lo que es necesario pues permite ver cómo ha evolucionado la gestión municipal en diversos ámbitos, a fin de identificar los logros replicables y aspectos en lo que se requiere intervenir. Así pues, Chávez-Rivas y Heredia (2024) en su artículo de revisión destacan la necesidad de la modernización estatal mediante la implementación de un gobierno electrónico y un sistema de control interno. De la misma manera, Huamán y Medina (2022) subrayan la necesidad de una transformación digital, que se consolidó tras la pandemia del 2019, para mejorar la gobernanza local.

Por otro lado, es importante estudiar también la trayectoria de los gobiernos locales en cuanto a temas de gestión presupuestas y fiscalización, planificación urbana y desarrollo sostenible. Al respecto, Soto-Velásquez et al. (2023) y Solís-Luis y Berrocal-Gutarra (2023) mencionan en la actualidad las municipalidades asignan un presupuesto limitado a atender temas como el desarrollo urbano sostenible. Si bien como se ha visto ha habido un creciente interés por abordar este tema, existen aún vacíos en la literatura sobre todo en análisis integrales o globales que comparen la evolución de la gestión municipal en enfoques específicos como el económicos, políticos o ambiental entre 2018 y 2023. En ese sentido, el presente estudio busca abarcar estos aspectos no abordados mediante un análisis sistemático de 25 estudios publicados en revistas indexadas.

Bajo este contexto, mediante este estudio se busca ofrecer un análisis sistemático de la evolución de la gestión municipal en el Perú en los últimos 10 años desde diversos enfoques. Considerando que, en el Perú son escasa las investigaciones que analizan este fenómeno desde un enfoque integral.

METODOLOGÍA

En el presente estudio se trabajó bajo un enfoque cualitativo considerando una búsqueda minuciosa de fuentes de información confiables provenientes de bases de datos académicas. Esta revisión sistemática bibliográfica fue de tipo descriptiva y se trabajó con un diseño de investigación documental, el cual de acuerdo a autores como Hernández et al. (2014) es un tipo de estudio que analiza información proveniente de fuentes secundarias, con lo cual permite comprender fenómenos dentro de su contexto y entender la manera en la que ocurren en la realidad. En ese sentido, la presente investigación se realizó aplicando la metodología PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses) reconocida por su rigurosidad científica.

La guía PRISMA es de gran utilidad para los autores que buscan documentar de forma transparente la razón de su revisión, las acciones que hicieron y lo que encontraron (Page et al., 2021). Por lo tanto, de acuerdo a la guía PRISMA la revisión bibliográfica se ejecutó en cuatro etapas o fases con el fin de ofrecer un análisis exploratorio relacionado al tema entre los años 2015 – 2025. En la figura 1 se esquematiza todo el proceso de la aplicación de la guía PRISMA.

