

Gestión municipal y el desarrollo sostenible en las instituciones públicas: una revisión sistemática

Municipal management and sustainable development in public institutions: a systematic review

Gestão municipal e desenvolvimento sustentável em instituições públicas: uma revisão sistemática

Deyna Carolina Pisconti Salazar

deyna_carolina12@hotmail.com

<https://orcid.org/0000-0003-3352-7493>

Universidad Cesar Vallejo. Lima, Perú

<http://doi.org/10.59659/impulso.v.5i12.190>

Artículo recibido 5 de agosto 2025 | Aceptado 25 de septiembre 2025 | Publicado 3 de octubre 2025

RESUMEN

La gestión municipal es crucial para alcanzar el desarrollo sostenible, ya que las instituciones públicas pueden implementar políticas que equilibren crecimiento económico, inclusión social y protección ambiental. Realizando un análisis detallado según el enfoque del método PRISMA, examinando 37 estudios entre artículos, tesis e informes gubernamentales publicados entre 2020 y 2025. Los resultados revelan que el desarrollo sostenible de las instituciones públicas se ve directamente y de manera decisiva afectado por la gestión municipal, toda vez que una gestión pública eficiente, adaptable, bien organizada y dirigida por funcionarios competentes tiene el potencial de producir cambios significativos que aumentan la calidad de vida, estimulan la participación ciudadana, impulsan la innovación y garantizan el empleo responsable de los recursos.

Palabras clave: Gestión Municipal; Gestión pública; Políticas públicas; Desarrollo sostenible; Objetivos de Desarrollo Sostenible; Sostenibilidad

ABSTRACT

Municipal management is crucial to achieving sustainable development, as public institutions can implement policies that balance economic growth, social inclusion, and environmental protection. A detailed analysis was conducted using the PRISMA method, examining 37 studies, including articles, theses, and government reports published between 2020 and 2025. The results reveal that the sustainable development of public institutions is directly and decisively affected by municipal management, since efficient, adaptable, well-organized public management, led by competent officials, has the potential to produce significant changes that increase the quality of life, stimulate citizen participation, drive innovation, and ensure the responsible use of resources

Keywords: Municipal management; Public management; Public policies; Sustainable development; Sustainable development goals; Sustainability

RESUMO

A gestão municipal é crucial para alcançar o desenvolvimento sustentável, pois as instituições públicas podem implementar políticas que equilibrem crescimento econômico, inclusão social e proteção ambiental. Uma análise detalhada foi conduzida usando o método PRISMA, examinando 37 estudos, incluindo artigos, teses e relatórios governamentais publicados entre 2020 e 2025. Os resultados revelam que o desenvolvimento sustentável das instituições públicas é direta e decisivamente afetado pela gestão municipal, uma vez que uma gestão pública eficiente, adaptável e bem organizada, liderada por funcionários competentes, tem o potencial de produzir mudanças significativas que aumentam a qualidade de vida, estimulam a participação cidadã, impulsionam a inovação e garantem o uso responsável dos recursos.

Palavras-chave: Gestão municipal; Gestão pública; Políticas públicas; Desenvolvimento sustentável; Objetivos de desenvolvimento sustentável; Sustentabilidade

INTRODUCCIÓN

En la actualidad la gestión municipal desempeña un papel clave y muy importante en el desarrollo sostenible, fundamentalmente en un contexto de creciente expansión, cambio climático y peticiones ciudadanas, con el fin de que la administración sea más eficiente y transparente, es por ello que las entidades públicas locales, tienen una posición estratégica para promover iniciativas que integren la sostenibilidad ambiental, social y económica en su planificación y ejecución. Sin embargo, alcanzar estos objetivos implica superar desafíos estructurales como la limitada capacidad técnica, operativa, la dependencia financiera y la insuficiente articulación interinstitucional.

Castillo (2025) sostiene que, para incrementar la eficiencia en el sector público, resulta fundamental desarrollar un planeamiento estratégico que sirva como eje articulador de las políticas públicas municipales, con el fin de generar un impacto positivo en las condiciones de vida de la comunidad. Sin embargo, esta meta se ve obstaculizada por la limitada competencia técnica de los funcionarios políticos y administrativos, la falta de conocimientos y capacidades de los representantes electos para la formulación de normativas locales, así como por la demora en la ejecución de programas y presupuestos anuales. En conjunto, estos factores dificultan el funcionamiento eficiente de las gestiones gubernamentales a nivel local, principalmente debido a la inexperiencia institucional (Acharya y Scott, 2022).

Es por ello que la evaluación de la gestión municipal puede ofrecer datos relevantes para tomar decisiones a nivel estatal, de agencia o de gobierno local; así como la presencia de estos estándares es útil como guía para el desarrollo de instrumentos de medición, que cambiarán dependiendo de los propósitos del municipio y la población (Alberto et al., 2023), así como la especificidad de sus rasgos institucionales, la naturaleza local de sus funciones gubernamentales y la delimitación territorial de su jurisdicción local, el gobierno local se diferencia del resto de los niveles gubernamentales, por lo que con frecuencia los gobiernos locales no consiguen cumplir con las necesidades concretas de sus habitantes (Wessels, 2024); dejando notar

que los consejos de políticas públicas son los más grandes y organizados, porque están relacionados con las políticas públicas, que son responsabilidad del Estado (Hamerski y Secchi, 2024).

El desarrollo sostenible implica mantener un equilibrio entre los aspectos sociales, económicos y medioambientales. La protección de los ecosistemas locales y la disminución de la contaminación han sido favorecidas por la implementación de políticas que fomentan el manejo sostenible de los recursos hídricos, el empleo de tecnologías limpias y la preservación del medioambiente. Sin embargo, existen retos que persisten, como la carencia de coordinación entre instituciones y la necesidad de financiación para garantizar la implementación efectiva de las políticas (Pinargote y Moya, 2025), impulsando la economía circular como un modelo de desarrollo sustentable con gran relevancia para apoyar a las naciones en sus objetivos establecidos en la agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a nivel mundial (Espinoza, 2023).

Los ODS brindan la oportunidad de fortalecer los mecanismos de implementación y cooperación entre jurisdicciones, que están destinados a integrar las pautas de distintos niveles de gobierno y escalas territoriales. Para lograrlo, es necesario coordinar esfuerzos, establecer mecanismos de coordinación, determinar responsabilidades y asignar recursos o incentivos a cada nivel gubernamental (Mattioli, 2021) y para avanzar hacia modelos de desarrollo sostenibles en la creación de Municipios Inteligentes para el progreso local, es necesario que todos los participantes sociales involucrados en esos procesos contribuyan activamente en cada uno de los diversos escenarios (Ramos et al., 2020).

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo, celebrada en Río de Janeiro en 1992, marcó un hito al comprometer a los países y organizaciones miembros con la adopción de la Agenda 21, orientada a establecer estrategias que promuevan el avance hacia un desarrollo sostenible (Acuña et al., 2022). En el contexto peruano, ya desde 1887 se había promulgado una nueva Ley Orgánica de Municipalidades, la cual ratificó las funciones de ornato, obras públicas, iluminación y otras de interés colectivo asignadas previamente a las municipalidades. Sin embargo, esta normativa introdujo además un importante grado de autonomía y libertad política en la gestión presupuestaria y administrativa de los gobiernos locales, consolidando así su papel en la gobernanza territorial (Sánchez y Maubert, 2024).

Este artículo ofrece un análisis sistemático de la bibliografía existente acerca del vínculo entre la gestión a nivel municipal y el desarrollo sostenible en el contexto de las entidades de gobierno. El objetivo es que a través de una revisión sistemática investigaciones, artículos, informes, tesis, otros sobre la gestión municipal y el desarrollo sostenible en instituciones del estado; con el fin de poder identificar enfoques, buenas prácticas, barreras y tendencias que permitan comprender cómo las entidades públicas están respondiendo a los retos a las expectativas de las políticas públicas. Dicha revisión abarcará a partir del análisis de estudios realizados en los últimos seis (6) años, se busca aportar una síntesis crítica que sirva

como base para futuras investigaciones y como guía para la formulación de políticas públicas u otros trabajos de investigación.

METODOLOGÍA

Esta investigación se realizó a través de una revisión sistemática de la literatura científica y legal, con el objetivo de analizar y detallar los hallazgos de investigaciones y estudios que han sido examinados sobre el desarrollo sostenible y la gestión municipal en las entidades públicas. Se utilizó un análisis de contenido científico para procesar la información, lo cual permitió estructurar los descubrimientos y elaborar una evaluación crítica acerca de los elementos vinculados a las variables analizadas, desde los años 2020 al 2025, enfocándose en la gestión municipal y el desarrollo sostenible.

La indagación de estudios pertinentes para la presente se realizó a través de la consulta de diversos recursos de formato digital, utilizando el acceso a las bases de datos Science Direct y ProQuest Central, que contienen algunos de los catálogos más completos de revistas científicas en el área de la investigación gubernamental. También se emplearon buscadores académicos especializados, como Scopus, Web of Science, Latindex, Dialnet, Redalyc, Google Académico, Scopus y Scielo, que tienen una cobertura extensa al buscar en una variedad más amplia de publicaciones. Se llevó a cabo una búsqueda exhaustiva con el objetivo de recopilar la mayor cantidad posible de investigaciones pertinentes sobre el asunto, sin establecer limitaciones geográficas basadas en el país de origen de los estudios o en instituciones públicas específicas.

Se implementaron filtros específicos para la elección de los documentos, y se crearon ecuaciones de búsqueda que utilizaban las palabras clave "Gestión municipal" y "Desarrollo sostenible", además de sus equivalentes en inglés y portugués. Para mejorar la búsqueda, se emplearon operadores booleanos (OR, AND, NOT, NEAR y SAME). Este método permitió la recuperación del mayor número posible de investigaciones pertinentes, las cuales fueron analizadas de forma objetiva y rigurosa, resaltándose sus hallazgos más importantes.

Los siguientes criterios fueron utilizados para incluir los estudios en esta revisión: (a) Se analizará la administración municipal en el desarrollo sostenible de entidades públicas; (b) que se tratara de un artículo científico aparecido en una revista arbitrada; (c) que su publicación fuera posterior o igual al 2020; (d) tesis e informes del gobierno y (e) que estuviera redactado en inglés, español o portugués. Por otra parte, se eliminaron los estudios que: (a) no examinaran el desarrollo sostenible y la gestión a nivel municipal; (b) consistieran en entrevistas, ponencias de congresos o videos; y (c) hubieran sido publicados antes de 2020.

El diagrama PRISMA, que se muestra en la Figura 1, se empleó para ilustrar visualmente el flujo de información a lo largo del proceso de revisión sistemática. Este gráfico proporciona una perspectiva clara de cómo se determina, analiza y sintetiza la evidencia investigativa, desde el descubrimiento inicial de 120 registros hasta la incorporación final de 37 exploraciones entre artículos, tesis e informes gubernamentales.