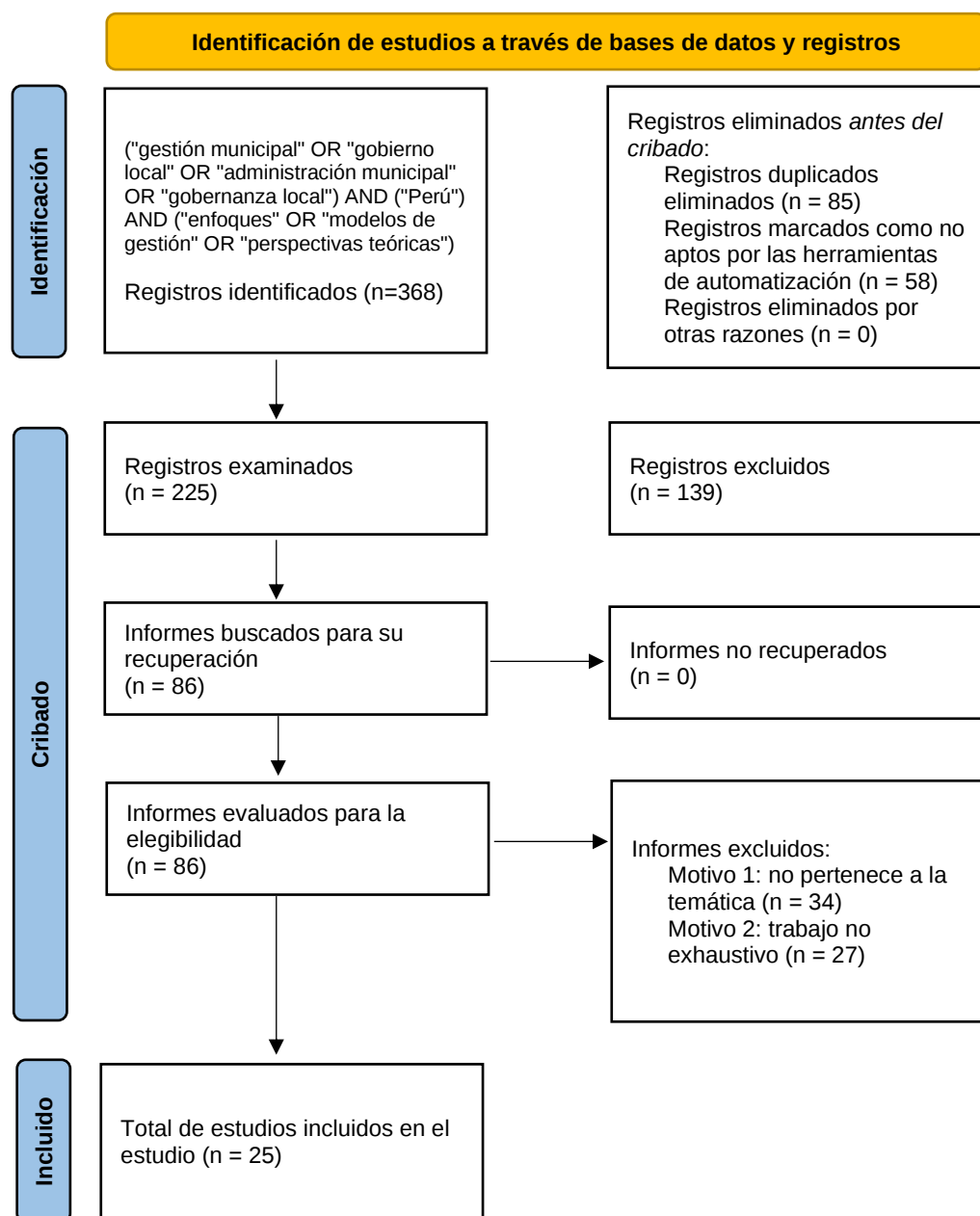


Figura 1. Diagrama del proceso de revisión

Fase 1: Identificación: En esta etapa se formuló la pregunta de investigación ¿Cómo ha evolucionado el estudio de la gestión municipal en el Perú en los últimos 10 años según los principales enfoques identificados en la literatura académica? y se definió el objeto de estudio. Posterior a ello se realizó la búsqueda y recopilación de fuentes académicas provenientes de revistas indexadas a base de datos como Scopus, Scielo, Dialnet y Redalyc. Para tal propósito se consideró una estrategia de búsqueda basada en el uso de operadores

boléanos y palabras clave, entre las cuales se incluyó a “gobierno local”, “gestión municipal” y “Perú”, siendo la estrategia de búsqueda la siguiente: ("gestión municipal" OR "gobierno local" OR "administración municipal" OR "gobernanza local") AND ("Perú") AND ("enfoques" OR "modelos de gestión" OR "perspectivas teóricas")

En esta etapa, se recopilaron un total de 368 registros provenientes de base de datos como Scielo (n = 51), Redalyc (n = 65), Dialnet (n = 227) y Scopus (n = 25).

Fase 2: Cribado: Se eliminaron los duplicados (n = 85) y se aplicaron criterios de inclusión y exclusión (Tabla 1) eliminando a aquellas fuentes no aptas debido a que no se encontraban en el rango de tiempo y no estaban disponibles en texto completo (n = 58). Asimismo, se revisó el título y resumen de los artículos con lo cual se eliminaron 139 registros. De esta manera la evaluación de elegibilidad continuó con 86 registros.