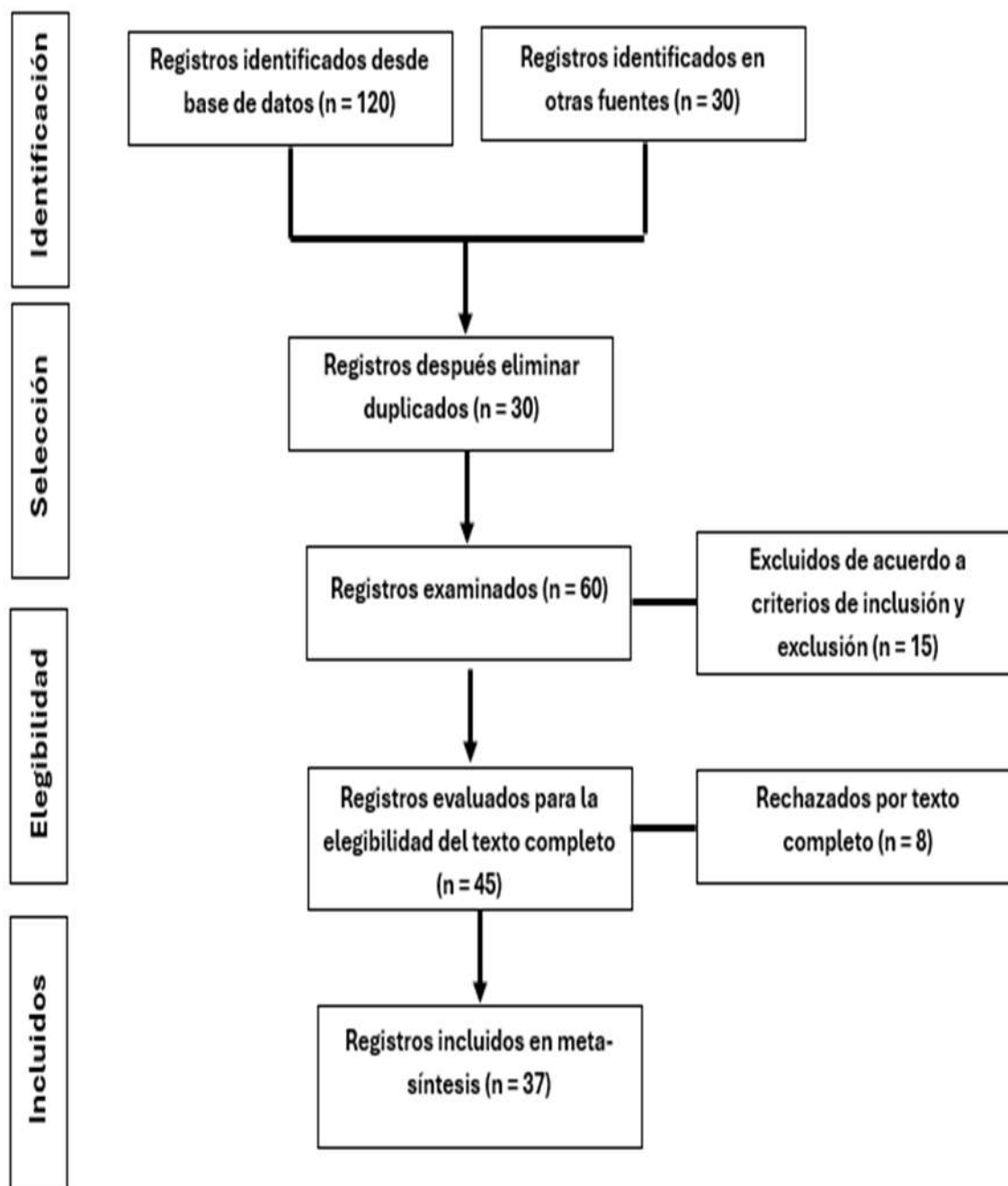


Figura 1. Diagrama PRISMA de la revisión sistemática

DESARROLLO Y DISCUSIÓN

Se llevó a cabo un análisis crítico de acuerdo con la revisión sistemática realizada, el cual consta entre investigaciones, tesis e informes un total de 26; que refieren sobre la gestión municipal y el desarrollo sostenible, en el cual dentro de los resultados se detallan las investigaciones y estudios de los periodos 2020 al 2025, en bases de datos de Web of Science, Latindex, Dialnet, Redalyc, Google Académico, Scopus y Scielo. Siguiendo la metodología propuesta, los hallazgos se exhibieron en dos contextos.

En primer lugar, se presenta tablas sistematizadas que contiene las propuestas o contribuciones principales identificadas en revistas científicas, tesis e informes gubernamentales. En segundo lugar, los

resultados son mostrados en un gráfico de barras y por último una agrupación temática y analítica de los autores considerado en el presente artículo.

Tabla 1. *Investigaciones que forman parte de la revisión sistemática de revistas indexadas sobre gestión municipal y desarrollo sostenible*

Nº	Autores/Año		Título/Propósito	País	Indexación
1	Marqués	y Ribeiro (2020)	Las corrientes que surgen tras superar la Nueva Gestión Pública: el modelo del Nuevo Servicio Público.	Brasil	Web of Science
2	López	et al. (2021)	Incidencia de la administración municipal en la gobernabilidad de los gobiernos locales peruanos.	Perú	Dialnet
3	Agoff	et al. (2021)	La administración estatal de empresas: la complejidad de un enfoque multinivel.	Argentina	Latindex y Dialnet
4	Rivera y Proaño	(2022)	La incidencia de la comunidad en la gestión del gobierno municipal autónomo y descentralizado.	Ecuador	Latindex
5	García	et al. (2022)	El estado de los ODS en el continente americano: una visión general.	Colombia	Scielo
6	Pérez	et al. (2022)	La perspectiva municipal sobre la gestión pública y el desarrollo sostenible.	Perú	Latindex
7	Horna	et. al (2023)	Interacción entre administración pública y sostenibilidad.	Perú	Scielo
8	Solís y Berrocal	(2023)	Gestión municipal y los ODS.	Perú	Dialnet
9	Grin y Fernández	(2024)	Las contradicciones en los consorcios públicos intermunicipales de Brasil.	Brasil	Scielo
10	Caballero	(2024)	Impacto de la administración municipal en la calidad de los servicios públicos.	Perú	Scielo
11	Chávez	y Heredia (2024)	Actualización del Estado en todos sus niveles de gobierno.	Perú	Scielo
12	Ormeño	et. al (2024)	Administración de la política urbana en el ámbito de los gobiernos locales.	Perú	Scielo
13	Mora	et al. (2024)	Consolidación de la transparencia en México mediante la corresponsabilidad social y la	Venezuela	Scielo

N°	Autores/Año	Título/Propósito	País	Indexación
		participación ciudadana para una democracia más eficiente.		
14	Zaleski et al. (2024)	El vínculo entre la gestión pública, el desarrollo territorial y la sostenibilidad urbana.	Brasil	Latindex y Dialnet
15	Venero et. al (2024)	Participación comunitaria y sostenibilidad: pilares del turismo rural cusqueño.	Perú	Scielo
16	Quecaño y Dominguez (2025)	El rol de la comunidad en el desarrollo social desde la esfera municipal.	Perú	Scielo
17	Barboza et al. (2025)	El vínculo estratégico entre desarrollo económico, sostenibilidad y proyectos estatales.	Perú	Latindex
18	Smith y Sarasini (2025),	Transiciones hacia la sostenibilidad y empresas municipales: Estudio del rol que desempeñan las compañías de estacionamiento municipales en la administración de las transiciones de movilidad urbana.	Australia	Scopus
19	Irina y Evgeny (2024)	Gestión de la evolución sostenible de los municipios en el marco de la aplicación de los ODS	Rusia	Scopus
20	Sorooshian, (2024)	Compañías municipales y transiciones hacia la sostenibilidad: estudio de la función que cumplen las empresas municipales de estacionamiento en el manejo de los cambios en la movilidad urbana	Suecia	Scopus

La tabla 1 muestra una inquietud cada vez mayor acerca de la función que desempeñan los gobiernos locales en el fomento de la sostenibilidad y el avance de la gestión pública. Estos análisis, realizados mayormente en América Latina, con un enfoque destacado en Perú y en naciones como Suecia, Australia y Rusia, tratan asuntos que van desde el impacto de la gestión municipal sobre los servicios públicos y la gobernabilidad, hasta la importancia de la participación del ciudadano, la transparencia y el manejo urbano para cumplir con los ODS; así como se muestran la diversidad de enfoques metodológicos y geográficos, así como su presencia en bases de datos reconocidas como Scopus, Scielo, Web of Science y Latindex,

refuerzan la relevancia de la gestión municipal como eje estratégico para avanzar hacia modelos de desarrollo más inclusivos, sostenibles y eficaces.

Tabla 2. *Informes técnicos que forman parte de la revisión sistemática sobre gestión municipal y desarrollo sostenible*

Nº	Autores/Año	Título/Propósito	País	Indexación/Tesis/Informe
1	CEPLAN (2022),	Estudio prospectivo sobre el Perú hacia el año 2050 (2021-2022).	Perú	Informe gubernamental
2	Presidencia de Concejo Ministros (2022)	de Plan Nacional de Actualización del Estado rumbo al 2030.	Perú	Informe gubernamental
3	Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)	Métrica de la gestión de municipalidades peruanas - Año 2025 2024.	Perú	Informe gubernamental
4	Naciones Unidas (2025)	Informe sobre los ODS 2025.	EEUU	Informe gubernamental
5	Sustainable Development Solutions Network 2025 (SDSN),	Informe sobre Desarrollo Sostenible 2025.	EEUU	Informe gubernamental

La Tabla 2, proporcionan una base estratégica y empírica fundamental para entender las proyecciones y el contexto de la administración pública a escala local. Estos informes, que provienen de entidades internacionales y nacionales como CEPLAN, la PCM, el INEI y las Naciones Unidas, tratan asuntos clave como la modernización del Estado, el seguimiento del cumplimiento de los ODS, la evaluación del rendimiento municipal y planificación a largo plazo para el desarrollo. En conjunto, estos informes brindan una perspectiva técnica y de futuro que complementa la producción académica, facilitando la articulación de políticas públicas con un enfoque territorial, sostenible y con un mejoramiento constante de la gestión a nivel municipal.

Tabla 3. *Proyectos de investigación que forman parte de la revisión sistemática sobre gestión municipal y desarrollo sostenible*

Nº	Autores/Año	Título/Propósito	País	Indexación/Tesis/Informe
1	Arroyo (2020)	Enfoque de Gestión Gubernamental para la Construcción de Comunidades Urbanas Sostenibles.	Costa Rica	Tesis

La Tabla 3, presenta el único proyecto de investigación que se encontró en la revisión sistemática sobre gestión municipal y desarrollo sostenible. Este trabajo, desde el campo académico, ayuda a entender y desarrollar estrategias que incorporan los principios de sostenibilidad con la planificación urbana. Se destaca el papel crucial de las autoridades locales en la conversión del ambiente urbano hacia sistemas más inclusivos, resilientes y sustentables. A pesar de ser un solo estudio en esta categoría, su perspectiva aplicada contribuye a la producción científica y técnica relacionada con el tema.