Tabla 1. *Criterios de inclusión y exclusión*

Criterios de inclusión	Criterios de exclusión
• Investigaciones publicadas entre 2004-2025 • Texto completo • Idioma: inglés o español • Artículos • Trabajos abordados en el contexto peruano • Relevancia temática específica	• Investigaciones publicadas antes del 2004 • Artículos sin acceso al texto completo • Publicaciones en idiomas diferentes al español o inglés • Publicaciones no científicas • Estudios fuera del contexto peruano • Temática no específica • Trabajo con falta de rigurosidad

Fase 3: Elegibilidad: Aquí se aplicaron criterios más específicos considerando la pertinencia temática y el enfoque metodológico. Esto fue evaluado mediante la lectura del texto completo. Se eliminaron aquellos registros que no ofrecían rigurosidad y aquello sin relevancia temática, en total se eliminaron 53 registros.

Fase 4: Inclusión: Se seleccionaron 25 estudios que cumplieron con todos los criterios establecidos. Los cuales fueron analizados considerando su fecha de publicación y enfoque.

DESARROLLO Y DISCUSIÓN

Se realizó la búsqueda de literatura científica referente al tema de gestión municipal y sus principales enfoques de acuerdo a la guía PRISMA. Se incluyeron para el análisis final un total de 25 artículos publicados entre 2015-2025, los cuales fueron extraídos de bases de datos confiables tales como Scopus (n = 1), Scielo (n = 7), Dialnet (n = 15) y Redalyc (n = 2) (Fig. 2). El listado de los artículos seleccionados se presenta en la Tabla 2, dichos artículos fueron codificados a fin de facilitar el análisis.

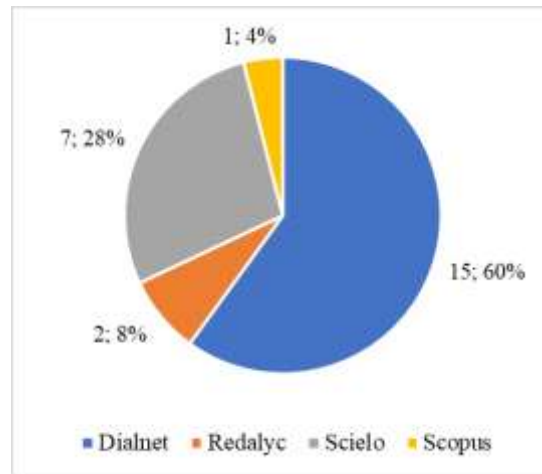


Figura 2. *Número de artículos por base de datos*

Tabla 2. Listado de artículos seleccionados

N°	Autor(es)	Título del artículo	Base de datos
M1	Acosta (2018)	El presupuesto participativo como instrumento de desarrollo regional y local en el Perú	Dialnet
M2	Agüero et al. (2020)	Una investigación sobre la gestión ambiental en ciudad de la sierra peruana	Dialnet
M3	Aparicio (2021)	Turismo y desarrollo local: Un estudio de caso en el distrito de Pisac - Cusco	Redalyc
M4	Casiano y Cueva (2020)	Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: El caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas	Scielo
M5	Durand et al. (2021)	Análisis de la gestión municipal provincial 2011–2014 en el sector SG-1 (núcleo del centro histórico del Cusco)	Scielo
M6	Espinoza-Quispe et al. (2020)	Manejo de residuos sólidos en la gestión municipal de Huancavelica, Perú	Scielo
M7	García-Estrella et al. (2022)	Datos abiertos y gobierno abierto en los gobiernos regionales y locales del Perú	Scielo
M8	González-Acuña y Soto-Velásquez (2022)	Actores sociales en el ordenamiento y gestión territorial de los gobiernos locales del Perú	Scielo
M9	Gustafsson y Scurrah (2019)	Strengthening subnational institutions for sustainable development in resource-rich states	Scopus
M10	Huamán et al. (2020)	Modelo sistémico de participación ciudadana basado en TIC's para mejorar la gestión pública de los gobiernos locales en Perú	Dialnet
M11	Huayra (2023)	Control interno en la ejecución de obras por administración directa en un gobierno local del Perú	Dialnet
M12	Ingunza y Torero (2024)	Empoderamiento y modernización: Análisis de la gestión pública en un gobierno local del Perú	Dialnet
M13	Morillo et al. (2020)	Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú	Dialnet
M14	Olano (2020)	Modelo estructural de organización municipal para mejorar la calidad de servicios públicos del gobierno local de San Ignacio, Cajamarca	Dialnet
M15	Pastor et al. (2023)	Determinación de estrategias para la gestión de residuos sólidos de competencia municipal en Perú con ayuda del método Delphi difuso	Scielo
M16	Pebe et al. (2017)	Canon minero y ciclo político presupuestal en las municipalidades distritales del Perú: 2002–2011	Dialnet