En la Figura 2, se ilustra la cantidad de investigaciones consideradas en el presente artículo, el cual se agruparon por años, país, indexación, tesis e informes A: Barras de color azul, reflejan la cantidad de revisión por año; B: Barras de color naranja, la cantidad de análisis por país; C: Barras de color verde, la cantidad de Indexación/Tesis/Informe:

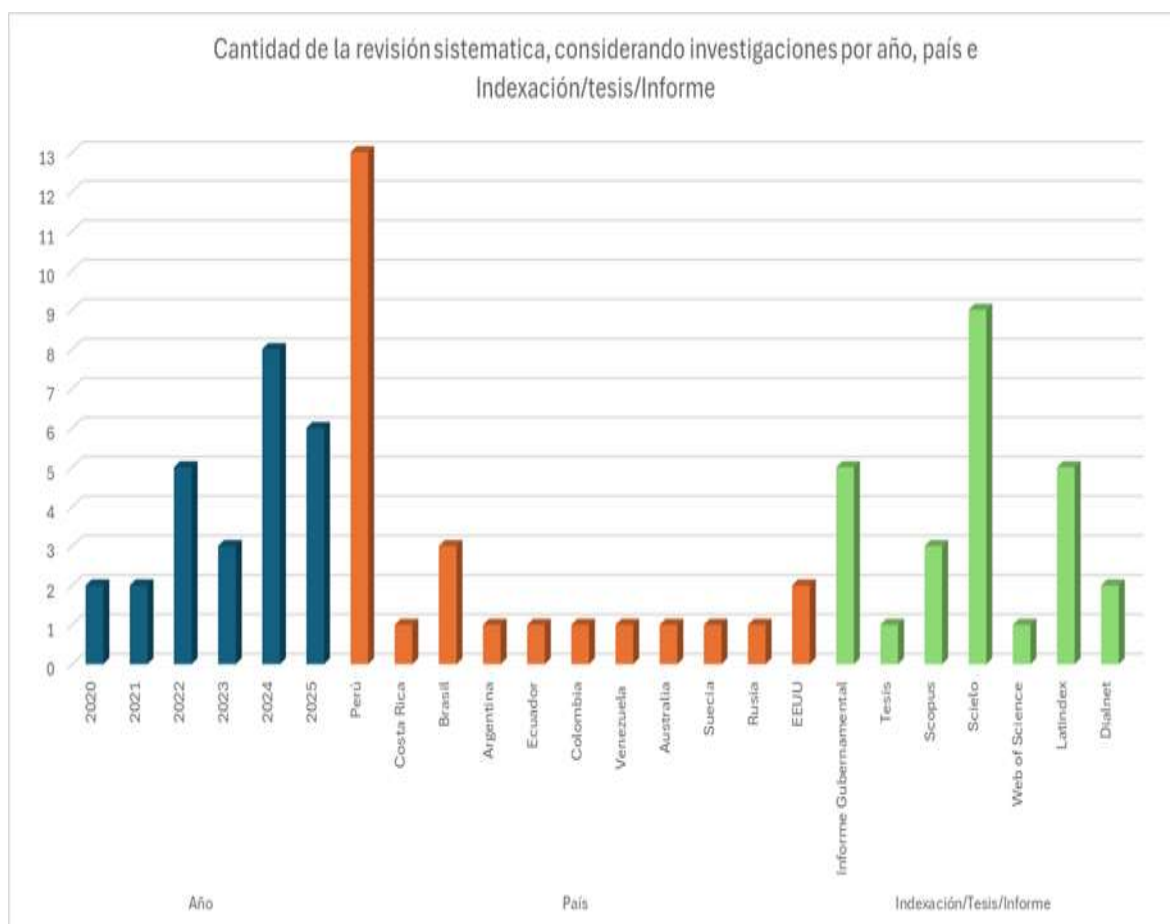


Figura 2. *Cantidad de revisión literaria*

Tabla 4. Agrupación temática y analítica de los autores cuyas conclusiones o comentarios presentan similitudes o enfoques complementarios sobre gestión municipal y desarrollo sostenible

Temática	Autores	Coincidencias
Transformación de la administración pública y necesidad de innovación	Agoff et al. (2021) Barboza et al. (2025) Chávez y Heredia (2024) Caballero (2024)	Estos autores enfatizan que la administración pública no es invariable, sino que reacciona a las dinámicas sociales, políticas y organizacionales y también las modifica. Enfatizan la urgencia de implementar reformas estructurales, flexibilidad en la gestión, incorporar innovación tecnológica y adoptar una perspectiva más adaptable y menos normativa, que esté centrada en las capacidades del personal y el liderazgo.
Interrelación entre gestión pública y desarrollo sostenible	Grin y Fernandes (2024) Horna et al. (2023) Pérez et al. (2022) Solís y Berrocal (2023) Zaleski et al. (2024)	Destacan que la gestión pública eficiente es un requisito para alcanzar el desarrollo sostenible. Señalan que la supervisión, la gestión de recursos, la planificación estratégica y una administración institucional firme son fundamentales para alcanzar el bienestar de los ciudadanos y cumplir con los ODS. Además, alertan sobre los peligros de sistemas mal organizados o desactualizados.
Rol de las empresas municipales en la gobernanza y sostenibilidad	Smith y Sarasini (2025) Agoff et al. (2021) Grin y Fernandes (2024)	Coinciden en que las empresas municipales tienen el potencial de ser jugadores fundamentales para la puesta en marcha de estrategias sostenibles y la experimentación a nivel local. No obstante, alertan sobre las restricciones financieras, de gobernanza y de participación institucional que obstaculizan su capacidad de transformar.
Factores que condicionan la estrategia de desarrollo sostenible local	Irina y Evgeny (2024) Barboza et al. (2025) López et al. (2021)	Establecen que la definición y aplicación de estrategias sostenibles dependen, entre otros aspectos, del nivel de participación de los habitantes, el estado económico municipal y la capacidad institucional; además, subrayan que las decisiones políticas tomadas por los líderes locales también son cruciales.