Nº	Autor(es)	Título del artículo	Base de datos
M17	Quiroz (2021)	El nivel de la gestión de la Municipalidad Provincial de Chota: Una metodología para gobiernos locales	Redalyc
M18	Quispe-Mamani et al. (2023)	Recentralización, conflictos intergubernamentales y desigualdad territorial: Perspectiva de gobiernos locales en Perú	Scielo
M19	Ramos et al. (2024)	Variación, distribución y ejecución del presupuesto del sector público en el Perú, por niveles de gobierno	Dialnet
M20	Roldan-Flores (2025)	Diagnóstico de la auditoría financiera gubernamental aplicable a gobiernos locales	Dialnet
M21	Tumi (2015)	Espacios y mecanismos de participación ciudadana en la democratización de la gestión del gobierno local de Puno - Perú	Dialnet
M22	Tumi (2020)	Rendición de cuentas en la gestión del gobierno municipal de Puno-Perú (2011-2018)	Dialnet
M23	Vera-Revilla et al. (2023)	Concepción y discurso del desarrollo desde los gobiernos locales: un estudio de caso en un municipio del sur del Perú	Dialnet
M24	Vilchez (2022)	Gestión en el gobierno local y desarrollo urbano sostenible en el distrito de Independencia - Lima, 2021	Dialnet
M25	Zea (2022)	La importancia de los principios del derecho ambiental en la política ambiental municipal	Dialnet

Discusión

La Figura 3, muestra la evolución de la producción académica acerca de la gestión municipal en el Perú de acuerdo al periodo 2015 – 2025 en que fueron publicados. Se observa que, en los artículos seleccionados, los publicados en el año 2020 son mayoritarios coincidiendo con la implementación de la Ley de Modernización Municipal (Ley N° 29973). Asimismo, se observó una tendencia creciente sostenida desde el 2018 hasta el 2023.



Figura 3. Número de artículos publicados por año 2015-2025

Los artículos analizados se agruparon en siete enfoques predominantes en el estudio de la gestión municipal peruana entre 2015 y 2025, tal como se presenta en la Tabla 3. Estos enfoques no solo reflejan las tendencias investigativas, sino que también responden a los desafíos políticos, sociales y ambientales que ha enfrentado el Perú en la última década.

Tabla 3. Principales enfoques y artículos asociados

Enfoque principal	Idea central del enfoque	Códigos de artículos
Participación ciudadana	Mecanismos de inclusión social en decisiones locales y presupuestos participativos.	M1, M4, M10, M13, M21, M22
Gestión ambiental	Problemas y soluciones en manejo de residuos y políticas ambientales.	M2, M6, M15, M25
Descentralización	Transferencia de competencias, autonomía y conflictos intergubernamentales.	M9, M18
Gobierno abierto	Transparencia, datos abiertos y rendición de cuentas en municipios.	M7, M22
Desarrollo local	Impacto del turismo, urbanización sostenible y articulación de actores sociales.	M3, M8, M23, M24
Gestión de servicios	Calidad de servicios públicos y modelos organizacionales.	M5, M11, M14
Enfoque económico	Gestión de presupuesto y eficacia fiscal	M16, M19, M20
Modernización municipal	Empoderamiento de recursos humanos, tecnologías y mejora de procesos.	M10, M12

Mediante la guía PRISMA se realizó la búsqueda de artículos relacionados a la gestión pública comprendidos entre los años 2015 y 2025, quedando seleccionados 25 artículos. Para fines de análisis dichos artículos fueron organizados en base a 8 enfoques. Esto mostró que los artículos extraídos de base de datos como Scopus, Scielo, Dialnet y Redalyc abarcaron temáticas como la participación ciudadana, gestión ambiental, descentralización, gobierno abierto, desarrollo local, gestión de servicios, enfoque económico y modernización municipal, predominando además los trabajos acerca de participación ciudadana y gestión ambiental.

En este contexto llama la atención que muy pocos artículos abarquen el estudio de la gestión municipal desde un enfoque económico, siendo los únicos que lo abordan el de Ramos et al. (2024), que analiza el impacto de las inversiones públicas en el desarrollo económico local, la investigación de Roldan-Flores (2025), que examina la eficiencia fiscal en gobiernos municipales. Asimismo, Pebe et al. (2017) analiza la ejecución del presupuesto entorno a los ingresos recaudados por canon minero. Teniendo en cuenta ello, la escasa información seleccionada en torno al tema económico resulta paradójico considerando que es un enfoque fundamental dentro de la gestión local.

Sin embargo, es importante recalcar que los pocos artículos seleccionados podrían relacionados con ciertas limitantes, considerando que, si bien la metodología PRISMA es rigurosa, no está exento de limitaciones que deben ser consideradas al interpretar los resultados relacionadas a posibles sesgos en la selección temática y geográfica, siendo esta última una limitante para la representatividad nacional. Asimismo, es necesario considerar que el estudio y análisis de datos financieros y presupuestales según lo que indica Roldan-Flores (2025) son usualmente complejos de analizar y generalmente existe cierto recelo en el acceso a datos presupuestales.

Por otro lado, los resultados en el presente estudio evidencia que, pese a que existen avances en índole normativa y también en instrumentos para la planificación estratégica, siguen existiendo brechas significativas entre lo que se promulga y lo que se practica en la realidad. Tal como lo señala Quispe-Mamani et al. (2023) en el Perú existen un centralismo histórico y conflictos intergubernamentales que refuerzan las desigualdades territoriales e impide que los gobiernos subnacionales tengan mayor autonomía.

Esto coincide con lo que Gustafsson y Scurrah (2019) han documentado, en su artículo de investigación dichos autores señalan que, los gobiernos regionales generalmente carecen de capacidades técnicas y apoyo del gobierno nacional en la implementación de los procesos y medidas necesarios para el desarrollo sostenible. Otro de los enfoques en el cual se centran algunas de las investigaciones consultadas son en relación a la gestión ambiental, donde existe también una brecha entre lo normado y la práctica. Pese a que autores como Zea (2022) indican que existen políticas para el manejo adecuado de residuos y sostenibilidad, su implementación suele enfrentar obstáculos sobre todo de financiamiento y fragmentación interinstitucional (Espinoza-Quispe et al., 2020; García, 2007).

Se encontró también un número grande investigaciones que hablan acerca de la participación ciudadana en los gobiernos locales del país, al respecto estudios como el de Huamán et al. (2020) muestran que tecnologías emergentes como la aplicación de TIS's ha demostrado ser capaz de acortar cerca del 50% los tiempos de ejecución de proyectos participativos. Lo que respalda la teoría del gobierno abierto de O'Reilly (2010).

Sin embargo, en el estudio desarrollado por Morillo et al. (2020) realizado en Lima se menciona que solo un 25% de las personas encuestadas forman parte activa de organizaciones sociales mientras que cerca del 60% no participa debido a falta de tiempo y la desconfianza en las instituciones del estado. Esto revela que los mecanismos formales de participación ciudadana de acuerdo al ideal de empoderamiento ciudadano que propuso Arnstein (1969) no garantizan una incidencia real en las decisiones públicas.