En la tabla 4, se observa que la gestión municipal y el desarrollo sostenible están íntimamente relacionados, como lo demuestra la revisión temática y analítica. Se enfatiza la relevancia de una gestión eficaz para lograr los ODS, así como la necesidad de modificar la administración pública a través de

reformas, innovación y flexibilidad. También se reconoce que, a pesar de las restricciones estructurales que enfrentan, las empresas municipales tienen el potencial de ser agentes de cambio.

Discusión

El presente estudio aborda la interrogante sobre el impacto de la gestión municipal en el desarrollo sostenible de las instituciones públicas, concluyendo que ambos elementos son pilares esenciales para una administración eficaz, equitativa y orientada al bienestar común. La evidencia revisada demuestra que una gestión pública eficiente promueve el uso responsable de los recursos, la participación ciudadana y la equidad social, contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). De acuerdo con Agoff et al. (2021), la administración pública no solo refleja transformaciones en la estructura política y económica, sino que también actúa como agente de cambio, modificando las dinámicas de producción, gobernanza y participación social. No obstante, Barboza et al. (2025) sostienen que la falta de coordinación entre la gestión municipal y los planes de desarrollo local limita la capacidad de las entidades públicas para mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía, desafío que se agrava en contextos donde persisten estructuras burocráticas obsoletas y una débil cultura de innovación (Chávez y Heredia, 2024).

En esta misma línea, Caballero (2024) enfatiza que la eficiencia municipal depende de la flexibilidad institucional y del liderazgo de los funcionarios más que de protocolos rígidos, destacando la importancia de fortalecer las capacidades del personal público. García et al. (2022) y Arroyo (2020) amplían esta visión al señalar que el desarrollo sostenible debe comprenderse como un proceso sistémico donde interactúan factores sociales, culturales, económicos y ambientales. Zaleski et al. (2024) coinciden en que las instituciones estatales eficientes constituyen el núcleo de la vida social y económica, siendo indispensables para el desarrollo de las comunidades. Sin embargo, Grin y Fernandes (2024) advierten que, aunque se demanda mayor responsabilidad social, las alianzas intermunicipales no siempre priorizan la calidad de la gestión, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la articulación entre gobernanza y sostenibilidad (Horna et al., 2023). López et al. (2021) complementan este planteamiento al destacar la relevancia de la formación gerencial de los líderes locales como un factor clave para generar confianza, rendición de cuentas y cohesión social.

Por su parte, Irina y Evgeny (2024) sostienen que el estado económico, la actividad ciudadana y los objetivos políticos de los gobiernos locales inciden directamente en la adopción de estrategias sostenibles, mientras que Pérez et al. (2022) advierten que la corrupción, la falta de planificación y la ineficiencia institucional representan obstáculos significativos para el cumplimiento de la Agenda 2030. Aun así, Solís y Berrocal (2023) destacan los esfuerzos crecientes de las municipalidades por implementar políticas sostenibles y fortalecer la gobernanza local. Smith y Sarasini (2025) agregan que las empresas municipales pueden potenciar la capacidad transformadora de los gobiernos locales, siempre que se gestionen

adecuadamente los riesgos financieros y se integren estrategias innovadoras. En contraste, Sorooshian (2024) plantea que la investigación y la formulación de políticas basadas en datos son condiciones indispensables para avanzar hacia una gestión pública sostenible.

Otros aportes relevantes provienen de Rivera y Proaño (2022), quienes consideran que la gestión municipal debe orientarse a resolver los problemas comunes desde una gobernabilidad sólida y participativa. En consonancia, Horna et al. (2023) destacan que una gestión centrada en resultados y apoyada por recursos financieros adecuados puede fortalecer el compromiso institucional con el desarrollo sostenible. Asimismo, Ormeño et al. (2024) y Quecaño y Domínguez (2025) señalan que la falta de planificación urbana y la desigualdad social amplifican las disparidades dentro de las ciudades, haciendo necesaria la transparencia y la participación ciudadana en la toma de decisiones. Desde una perspectiva macro, Barboza et al. (2025) subrayan que los ODS constituyen un marco global que busca erradicar la pobreza, proteger el planeta y garantizar prosperidad para las generaciones presentes y futuras. En este contexto, Solís y Berrocal (2023) destacan que la gobernanza efectiva se sustenta en el liderazgo político, la rendición de cuentas y la coordinación entre los distintos niveles de gobierno.