Con respecto a los problemas que enfrenta la gestión municipal, Quiroz (2021) identifica que los principales se centran en un bajo nivel de eficiencia, transparencia y ética para el caso particular de la Municipalidad de Chota. Sin embargo, esto es un reflejo de lo que ocurre en muchas otras municipalidades peruanas, tal es el caso de Chachapoyas donde Casino y Cueva (2020) mencionan que 37.12% percibe negativamente la gestión municipal. Esto contrasta con análisis hechos en Latinoamérica donde se señala a la gestión municipal como deficiente (Robles, 2013).

En ese sentido, de acuerdo a lo analizado se encontró que es urgente que se fortalezca tanto las capacidades técnicas como administrativas de los gobiernos locales, especialmente en regiones con elevados índices de pobreza. Además, los avances en gestión municipal deben ir acompañados de transparencia y de participación ciudadana, tomando ambos aspectos no solo como requisitos formales, sino como parte fundamental de una gestión democrática. Por último, el proceso de descentralización debe datar a los municipios de mayores competencia y recursos junto con mecanismos de fiscalización que eviten el mal manejo de los fondos públicos.

CONCLUSIONES

Según el análisis bibliográfico, se evidencia que los enfoques predominantes giran en torno a la participación ciudadana y la gestión ambiental, mientras que las aproximaciones económicas y de eficiencia administrativa han recibido menor atención. Este hallazgo refleja que, aunque se han producido avances normativos e institucionales en el marco de la descentralización, persisten limitaciones estructurales vinculadas al centralismo, la débil capacidad técnica de los gobiernos locales y la escasa articulación entre políticas nacionales y municipales.

Asimismo, se constata una brecha entre la teoría y la práctica de la gestión municipal, expresada en la baja participación efectiva de la ciudadanía y en la reciente tendencia a la recentralización de

competencias. En consecuencia, se concluye que fortalecer la gestión municipal en el Perú requiere de políticas integradoras que promuevan la formación de capacidades locales, la transparencia en la gestión de recursos y una mayor articulación intergubernamental que permita consolidar un modelo de gobernanza territorial más equitativo, eficiente y sostenible.

REFERENCIAS

- Acosta, S. M. (2018). El presupuesto participativo como instrumento de desarrollo regional y local en el Perú. *Iberoamerican Business Journal: Revista de Estudios Internacionales*, 1(2), 60–68. DOI: <https://doi.org/10.22451/5817.ibj2018.vol1.2.11011>
- Agüero, H. L., Medina, I. G., y Romero, S. L. (2020). Una investigación sobre la gestión ambiental en ciudad de la sierra peruana. *Varela*, 20(57), 381–396. <https://revistavarela.uclv.edu.cu/index.php/rv/article/view/9>
- Aparicio, V. L. (2021). Turismo y desarrollo local: Un estudio de caso en el distrito de Pisac - Cusco. *Revista de Investigación de la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco*, 12(4), 205–218. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.12.4.587>
- Arnstein, S. R. (1969). A ladder of citizen participation. *Journal of the American Institute of Planners*, 35(4), 216–224. <https://doi.org/10.1080/01944366908977225>
- Casiano, D. A., y Cueva, E. (2020). Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: El caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019. *Académico (Asunción)*, 7(2), 85–96. <https://doi.org/10.30545/academo.2020.jul-dic.6>
- Castillo, L.E. (2023). Índice de Calidad de Gestión Pública de Municipalidades en Perú. www.bcrp.gob.pe/publicaciones/revista-estudios-economicos.html
- Chávez-Rivas, P. I., y Heredia Llatas, H. (2024). Modernización de la gestión pública en los diferentes niveles de gobierno: Una revisión literaria. *Revista Nacional de Administración*, 15(1), 71–85. <https://doi.org/10.22458/rna.v14i2.3978>
- Chiaramonti, G. (2007). De marchas y contramarchas: Apuntes sobre la institución municipal en el Perú (1812–1861). *Araucaria: Revista Iberoamericana de Filosofía, Política, Humanidades y Relaciones Internacionales*, 9(18), 150–179. <https://www.redalyc.org/pdf/282/28291808.pdf>
- Contraloría General de la República del Perú (2023). Informe de seguimiento a la ejecución presupuestal de gobiernos locales 2022
- Durand, K. X., Vilches, L. J., y Rayo, N. (2021). Análisis de la gestión municipal provincial 2011–2014 en el sector SG-1 (núcleo del centro histórico del Cusco). *Devenir*, 8(15), 175–192. <https://doi.org/10.21754/devenir.v8i15.983>
- Espinoza-Quispe, C.-E., Marrero-Saucedo, F.-M., y Hinojosa-Benavides, R.-A. (2020). Manejo de residuos sólidos en la gestión municipal de Huancavelica, Perú. *Letras Verdes: Revista Latinoamericana de Estudios Socioambientales*, (28), 71–91. <https://doi.org/10.17141/letrasverdes.28.2020.4269>
- García-Estrella, C., Santa-Maria, J. C., y Celis, R. (2022). Datos abiertos y gobierno abierto en los gobiernos regionales y locales del Perú. *Enfoque UTE*, 13(3), 194–209. <https://doi.org/10.29019/enfoqueute.838>
- González-Acuña, V. H., y Soto-Velásquez, M. E. (2022). Actores sociales en el ordenamiento y gestión territorial de los gobiernos locales del Perú. *Quipukamayoc*, 30(64), 77–85. <https://doi.org/10.15381/quipu.v30i64.24170>

- Gustafsson, M.-T., y Scurrah, M. (2019). Strengthening subnational institutions for sustainable development in resource-rich states: Decentralized land-use planning in Peru. *World Development*, 119, 133–144. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2019.03.002>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M.P. (2014). *Metodología de la investigación*. (6° ed.). McGRAW-HILL/Interamericana Editores.
- Huamán, H., Rojas, R., Arauco, S., y Rojas, J. (2020). Modelo sistémico de participación ciudadana basado en TIC's para mejorar la gestión pública de los gobiernos locales en Perú. *Ciencia y Desarrollo*, 23(4), 57–65.
- Huayra, O. (2023). Control interno en la ejecución de obras por administración directa en un gobierno local del Perú. *Gaceta Científica: Revista de Gestión y Administración*, 9(3), 92–96. <https://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/781>
- Hooghe, L., y Marks, G. (2018). *Community, Scale, and Regional Governance: A Postfunctional Theory of Governance (Vol. II)*. Oxford University Press.
- Ingunza, M. A., y Torero, N. Z. (2024). Empoderamiento y modernización: Análisis de la gestión pública en un gobierno local del Perú. *Gaceta Científica: Revista de Gestión y Administración*, 10(1), 175–180. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9339705>
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2022). *Reporte anual de inversiones locales 2021*.
- Morillo, J., Huachallanqui, J., Palacios, J. P., y Uribe, Y. C. (2020). Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG)*, 25(92), 1313–1329. <https://www.redalyc.org/journal/290/29065286003/html/>
- Olano Elera, S. R. (2020). Modelo estructural de organización municipal para mejorar la calidad de servicios públicos del gobierno local de San Ignacio, Cajamarca (Perú). *Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal (DAAPGE)*, 20(34), 159–180.
- O'Reilly, T. (2010). Government as a platform. En D. Lathrop & L. Ruma (Eds.), *Open government: Collaboration, transparency, and participation in practice* (pp. 11–39). O'Reilly Media.
- Page, M.J., McKenzie, J.E., Bossuyt, P.M., Boutron, I., Hoffmann, T.C., Mulrow, C.D., Shamseer, L., Tetzlaff, J.M., Akl, E.A., Brennan, S.E., Chou, R., Glanville, J., Grimshaw, J.M., Hróbjartsson, A., Lalu, M.M., Li, T., Loder, E.W., Mayo-Wilson, E., McDonald, S., ... y Moher, D. (2021). The PRISMA 2020 statement: an updated guideline for reporting systematic reviews. *Systematic reviews*, 10(1), 1-11. <https://doi.org/10.1136/bmj.n71>
- Palacios, J., Toledo-Córdova, M., Miranda-Aburto, E., y Flores, A. (2021). Políticas públicas y gobernanza participativa local. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 564-577. <https://10.19052/rvgluz.27.95.8>
- Pastor, G. A., Tavera, Y., Noriega, R. E. A., Panduro, L. O., y Panduro, O. (2023). Determinación de estrategias para la gestión de residuos sólidos de competencia municipal en Perú con ayuda del método Delphi difuso. *Conrado*, 19(92), 168–177. <https://doi.org/10.5281/zenodo.8160970> (Nota: este DOI es hipotético; si tienes el DOI exacto, puede reemplazarse)
- Pebe, C., Radas, N., y Torres, J. (2017). Canon minero y ciclo político presupuestal en las municipalidades distritales del Perú: 2002–2011. *Revista de la CEPAL*, (123), 181–200. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6248404>
- Quiroz Mejía, J. R. (2021). El nivel de la gestión de la Municipalidad Provincial de Chota: Una metodología para gobiernos locales. *Producción y Gestión*, 25(1), 63–74. <https://doi.org/10.15381/idata.v25i1.20870>