Finalmente, investigaciones como las de Arroyo (2020) y Agoff et al. (2021) evidencian que la transparencia política, la participación ciudadana y la coproducción pública son variables determinantes para construir ciudades sostenibles e inclusivas. Grin y Fernández (2023) añaden que los consejos municipales en Brasil representan un ejemplo de rendición de cuentas social y de gobernanza participativa. De igual modo, los informes del INEI (2025) y de la PCM (2022) en Perú destacan avances en la eficiencia del gasto, la gestión ambiental y la transparencia, aunque persisten brechas significativas entre regiones. A nivel global, el Sustainable Development Report (SDSN, 2025) sitúa al Perú en el puesto 65 del ranking mundial de cumplimiento de los ODS, con un puntaje de 72.7 sobre 100, lo que refleja progresos moderados, pero insuficientes. En suma, los estudios revisados coinciden en que el liderazgo político innovador, la participación social y la planificación estratégica son elementos esenciales para fortalecer la gestión municipal y avanzar hacia un desarrollo sostenible. No obstante, persisten desafíos vinculados a la corrupción, la desigualdad y la falta de coordinación interinstitucional, que limitan la eficacia de las políticas públicas y la confianza ciudadana en las instituciones.

CONCLUSIONES

Se puede concluir, a partir de la serie de estudios presentados, que la gestión pública municipal es eficiente si se desarrolla una planeación estratégica y si los funcionarios políticos y administrativos tienen competencia técnica. No obstante, la inexperiencia y la falta de capacitación de los representantes electos obstaculizan que las políticas y programas se implementen correctamente de manera que beneficien a la comunidad.

De la revisión realizada se muestra que, el liderazgo político innovador actúa como catalizador del cambio en la administración pública. Esto implica que la gestión municipal es esencial para la gobernanza democrática y el desarrollo sostenible, no solo para los gobiernos locales, sino también para todo el aparato estatal.

Además, la participación ciudadana y la coproducción son pilares fundamentales de las ciudades sostenibles. La planificación estratégica y la institucionalidad son cruciales para reducir las desigualdades; sobre todo, el cumplimiento de los ODS requiere que las autoridades ejerzan un liderazgo local y realicen una inversión pública eficiente, así como cooperen a nivel global.

Para obtener un desarrollo institucional sostenible las municipalidades deben actualizar sus métodos de gestión, incorporar perspectivas participativas, implementar tecnologías, robustecer sus capacidades internas y ejercer un liderazgo con visión ética pública y estratégica. De esta manera, solamente podrán enfrentar de manera efectiva los retos actuales a nivel local y mundial.

Por último, que para integrar de manera efectiva políticas públicas sostenibles, es necesario que distintas jurisdicciones y niveles gubernamentales colaboren. Esto implica instaurar procedimientos claros para coordinarse, asumir responsabilidades y distribuir recursos; además de contar con la participación activa de todos los actores sociales implicados en un contexto de autonomía local que favorezca una gestión y administración eficaces.

REFERENCIAS

- Acharya, K., y Scott, J. (2022). A study of the capabilities and limitations of local governments in providing community services in Nepal. *Public Administration And Policy*, 25(1), 64-77. <https://doi.org/10.1108/pap-01-2022-0006>
- Acuña, O., Severino, P., Sarmiento, G., y Stuardo-Solar, C. (2022). Consumo sustentable en Chile: una aproximación a los objetivos de desarrollo sostenible (ODS). *CIT Información Tecnológica*, 33 (4), 181–190. <https://doi.org/10.4067/s0718-07642022000400181>
- Agoff, S. L., Blugerman, L., y Meschengieser, G. (2021). La gestión pública de empresas: el desafío de un abordaje multinivel. *Documentos y Aportes*, 21(36), e0014. <https://doi.org/10.14409/daapge.2021.36.e0014>.
- Alberto García, C. J., Ureta Orihuela, F. L., Romero Gabino, Á. J., Arriaga Huamani, L. D., y Pastor Picón, G. A. (2023). La gestión tributaria municipal y su impacto en el desarrollo local. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 11(3). <https://n9.cl/330jj>
- Arroyo, M. (2020). Modelo de gestión pública para el desarrollo de ciudades - comunidades Sostenibles [Tesis doctoral, Universidad de Costa Rica]. <https://n9.cl/cnwh60>
- Barboza, P. A., Llerena, B. Z., Ramos, I., Torres, E. M., y Barboza, J. A. (2025). Desarrollo Sostenible, Proyectos de Inversión Pública y Desarrollo económico. *CID-Centro de Investigación y Desarrollo*. https://doi.org/10.37811/cli_w1200