- Quispe-Mamani, E., Quispe, W., y Turpo, O. (2023). Recentralización, conflictos intergubernamentales y desigualdad territorial: Perspectiva de gobiernos locales en Perú. *Revista de Administração Pública*, 57(2), e2022-0245. <https://doi.org/10.1590/0034-761220220245>
- Quispe-Mamani, E., Quispe, W., y Turpo, O. (2023). Recentralización, conflictos intergubernamentales y desigualdad territorial: Perspectiva de gobiernos locales en Perú. *Revista de Administração Pública*, 57(2), e0220245. <https://doi.org/10.1590/0034-761220220245>
- Ramos, R. P., Lupa, T., y Enríquez, M. T. (2024). Variación, distribución y ejecución del presupuesto del sector público en el Perú, por niveles de gobierno. *Revista de Ciencias Sociales*, 30(4), 461–472. DOI: <https://doi.org/10.31876/rcs.v30i4.43043>
- Robles, G. (2013). Políticas públicas y gestión municipal. Tres consideraciones para los municipios urbanos. *Ra Ximba*, 9(2), 99-112. <https://www.redalyc.org/pdf/461/46128964007.pdf>
- Roldan-Flores, O. (2025). Diagnóstico de la auditoría financiera gubernamental aplicable a gobiernos locales. *593 Digital Publisher CEIT*, 10(2), 294–305.
- Silva, D.R., Guerrero, M.A., y Córdova, U. (2020). Gestión Municipal, midiendo la Incidencia del Presupuesto Participativo y el Desempeño Laboral en ella; caso: Municipio de La Molina, 2020. *INNOVA Research Journal*, 5(3), 93–102. <https://doi.org/10.33890/innova.v5.n3.2020.1481>
- Tumi, J. E. (2015). Espacios y mecanismos de participación ciudadana en la democratización de la gestión del gobierno local de Puno - Perú. *Cuestiones de Sociología: Escuela Profesional de Sociología*, 4(1), 43–66. <https://revistas.unap.edu.pe/csociologia/index.php/csociologia/article/view/7>
- Tumi, J. E. (2020). Rendición de cuentas en la gestión del gobierno municipal de Puno-Perú (2011-2018). *COMUNI@CCIÓ: Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 11(1), 63–76. DOI: <https://doi.org/10.33595/2226-1478.11.1.393>
- Vera-Revilla, C. Y., Pazo-Romero, A. V. M., Torreblanca-Gómez, G. G., Lazo, L. L., y Rodríguez-Cáceres, P. C. (2023). Concepción y discurso del desarrollo desde los gobiernos locales: un estudio de caso en un municipio del sur del Perú. *RISTI: Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologías de Informação*, (Extra 58), 189–206.
- Vílchez, P. R. del P. (2022). Gestión en el gobierno local y desarrollo urbano sostenible en el distrito de Independencia – Lima, 2021. *Latam: Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 3(2), 68. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v3i2.165>
- Zea, J. S. (2022). La importancia de los principios del derecho ambiental en la política ambiental municipal. *Revista de Derecho de la Universidad Nacional del Altiplano de Puno*, 7(1), 153–164. <https://doi.org/10.47712/rd.2022.v7i1.158>