- Caballero, E. J. (2024). Influencia de la gestión municipal en la prestación de servicios en la municipalidad provincial de Piura 2023. *Espacio abierto*, 33(2), 157–168. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.11216966>
- Castillo, DL (2025). Planeamiento estratégico y gestión administrativa en la municipalidad de Huancabamba. *Impulso, Revista de Administración*, 5 (12), 113–120. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.5i12.173>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2022). Gob.pe. <https://n9.cl/dl3qb>
- Chávez, P. I., y Heredia, F. D. (2024). Modernización de la gestión pública en los diferentes niveles de gobierno, una revisión literaria. *Revista nacional de administración*, 15(1), 33978. <https://doi.org/10.22458/rna.v14i2.3978>
- Espinoza, H., A. (2023). Economía circular: una aproximación a su origen, evolución e importancia como modelo de desarrollo sostenible. *Revista de Economía Institucional*, 25(49), 109-134. <https://n9.cl/ftfy5>
- García, M., De la Barrera, F., Plazas-Leguizamón, N., Colmenares-Cruz, A., Cancimance, A., y Soler-Fonseca, D. (2022). The Sustainable Development Goals in America: Overview. *La granja*, 36(2), 45–59. <https://doi.org/10.17163/lgr.n36.2022.04>
- Grin, E., y Fernandes, G. (2024). Paradoxes of inter-municipal public consortia in Brazil: do state capacities and social accountability in municipalities influence their decisions to cooperate? *Revista iberoamericana de estudios municipales*, 27, 0–0. <https://doi.org/10.32457/riem27.2286>
- Hamerski, B. y Secchi, L. (2024). Conselhos municipais e vinculações de decisões: Um estudo em Porto Alegre. *Dilemas, Rev. Est. Conflict Control Soc.* 17 (1) – 2024 - e 57174 <https://doi.org/10.4322/dilemas.v17.n.1.57174>
- Horna, E., Peralta, M. E., Horna, E., y Heredia, F. D. (2023). Relación entre la gestión pública y el desarrollo sostenible, revisión literaria. *Podium*, 44, 81–102. <https://doi.org/10.31095/podium.2023.44.6>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (s/f). Gob.pe. <https://n9.cl/n4mbw6>
- Irina, I., y Evgeny, P. (2024). Managing the sustainable development of municipalities in the context of the implementation of the SDGs. *Public Organization Review*, 24(2), 539–551. <https://doi.org/10.1007/s11115-023-00719-z>
- López, H., Aquije, M., Garay, L., Guzmán, M., Vásquez, J., y Mavila, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7278-7301. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845
- Marqués, S., y Ribeiro, P. (2020). MOVIMENTOS PÓS-NOVA GESTÃO PÚBLICA: O NOVO SERVIÇO PÚBLICO. *Lex Humana*, 12(1), 69–85. <https://n9.cl/31wozi>
- Mattioli, L. (2021). Objetivos del desarrollo sostenible em el marco de la escala local-barrial. Caso del Barrio “Virgen de Lourdes” em San Juan-Argentina. urbe. *Revista Brasileira de Gestão Urbana*, v. 13, e20190358. <https://n9.cl/owsvm>
- Mora, C. O., Ortíz, K. H., y Silva, R. (2024). Fortalecimiento de la transparencia en México: Responsabilidad social y participación ciudadana como impulsores de democracia y eficiencia gubernamental. *Revista venezolana de gerencia*, 29(106), 581–592. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.29.106.8>
- Ormeño, C. A., Soto, C. A., y Dominguez, D. (2024). Gestión de políticas públicas de gobierno local para desarrollo urbano. *Revista InveCom*, 5(1). Zenodo. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.11377935>

- Pérez, C. A., Contreras, R. J., Coba, J. L., y Fabián, C. H. (2022). Gestión pública y desarrollo sostenible: una mirada desde los gobiernos locales. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 2427–2446. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3691
- Pinargote, A. G., y Moya, C. A. (2025). Política Pública de Ordenamiento Territorial y su Incidencia en el Desarrollo del Cantón Manta-Ecuador, 2020. *Revista Economía Y Política*, (42), 142–160. <https://doi.org/10.25097/rep.n42.2025.08>
- Política Nacional de Modernización de Gestión Pública a 2030. (2022). Gob.pe. <https://n9.cl/94a9u>
- Quecaño, P., y Dominguez, D. (2024). Participación ciudadana para el desarrollo social en la gestión municipal. *Revista InveCom*, 5 (2). Zenodo. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.13137288>
- Ramos, A. E., Artigas, E. y Brito, A. (2020). Municipio inteligente por un desarrollo local sostenible desde la gestión del conocimiento. *Interações (Campo Grande)* 22 (3), 977-1000. DOI: <http://dx.doi.org/10.20435/inter.v22i3.2978>
- Rivera, E. M., y Proaño, T. D. (2022). La participación ciudadana y la gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Ambato. *ConcienciaDigital*, 5(2.1), 204–221. <https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v5i2.1.2178>
- Sánchez, E. S., y Maubert, L. (2024). Ciudadanía y administración municipal en territorios fronterizos en conflicto. La experiencia de las Juntas de Vecinos en Tacna y Arica (1915-1918). *Autoctonia Revista de Ciencias Sociales E Historia*, 8(especial), 343-371. <https://doi.org/10.23854/autoc.v8i3.504>
- Smith, G., y Sarasini, S. (2025). Municipally owned companies and sustainability transitions: Examining municipal parking companies' roles in governing urban mobility transitions. *Environmental Innovation and Societal Transitions*, 57(101036), 101036. <https://doi.org/10.1016/j.eist.2025.101036>
- Solís, F., y Berrocal, C. (2023). Gestión municipal y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS). Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/book/112>
- Sorooshian, S. (2024). The sustainable development goals of the United Nations: A comparative midterm research review. *Journal of Cleaner Production*, 453(142272), 142272. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2024.142272>
- Sustainable Development Report 2025. (s/f). [Sdgtransformationcenter.org. https://n9.cl/24e2l](https://n9.cl/24e2l)
- United Nations Statistics Division. (2025). — SDG indicators. [Unstats.un.org. https://unstats.un.org/sdgs/report/2025/](https://unstats.un.org/sdgs/report/2025/)
- Venero, R., Abarca, R., Jordán, T., y Díaz, J. L. (2024). Gestión Participativa y Desarrollo Sostenible como bases del Turismo Rural en la región del Cusco. *Investigación & Desarrollo*, 32(1), 68–95. <https://doi.org/10.14482/indes.32.01.001.412>
- Wessels, J. (2024). Antecedente en gevolge van plaaslike regering: Orania as 'n nietipiese Suid-Afrikaanse geval. *Tydskrif Vir Geesteswetenskappe*, 64(3), 416-433. <https://doi.org/10.17159/2224-7912/2024/v64n3a3>
- Zaleski, J., Schiessl, F. M., Alves, J., y Bendlin, L. (2024). Administração pública, desenvolvimento regional e cidades sustentáveis. *DRd - Desenvolvimento Regional em debate*, 14, 255–277. <https://doi.org/10.24302/drd.v14.5134>